



**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016/17**

**FONDATION**<sup>TM</sup>

*UEFA pour l'enfance*



4  
AU CŒUR DE LA FONDATION

6  
APPEL À PROJETS 2016

12  
PRIX DE LA FONDATION 2017

14  
SOUTIEN AUX RÉFUGIÉS/PERSONNES DÉPLACÉES

20  
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT PERSONNEL

24  
SOUTIEN À LA RECHERCHE SUR LE HANDICAP  
SOUTIEN À L'ÉDUCATION

26  
PROJET DEUXIÈME VIE

28  
RÉPARTITION DES ACTIVITÉS DANS LE MONDE

30  
ÉVÉNEMENTS

34  
PROJETS INTERNES

36  
RAPPORT FINANCIER

40  
COMMUNICATION

42  
REMERCIEMENTS

**IMPRESSUM**

**CONTRIBUTIONS**

Tania Baima, Laure N'Singui-Lubanzadio, Cyril Pellevat, Pascal Torres

**PHOTOS**

Aide américaine aux réfugiés du Proche-Orient (ANERA)  
Barbara Čeferin  
Bibliothèques Sans Frontières  
CAIS Associação de Solidariedade Social  
Cancer Fund for Children  
Concordia  
Confédération Océanienne de Football  
Coopération Internationale pour les Équilibres Locaux (C.I.E.LO)  
Diogenes NGO  
Education for the Children (EFTC)  
European Football for Development Network (EFDN)  
Fédération de football d'Arménie  
Fédération de football de Croatie  
Fédération roumaine de football  
Fédération ukrainienne de football  
FedEx  
Fondation du FC Barcelone  
Fondation Internationale de la Recherche Appliquée sur le Handicap (FIRAH)  
Fondation John Giles  
Fondation UEFA pour l'enfance  
Football for all in Vietnam  
FundLife International  
Icehearts of Finland  
IMBEWU  
Instituto Fazer Acontecer  
Integration durch Sport und Bildung e.V.  
Inter Futura Srl  
Janos Farkas Foundation  
Libre Vue  
Ludotempo  
Mazi gia to Paidi  
Monadika Xamogela (Unique Smiles)  
Oliver Pütsep  
Plan Belgique  
Plan Nederland  
Play for Change (PFC)  
PluSport Sport-Handicap Suisse  
Promo Jeune Basket  
RheinFlanke  
Samusocial Burkina Faso (SSBF)  
Samusocial International  
Spirit of Soccer  
Sportovní  
Steen Brogaard  
Terre des hommes Italie  
The Football Club Social Alliance  
The Scottish Football Partnership & Trust  
UEFA  
Union russe de football  
Youth health and Summer resort Debeli Rtic

**IMPRESSION**

UEFA

**GRAPHISME ET MISE EN PAGE**

CO Créations sàrl



ÉDITORIAL

Une nouvelle année d'activités de la Fondation UEFA pour l'enfance arrive à son terme. Une année riche qui nous a permis de poursuivre et de développer les actions déjà entreprises en 2015/16.

Dans cet esprit de continuité, nous avons renforcé notre aide aux enfants réfugiés au Moyen-Orient et en Europe.

Nous sommes fiers de constater que plus de 700 000 enfants ont pu bénéficier des actions soutenues par la Fondation UEFA pour l'enfance, grâce aux quelque 82 projets menés dans 66 pays.

Parmi ces actions, citons un nouveau projet mené au camp de réfugiés de Za'atari, qui a abouti à la mise en place d'un terrain de football artificiel permettant aux milliers d'enfants du camp de jouer au football. Grâce à la collaboration instaurée avec de nouveaux partenaires, le soutien de la Fondation s'est élargi aux populations de réfugiés vivant en dehors des camps en Jordanie et au Liban.

En Europe, la Fondation UEFA pour l'enfance a apporté son aide à 23 organisations de quinze pays afin de favoriser la pratique du football chez les enfants réfugiés. Dans le même temps, douze nouveaux projets en faveur de l'enfance défavorisée en général ont été soutenus par la Fondation, renforçant ainsi ses actions sur l'ensemble des continents.



Afin de renforcer sa représentativité et sa pluralité, le Conseil de Fondation a été élargi et a ainsi accueilli, en mai 2017, quatre nouveaux membres.

Au cours de cette année 2017, la Fondation a partagé ses activités avec le grand public sur les médias sociaux, et différentes actions ont aussi été menées lors des cérémonies des compétitions de l'UEFA.

Je tiens à remercier chaque bénévole, chaque partenaire et tous ceux qui ont permis la poursuite de la croissance des activités de la Fondation UEFA pour l'enfance.

Le Conseil de Fondation est heureux d'assumer cette responsabilité en faveur de l'enfance en difficulté et continuera en 2018 à œuvrer pour renforcer les liens de solidarité tissés et pour soutenir encore davantage de projets.

**José Manuel Durão Barroso**  
Président



La Fondation UEFA pour l'enfance a aussi resserré ses liens avec la famille du football européen en demandant aux 55 associations européennes de contribuer à la sélection des organisations nominées pour le Prix de la Fondation 2017. Cette étroite collaboration a permis de remettre le Prix de la Fondation à vingt organisations caritatives faisant partie des partenaires actifs des associations nationales de football.

Cette réussite, nous la devons également au soutien indéfectible de nos partenaires, en premier lieu l'UEFA, mais aussi nos partenaires privés tels que FedEx, Lay's et Konami.

Les informations publiées sur le rapport d'activité de la Fondation UEFA pour l'enfance sont mises à la disposition du public. Le téléchargement ou la copie de textes, d'illustrations, de photographies ou d'autres données n'entraîne aucun transfert de droits sur les contenus. Les droits d'auteur et tous les autres droits liés aux textes, illustrations, photographies et autres données placés sur le rapport d'activité de la Fondation UEFA pour l'enfance sont sa propriété exclusive ou celle des détenteurs expressément cités. Toute reproduction est subordonnée à l'autorisation écrite préalable du détenteur des droits.



## AU CŒUR DE LA FONDATION



La saison 2016/17 aura été une période riche en termes tant de suivi des nombreux projets financés par la Fondation, que de réflexions menées pour impliquer davantage la famille du football européen et la sensibiliser sur l'importance du rôle social du football.

Trois réunions importantes ont marqué cette saison : les deux séances annuelles du Conseil de Fondation et le 41<sup>ème</sup> Congrès ordinaire de l'UEFA.



Pour rappel, les bénéficiaires étaient :

### Streetfootballworld

Un réseau mondial d'associations caritatives utilisant le football comme vecteur de changement social.

### Colombianitos

Une association qui œuvre pour améliorer la qualité de vie des enfants dans des communautés cibles de Colombie.

### Just Play

Une fondation qui développe des projets de développement par le football pour des enfants de 6 à 12 ans dans les îles du Pacifique.

### Right to Play

Une organisation qui utilise le sport et le jeu pour éduquer les enfants et les jeunes et les aider à lutter contre les effets de la pauvreté dans les communautés défavorisées.

## 24 OCTOBRE 2016

### SÉANCE DU CONSEIL DE FONDATION

La séance du Conseil s'est déroulée en présence du nouveau président de l'UEFA, Aleksander Čeferin, en tant qu'observateur.

Un moment important a été la sélection des nouveaux projets que la Fondation s'est engagée à soutenir financièrement à hauteur de EUR 1 000 000. Les douze initiatives utilisent toutes le sport comme moyen de venir en aide aux enfants vulnérables ou en situation de handicap à travers le monde.

La séance s'est terminée par la remise des diplômes aux cinq organisations caritatives sélectionnées pour le Prix de la Fondation 2016. Chacune d'elles avait préparé une présentation sur ses activités.



### Magic Bus

Une association qui améliore la qualité de vie des enfants en Inde par le sport et l'éducation.

## 5 AVRIL 2017

### 41<sup>È</sup> CONGRÈS ORDINAIRE DE L'UEFA, À HELSINKI



Le président de l'UEFA a présenté au 41<sup>e</sup> Congrès ordinaire de l'UEFA, à Helsinki, une vidéo sur le travail accompli par la Fondation UEFA pour l'enfance depuis sa création. Les objectifs poursuivis étaient de montrer aux associations nationales de football européennes le lien entre le football professionnel et le football non organisé ; de présenter les bienfaits du football sur la santé, le développement personnel, la promotion des valeurs sociales et la paix ; et de responsabiliser et d'engager davantage les associations membres dans le volet caritatif du football.

## 24 MAI 2017

### SÉANCE DU CONSEIL DE FONDATION

Réuni à Stockholm à quelques heures du coup d'envoi de la finale de l'UEFA Europa League, le Conseil de Fondation a commencé

la séance par un point administratif. Pour assurer le bon fonctionnement de son organe décisionnel, la Fondation a admis quatre nouveaux membres au sein du Conseil de Fondation, notamment pour remplacer Viviane Redding et Michel Platini.

Les quatre nouvelles personnes s'ajoutant aux cinq membres permanents sont les suivantes :

### Mme Fiona May

Ancienne athlète olympique, membre de la Commission du fair-play et de la responsabilité sociale de l'UEFA.

### Mme Esther Gascon Carbajosa

Secrétaire générale de la Fédération espagnole de football.

### Mme Nathalie Iannetta

Conseillère sur les problématiques gouvernementales et sociales de l'UEFA.

### M. Elkhon Mammadov

Secrétaire général de la Fédération de football d'Azerbaïdjan et membre de la Commission du fair-play et de la responsabilité sociale de l'UEFA.

### PRIX DE LA FONDATION UEFA POUR L'ENFANCE

Le Prix de la Fondation UEFA pour l'enfance 2017 a été décerné selon une nouvelle formule mettant les associations européennes de football au cœur du processus décisionnel.

Cette démarche a abouti à la sélection de 20 organisations. La dotation globale, d'une valeur de EUR 1 000 000, a été partagée de manière équitable, chaque association recevant EUR 50 000.



Chaque année, les programmes sélectionnés lors de l'appel à projets permettent à la Fondation d'atteindre son objectif, qui est de venir en aide à l'enfance en apportant son soutien notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'accès au sport, du développement personnel, de l'intégration des minorités et de la défense de leurs droits. Douze projets ont été retenus sur les 177 déposés.



1

## LA LEAGUE : CHAMPIONS DU CHANGEMENT

**Lieu** • Chontales et Chinandega, Nicaragua  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 588 479  
**Financement de la Fondation** • EUR 200 000  
**Partenaire** • Plan Nederland

Au Nicaragua, la violence et la pauvreté font rage et ont des répercussions dramatiques sur les filles, qui sont confrontées à des obstacles importants quand elles grandissent, à savoir le mariage et la grossesse précoces. En soutenant *La League*, la Fondation UEFA pour l'enfance promeut l'égalité des genres, la défense des droits et la liberté de choix des jeunes Nicaraguayennes grâce au football féminin, qui est au cœur de la méthode élaborée par nos partenaires.

Les objectifs du projet s'articulent autour de trois axes :

- Responsabiliser socialement les jeunes filles
- Soutenir économiquement les jeunes filles en leur permettant d'acquérir des compétences

entrepreneuriales dans le football ou dans des secteurs liés

- Impliquer les pères et les frères pour faire évoluer les mentalités

### RÉSULTATS ATTENDUS

**Bénéficiaires directs :**

- Participation de 300 filles aux entraînements de football *Champions du changement*
- Formation de 150 garçons comme *Champions du changement* et implication de 150 pères/modèles masculins
- Acquisition de compétences entrepreneuriales par 50 filles

**Bénéficiaires indirects :**

- Implication de 1800 membres des familles des participants
- Sensibilisation de 4500 membres de la communauté via des événements organisés

2

## BEYOND THE GREEN PITCH

**Lieu** • Salvador de Bahia, Brésil  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 448 288  
**Financement de la Fondation** • EUR 158 576  
**Partenaire** • Instituto Fazer Acontecer

En finançant ce projet, la Fondation UEFA pour l'enfance favorise les activités sportives et la formation aux droits de l'homme des jeunes vivant dans des zones défavorisées et rurales du Brésil. Déjà mené dans 16 municipalités, ce projet étend son action avec pour but de former 300 éducateurs et d'impliquer 900 jeunes (filles et garçons) supplémentaires dans la *méthodologie football3*, qui

associe le football à des activités de sensibilisation à l'environnement.

### RÉSULTATS ATTENDUS

- Constaté des répercussions sur les politiques publiques de 15 villes au Brésil
- Intégrer socialement 900 jeunes et former 300 éducateurs
- Exercer un impact sur 5000 personnes : familles, institutions et communautés

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Formation de 86 éducateurs de cinq villes à la méthodologie *football3*
- Participation de 300 enfants
- Participation de 240 nouveaux adolescents grâce à l'extension des activités dans trois centres de deux villes



*La méthodologie football3 est utilisée par le réseau streetfootballworld. Elle exploite le potentiel éducatif du football de rue en veillant à ce que le dialogue et le fair-play soient intégrés au jeu. L'objectif de cette méthodologie est de promouvoir des règles de vie et d'encourager les jeunes à devenir des leaders. L'accent est mis sur la résolution des conflits par le dialogue.*



3

## FOOTBALL FOR LIFE : CHAMPIONS ACADEMY

**Lieu** • Tacloban, Philippines  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 418 064  
**Financement de la Fondation** • EUR 137 727  
**Partenaire** • FundLife International

Le typhon Haiyan, qui s'est abattu le 8 novembre 2013 sur les Philippines, a eu un lourd impact sur le pays et sa population. Enracinés dans la pauvreté, les enfants et les adolescents des communautés défavorisées n'ont que très rarement accès à l'éducation ou, faute de soutien, obtiennent des résultats scolaires peu satisfaisants.

Le programme *Football for Life* (Toute une vie de football) vise à permettre aux jeunes démunis de reprendre espoir par l'intermédiaire du football. Dans cette perspective, la Fondation UEFA pour l'enfance soutient le projet intitulé *Académie des champions*, dont l'objectif est de faire des sessions sportives des moments privilégiés pour encourager les enfants et les adolescents à aller au bout de leurs rêves. Le programme met l'accent sur le soutien scolaire et l'orientation des participants

dans le domaine des études et de la formation ou l'aide pour développer les compétences nécessaires à décrocher un emploi qualifié.

### RÉSULTATS ATTENDUS

- Organisation de 3600 séances de football pour 2000 enfants et adolescents de Tacloban
- Implication directe 10 000 enfants et jeunes via les activités du projet
- Proposition de 2400 heures de soutien pour les devoirs
- Formation de 20 entraîneurs de Tacloban dans l'expertise technique, qui donneront des cours de compétences pour la vie basés sur le football
- Inscription de 50 jeunes à des ateliers de leadership et offre d'emplois concrets

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Organisation de 450 séances de football
- Implication de 650 participants, dont 28 % de filles

4

## FOOTBALL FOR ALL IN VIETNAM

**Lieu** • Hue, province de Thua Thien-Hue, Vietnam  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 500 000  
**Financement de la Fondation** • EUR 120 000  
**Partenaires** • Association norvégienne de football et Fédération du Vietnam de football

Le projet *Football pour tous au Vietnam* utilise le football pour enseigner des connaissances de base et promouvoir des valeurs culturelles auprès d'enfants et d'adolescents. Grâce au soutien de la Fondation, le programme s'étend aux enfants qui sont confrontés à des problèmes spécifiques lors de l'intégration dans leurs communautés.

Il s'agit notamment :

- des petites filles appartenant à des minorités ethniques ;
- des enfants en situation de handicap exclus de la vie sociale ;
- des enfants vivant sur des bateaux dans des zones de réinstallation, qui sont considérés comme différents et inférieurs par les résidents locaux.

La pratique du sport vise à favoriser les interactions entre les différents groupes, à améliorer les compétences de communication et à susciter des liens d'amitié. Si l'inclusion sociale est le socle du projet, les cours de connaissances de base pour la vie permettent de combler les lacunes liées au manque d'éducation.



### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- 1444 jeunes bénéficiaires dont : 38 % de filles, 255 enfants en situation de handicap, 517 enfants inscrits dans des clubs, 340 jeunes bénéficiant des activités liées aux compétences de bases pour la vie, 24 clubs existants soutenus financièrement et logistiquement.



## 5

### LE SPORT APRÈS LE LIVRE ET LE JEU

**Lieux** • Bénin, Cameroun, Togo  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 131 000  
**Financement de la Fondation** • EUR 105 000  
**Partenaire** • Coopération Internationale pour les Équilibres Locaux (C.I.E.LO)

Le Bénin, le Cameroun et le Togo sont parmi les pays les plus pauvres du monde. La situation économique de ces pays laisse peu de chance à la population d'accéder à l'éducation. Le projet *Le Sport après le livre et le jeu* s'inscrit dans un programme d'éducation extrascolaire basé sur le jeu, le sport, le livre et les nouvelles technologies de l'information. Ces activités éducatives et ludiques constituent un moyen de prévention et d'éducation, et permettent de contribuer au bien-être physique et mental des enfants, de dynamiser les quartiers les plus défavorisés et, à plus long terme, d'améliorer leurs conditions de vie précaires.

Le soutien de la Fondation devrait rendre possible la réalisation des activités suivantes dans les trois pays :

- construire et équiper un terrain multisports et acquérir du matériel sportif pour la pratique du handball, du basketball, du football et du volleyball ;

- former de jeunes moniteurs sportifs locaux ;
- réaliser une rencontre d'échange de pratiques entre les trois pays.

#### RÉSULTATS ATTENDUS

- Permettre à 240 bénéficiaires d'accéder aux écoles de sport
- Augmenter la participation des filles
- Recruter et former des jeunes moniteurs et monitrices locaux
- Pérenniser les activités sportives tout au long de l'année

#### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

**Cameroun :**

- Création de 4 écoles de sports

**Bénéficiaires directs :**

- 50 enfants
- 8 jeunes formés et indemnisés pour l'encadrement au sein des écoles de sport

**Bénéficiaires indirects :**

- 4 formateurs professeurs de sport locaux

.....  
**La durée moyenne de scolarisation est inférieure à 6 ans au Cameroun et au Togo et à 4 ans au Bénin.**  
 C.I.E.LO  
 .....

## 6

### BRINCAR DE RUA : JOUER DANS LA RUE

**Lieu** • Portugal  
**Domaine** • Développement personnel  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 352 391  
**Financement de la Fondation** • EUR 63 749  
**Partenaire** • Ludotempo

Le climat d'insécurité dans certains quartiers des centres urbains du Portugal accroît l'anxiété des parents, qui n'osent plus laisser

leurs enfants jouer à l'extérieur. La mise en place du projet *Brincar de rua* (Jouer dans la rue) vise à offrir aux enfants âgés de 5 à 12 ans une expérience de jeu libre, actif et non numérique dans les espaces urbains. Les enfants intègrent des groupes de jeu de leur quartier et participent à des activités physiques bénéfiques pour leur santé, leur développement moteur et leur bien-être. La sécurité des enfants y est renforcée grâce à la conception d'une application mobile dans laquelle tout parent est à même de géolocaliser son enfant.

Le soutien de la Fondation UEFA pour l'enfance permet le financement de ce programme de formation et de surveillance ainsi que d'une partie du matériel nécessaire pour les groupes de jeu.

#### RÉSULTATS ATTENDUS

- Créer 190 groupes de jeu dans 11 villes du Portugal
- Impliquer 2300 enfants dans des activités de jeux libres
- Sensibiliser 40 écoles et 300 enseignants à l'importance du jeu libre
- Former 300 bénévoles et 30 futurs formateurs et mentors
- Réduire d'un quart d'heure le nombre d'heures par jour passées devant un écran



## 7

### GOAL PLUS

**Lieu** • Suisse  
**Domaines** • Handicap, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 200 000  
**Financement de la Fondation** • EUR 60 000  
**Partenaires** • PluSport Sport Handicap Suisse, Association Raftoball

PluSport, la Fédération du sport-handicap en Suisse, œuvre depuis plus de 50 ans en faveur de l'intégration des personnes en situation de handicap. La Fondation UEFA pour l'enfance soutient le programme *Goal Plus*, dont l'objectif est d'offrir la possibilité à tous les enfants de jouer et de pratiquer des sports de ballon, indépendamment de leur handicap.

Le programme s'articule autour de deux projets :

- *Play Football* : ce projet promeut la participation des personnes en situation de handicap à la pratique du football à travers la constitution d'équipes et de tournois annuels.
- *Du Football au Raftoball* : le raftoball est un sport qui rassemble des joueurs avec et sans handicap et qui a pour objectif de soutenir la cohabitation entre les personnes valides et les personnes en situation de handicap.

#### RÉSULTATS ATTENDUS

- Participation de 220 sportifs actifs et organisation de huit tournois par année dans le cadre du projet *Play Football*
- Participation de 50 sportifs et organisation de deux tournois par année dans le cadre du projet *Du Football au Raftoball*
- Organisation d'entraînements hebdomadaires
- Diffusion d'informations sur

la pratique du sport-handicap et pérennisation de cette pratique

## 8

### LIFE-SKILLS CURRICULUM

**Lieu** • Goma, République démocratique du Congo  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 200 000  
**Financement de la Fondation** • EUR 54 500  
**Partenaire** • Promo Jeune Basket

Au sein d'une République démocratique du Congo ébranlée par les guerres et les conflits incessants, les droits fondamentaux des plus jeunes sont mis en péril. Face à cette situation désastreuse, la population est confrontée à des problèmes de santé causés notamment par la drogue, l'alcool, la malnutrition et les maladies transmissibles. Dans ce contexte, la Fondation UEFA pour l'enfance soutient le projet *Life-Skills Curriculum* (Apprentissage des compétences de base pour la vie) de Promo Jeune Basket (PJB). Cette organisation sportive basée à Goma se concentre sur l'éducation des jeunes à travers le basketball. Son objectif est d'aider les jeunes à surmonter leur situation difficile en utilisant le sport comme

un outil pour promouvoir la santé, la paix et l'éducation, notamment en liant pratique du sport et éducation.

#### RÉSULTATS ATTENDUS

- Proposer le programme d'apprentissage des compétences de base pour la vie à 1200 jeunes de la ville de Goma, notamment pour qu'ils apprennent à gérer les situations conflictuelles de manière non violente, qu'ils développent un esprit critique et qu'ils acquièrent des compétences professionnelles
- Former 15 à 20 jeunes leaders



#### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- 900 jeunes bénéficient de formations en basketball.
- 254 jeunes ont reçu une formation dans le domaine des compétences de base pour la vie.
- 7 cours d'apprentissage sur les compétences de base pour la vie ont été organisés à l'école.
- 60 jeunes ont participé à des activités consacrées aux compétences de base pour la vie directement sur le terrain.
- 72 joueurs étudient l'anglais.



9

### EXTRA TIME : TACKLING THE 'DEAD ZONE'

**Lieu** • Jocotenango, Guatemala  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 55 978  
**Financement de la Fondation** • EUR 37 222  
**Partenaires** • Education for the Children, Plan International

Les enfants de Jocotenango ont des perspectives d'avenir très réduites face à la pauvreté et à la forte criminalité qui sévissent dans leur ville. La période entre la fin des cours et le retour de leurs parents, après le travail, peut dès lors s'avérer critique. En créant le projet *Extra Time*, l'organisation Education for the Children met à profit cette période en proposant des activités sportives et positives. L'objectif est de motiver et d'occuper les enfants avec des programmes ludiques, en les détournant de la tentation de traîner dans les rues et d'adopter des comportements à risque comme la prise de drogues et les relations sexuelles précoces et non protégées. La pratique d'une activité physique favorise le développement personnel des enfants et l'acquisition d'un mode de vie sain, tout en rapprochant les communautés grâce aux tournois organisés.

### RÉSULTATS ATTENDUS

- Permettre à 3000 jeunes d'avoir accès au sport et aux ateliers communautaires
- Réduire la criminalité liée aux gangs, la consommation excessive d'alcool et de drogues, ainsi que les grossesses et les mariages précoces
- Informer les enfants sur le thème de la sexualité, à savoir les maladies sexuellement transmissibles et les abus sexuels
- Offrir de meilleures perspectives d'avenir aux enfants grâce à l'apprentissage des compétences de base pour la vie lors d'activités sportives

10

### SOLIDARITÉ AVEUGLE

**Lieu** • Bamako, Mali  
**Domaines** • Handicap, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 69 000  
**Financement de la Fondation** • EUR 25 000  
**Partenaire** • Libre Vue

Le projet *Solidarité aveugle* permet aux enfants déficients visuels de l'Institut des Jeunes Aveugles (IJA) de bénéficier des bienfaits du football en leur transmettant ses valeurs et en les aidant à accroître leur bien-être et leur confiance en eux. Le financement du projet a pour objectif de faire du cécifoot un important vecteur de cohésion sociale et de :

- réaliser des campagnes de sensibilisation sur la déficience visuelle ;
- former des joueurs et des entraîneurs grâce à des entraîneurs experts ;
- construire de meilleures infrastructures, comprenant des vestiaires et des douches séparés ;
- pérenniser les activités et garantir leur bon fonctionnement ;
- organiser la première compétition malienne de cécifoot.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- 150 jeunes bénéficiaires entre 6 et 20 ans
- 5 entraînements par semaine
- 4 entraîneurs diplômés (2 femmes et 2 hommes)
- 1 équipe nationale malienne entièrement composée de jeunes aveugles



11

### INTER CAMPUS EN ISRAËL ET EN PALESTINE

**Lieux** • Israël et Palestine  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 75 000 par an  
**Financement de la Fondation** • EUR 20 500  
**Partenaire** • Inter Futura Srl

À l'heure où l'équilibre au Proche-Orient est de plus en plus menacé, la vie communautaire en Israël et en Palestine reste problématique. *Inter Campus*, le programme de responsabilité sociale du FC Internazionale Milano, exploite le pouvoir du sport et permet à des enfants israéliens, arabes et palestiniens et à des enfants réfugiés d'autres ethnies de se réunir et de jouer ensemble. Pour mener à bien ce projet, *Inter Campus* travaille en partenariat avec l'organisation Ghetton, qui organise quatre fois par semaine des séances d'entraînement. Au-delà de la pratique sportive, il s'agit aussi de maximiser le temps libre des enfants, de promouvoir l'intégration entre les communautés et de véhiculer les valeurs du sport telles que le respect, la loyauté et la solidarité. La volonté de favoriser la compréhension mutuelle et l'intégration est également soulignée par l'organisation de visites de sites culturels, la formation d'entraîneurs locaux et la mise à disposition d'équipements techniques et de maillots.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Implication de 160 enfants âgés de 6 à 13 ans dans les activités sportives, dont au moins 10 % de filles
- Création d'une nouvelle équipe féminine d'*Inter Campus* à Jérusalem, promouvant l'intégration des genres et redonnant sa dignité à chaque enfant
- Invitation de familles à participer à un grand événement sportif en vue de conclure la saison, un moment fort qui a rassemblé des parents d'origines et de religions différentes sur un même terrain.

12

### BOPHELO KE KGWELE

**Lieu** • Township de Mamelodi, Tshwane (Pretoria), Afrique du Sud  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût global du projet** • EUR 74 741  
**Financement de la Fondation** • EUR 10 000  
**Partenaire** • IMBEWU

La suppression de l'éducation physique des programmes scolaires en 1994 a entraîné une forte limitation de l'accès au sport en Afrique du Sud. Le manque de terrains de sport et d'espaces de jeu dans les townships constitue aujourd'hui un frein à l'épanouissement et au développement des enfants.

La Fondation UEFA pour l'enfance soutient le projet *Bophelo Ke Kgwele* (Le jeu, la vie) de l'association Imbewu. L'objectif principal de ce projet est d'utiliser le sport comme vecteur d'éducation et de développement personnel des enfants des townships. À travers un programme d'activités extrascolaires proposant des séances alliant sport et éducation (*Let's Read* et *Life skills*), ce projet vise aussi à fournir aux enfants les outils nécessaires pour se construire en tant que citoyens responsables.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Bénéficiaires directs :**
- 559 bénéficiaires directs (filles et garçons âgés de 5 à 18 ans)
  - Passage de leur année scolaire par 100 % des participants au programme *Let's read*
  - Amélioration de la santé physique des enfants
  - Formation et recrutement de sept jeunes adultes comme entraîneurs, dont trois ont ensuite trouvé un emploi et un a repris des études
  - Meilleure estime d'eux-mêmes par 83 % des enfants participants
  - Organisation de huit événements sportifs en 2016 et de trois camps d'été
- Bénéficiaires indirects :**
- Quelque 700 enfants et membres de la communauté locale



# PRIX DE LA FONDATION 2017



Depuis 2015, le Prix de la Fondation UEFA pour l'enfance honore annuellement des organisations caritatives qui contribuent à la promotion des droits fondamentaux de l'enfant.

Cette année, le Prix de la Fondation 2017 a été décerné à vingt nouveaux bénéficiaires, grâce à une étroite collaboration avec les associations européennes de football. Ces dernières avaient pour mission de recommander des organisations méritantes établies dans leur pays, partageant et respectant le Code d'éthique de la Fondation UEFA pour l'enfance.

Vingt-trois associations nationales ont envoyé des recommandations en bonne et due forme. Parmi les bénéficiaires potentiels, trois organisations avaient déjà reçu une aide financière de la Fondation. Après concertation, le Conseil de Fondation a décidé de partager équitablement l'enveloppe annuelle de EUR 1 000 000, soit EUR 50 000 par participant, entre les vingt organisations restantes. ●



**Lauréat**  
Recommandation



**Concordia**  
Association de football de Moldavie



**The Scottish Football Partnership Trust**  
Association écossaise de football



**Cancer Fund for Children**  
Association de football d'Irlande du Nord



**Grant Life**  
Fédération de football d'Arménie



**CAIS Associação de Solidariedade Social**  
Fédération portugaise de football



**Just for Smiles**  
Association suisse de football



**Mazi gia to Paidi**  
Fédération hellénique de football



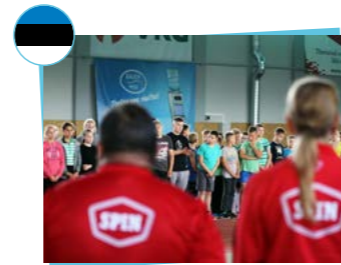
**Policy Center for Roma and Minorities**  
Fédération roumaine de football



**Integration durch Sport und Bildung e.V.**  
Fédération allemande de football



**Sportovní**  
Association de football de la Rép. tchèque



**SPIN : the Estonian youth sports programme**  
Association estonienne de football



**Monadika Xamogela**  
Association de football de Chypre



**Janos Farkas Foundation**  
Fédération hongroise de football



**Football for kids**  
Union russe de football



**The Mary Foundation**  
Association danoise de football



**Youth health and Summer resort Debeli Rtic**  
Association slovène de football



**Icehearts of Finland**  
Association finlandaise de football



**World Roma Organization**  
Fédération de football de Croatie



**Crazy For Football**  
Fédération italienne de football



**Plan Belgique**  
Union Royale Belge des Sociétés de Football Association



Parce qu'on ne choisit pas l'endroit où l'on naît et parce qu'on ne sait pas toujours où l'on va, la Fondation UEFA pour l'enfance soutient des projets en faveur de milliers d'enfants et de familles condamnés à l'exil.

1

## FOOTBALL POUR LES ENFANTS RÉFUGIÉS EN JORDANIE

La Jordanie accueille aujourd'hui 661 114 réfugiés syriens enregistrés. Parmi cette population, 57% ont moins de 24 ans, dont 20% ont moins de 5 ans.

HCR, mai 2017

Depuis 2012, beaucoup de réfugiés ont transité dans le camp de Za'atari, en Jordanie, avec des pics de présence dans le camp à plus de 250 000. Actuellement, leur nombre s'est stabilisé à 80 128, dont 57% sont des

enfants et de jeunes adultes. Au fil des années, le camp de réfugiés s'est peu à peu transformé en ville, formant la quatrième plus grande ville de Jordanie. Pourtant, malgré la rue commerçante – surnommée les *Champs-Élysées* –, les échoppes et les mosquées de Za'atari, la vie dans le désert jordanien laisse à ses occupants un goût amer. En effet, selon l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés, un migrant peut vivre jusqu'à 17 ans dans un camp.

La Fondation UEFA pour l'enfance cherche à illuminer le quotidien de la population déplacée par le biais du football. En l'espace de quatre ans, le projet – lancé par l'UEFA en collaboration avec l'AFDP (Asian Football Development Project) et poursuivi par la Fondation depuis sa création en 2015 – s'est développé et a couvert plusieurs besoins dans les domaines de l'accès au sport et du développement personnel.



## MAISON DU SPORT

La création de la Maison du sport a été un élément majeur dans la vie communautaire à Za'atari. Lancée à l'intérieur du camp, cette initiative, soutenue et financée par la Fondation en collaboration avec l'AFDP et avec la Fédération de Jordanie de football, permet aux enfants et à tout amoureux du sport de jouer et de s'amuser pour tenter d'oublier un instant leurs conditions de vie. Véritable centre sportif, la Maison du sport met à disposition jeux et matériel de sport, mais aussi, grâce au soutien financier de Lay's, un nouveau terrain de football synthétique. Ce dernier offre une vraie infrastructure pour l'organisation des différents tournois de football, pour la formation des entraîneurs et pour l'entraînement des joueurs. Cet environnement sûr et sécurisé donne aux enfants déplacés et à leurs familles l'occasion de créer de nouveaux liens sociaux et favorise ainsi la vie en communauté.

Actuellement, 4480 enfants et adolescents bénéficient quotidiennement de diverses activités sportives. L'intégration des femmes et des filles est également un succès puisque plus d'un quart des jeunes bénéficiaires sont des filles. La formation des entraîneurs de football a bénéficié à 250 Syriens et Jordaniens, dont 87 femmes. Ces formations ont permis

la transmission des valeurs du football dans le camp. En outre, les efforts en vue de la création d'un championnat de football au sein du camp ont porté leurs fruits avec 40 tournois et festivals organisés, comprenant 3400 matches de football. Enfin, le programme n'aurait pu perdurer sans une assistance matérielle conséquente de l'UEFA.

## ÉCOLES DANS LES COMMUNAUTÉS HÔTES

Actuellement, 85% des réfugiés syriens en Jordanie ne vivent pas dans des camps de réfugiés mais au sein des villages et des communautés jordaniennes. Ils y retrouvent de nombreux réfugiés issus de conflits

précédents. En partenariat avec l'AFDP, le ministère jordanien de l'Éducation et l'association *streetfootballworld*, la Fondation soutient la Jordanie dans la promotion de l'éducation et de la cohésion sociale dans le sud de la Jordanie. Pour atteindre ces objectifs, 41 professeurs d'éducation physique, provenant de 24 écoles composées d'enfants réfugiés et d'enfants jordaniens ont été formés à la communication non violente et aux outils permettant de développer, au sein des différents groupes d'enfants, le respect mutuel et l'acceptation de l'autre au-delà des stéréotypes et des préjugés. Cette démarche est en outre accentuée par le lancement de nombreux événements et de diverses activités spor-

tives interscolaires qui offrent la possibilité aux enfants originaires de pays différents d'interagir.

Au total, 27 853 enfants et jeunes âgés de 10 à 16 ans ont participé aux sessions organisées par les professeurs d'éducation physique formés.

Concernant le matériel distribué, 41 kits comprenant des équipements sportifs ont été remis aux professeurs d'éducation physique. Quelque 300 casquettes et T-shirts ont été donnés aux enfants ayant participé aux divers festivals. Enfin, les établissements scolaires ont bénéficié de 60 ordinateurs.







**Statut** • *Projet en cours*  
**Coût total** • *EUR 285 246*  
**Financement de la Fondation** • *EUR 150 000*  
**Partenaires** • *American Near East Refugee Aid (ANERA), streetfootballworld*

territoire libanais. Dans ces circonstances, le football joue un rôle positif non seulement en favorisant la coexistence pacifique mais aussi en permettant aux enfants vivant des situations traumatisantes de se défouler.

La visée finale du programme va au-delà d'une simple aide à court terme. Au moyen de la méthodologie *football3*, les bénéficiaires sont encouragés à transmettre leurs acquis dans leurs familles et leurs communautés, déclenchant ainsi un effet multiplicateur positif.

### RÉSULTATS OBTENUS

- 6046 bénéficiaires directs, dont :  
 389 entraîneurs formés,  
 3755 participants aux entraînements sportifs,  
 1902 participants aux différents tournois organisés,
- 15 370 bénéficiaires indirects. ●

## 2 COHÉSION SOCIALE GRÂCE AU FOOTBALL AU LIBAN

**Lieu** • Liban  
**Domaine** • Réfugiés

La présence massive de réfugiés syriens soulève de nombreux problèmes pour le pays du cèdre. Une économie ralentie et une cohabitation difficile entre réfugiés et Libanais ont des répercussions négatives sur les centaines de milliers d'enfants présents sur le

## 3 FUTBOLNET

**Lieu** • Liban (Mont Liban, Liban Nord, Bekaa, Liban Sud, Beyrouth et Nabatieh)  
**Domaine** • Réfugiés  
**Statut** • *Projet en cours*  
**Coût total** • *EUR 100 000*  
**Financement de la Fondation** • *EUR 100 000*

**Partenaires** • *Fondation du FC Barcelone, ministère de l'Éducation du Liban et Cross Cultures Project Association*

Dans un contexte où la cohabitation peut devenir synonyme de tensions, la Fondation UEFA pour l'enfance apporte son soutien au projet FutbolNet, destiné à utiliser le football comme un outil éducatif qui encourage l'intégration et la cohésion sociale. Le dialogue

en constitue la clé de voûte et doit permettre aux bénéficiaires du projet de résoudre les conflits dans le respect d'autrui. L'objectif de ce projet est notamment de travailler avec des enfants réfugiés et non réfugiés et de former des éducateurs physiques dans le but d'améliorer la coexistence entre les enfants scolarisés.

### RÉSULTATS OBTENUS

- Ce projet a touché 7907 enfants, dont 55 % de garçons et 45 % de filles.
- En outre, 85 professeurs d'éducation physique de 79 écoles publiques libanaises de six régions du pays ont bénéficié de ce projet.

.....  
**En tant que pays d'accueil, le Liban compte aujourd'hui plus d'un million de réfugiés syriens, ce qui représente 25 % de sa population.**  
 .....

*HCR, janvier 2017*



## 4 PLAY AWAY, PLAY EVERYWHERE

**Lieu** • Ukraine  
**Domaines** • *Développement personnel, accès au sport*  
**Statut** • *Projet en cours*  
**Coût total** • *EUR 500 000*  
**Financement de la Fondation** • *EUR 250 000*  
**Partenaire** • *Fédération ukrainienne de football*

Selon les derniers chiffres du HCR, la crise ukrainienne a contraint plus de 1,8 million d'Ukrainiens à se déplacer à l'intérieur du pays. L'adaptation à leur nouvel environnement peut s'avérer compliquée pour les familles déracinées, qui ont perdu leurs repères.

Le projet *Play Away, Play Everywhere* (Jouer ailleurs, jouer partout) utilise le football pour favoriser l'intégration sociale des enfants dé-

placés et l'adoption d'un mode de vie sain. Ce programme porte sur la formation d'éducateurs physiques et l'organisation de tournois à l'intérieur des régions accueillant le plus grand nombre d'enfants déplacés et dans les villes situées près des zones de conflit.

### RÉSULTATS ATTENDUS

- Organisation de quatre tournois de football dans les régions hôtes où vivent des familles déplacées et dans les villes situées à proximité des zones de conflit
- Formation de 75 éducateurs physiques
- Formation de 50 responsables de projets régionaux dans 25 régions d'Ukraine, qui soient à même d'enseigner comment interagir avec des enfants déplacés
- Organisation d'excursions pour 1000 enfants déplacés
- Offre de billets pour des matches à domicile de l'équipe nationale et de clubs pour 2000 enfants déplacés



- Participation de 200 enfants déplacés à la cérémonie d'alignement des joueurs avant les matches de l'équipe nationale et de clubs

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Au total, 24 990 personnes ont déjà bénéficié de ce projet, dont 21 390 enfants.

## 5 SPIRIT OF SOCCER

**Lieu** • Irak  
**Domaines** • *Réfugiés, développement personnel, accès au sport*  
**Statut** • *Projet en cours*  
**Coût total** • *EUR 675 000*

**Financement de la Fondation** • *EUR 231 000*  
**Partenaire** • *Spirit of Soccer*

Le paysage irakien dévasté par des années de guerre offre peu d'options d'amusement et d'épanouissement aux jeunes irakiens déplacés à l'intérieur du pays. Pire, la vie de ces derniers est continuellement mise en péril par les mines et les munitions non explosées se trouvant sur l'ensemble des zones de conflit.



*Spirit of soccer* (Esprit du football) utilise le football pour informer les enfants, les entraîneurs de football et la communauté au sujet des mines antipersonnel et des munitions non explosées. À travers des sessions ludiques et actives, le programme leur apprend à reconnaître et

à signaler un danger potentiel. Les participants sont notamment encouragés à partager les connaissances reçues avec leur entourage afin qu'un plus grand nombre de personnes soient informées indirectement.

### RÉSULTATS OBTENUS

- Formation de 90 nouveaux éducateurs/entraîneurs de football
- Amélioration par 100 % des éducateurs/entraîneurs de leurs compétences en matière d'enseignement du football et d'information sur les risques des mines
- Participation de 31 601 enfants aux formations sur les risques des mines grâce à des activités footballistiques
- Amélioration par 97 % des participants de leurs connaissances sur les mines et les comportements sécuritaires
- Participation de 4482 personnes à des compétitions de football ayant pour thème la lutte contre l'extrémisme

6

## SOUTIEN AUX POPULATIONS MIGRANTES EN EUROPE

Par le biais du football, la Fondation soutient les enfants et les jeunes adultes issus de la migration en Europe et leur offre de nouvelles perspectives.

Fin 2015, l'UEFA s'est associée à l'élan international de solidarité suite aux drames humanitaires qui ont découlé des conflits et de l'afflux massif de migrants en Europe. Un fonds de soutien avait été créé pour venir en aide aux enfants réfugiés et favoriser leur intégration sociale dans les communautés d'accueil. Ce fonds a permis de soutenir 21 organisations du réseau *streetfootball-world* dans 14 pays européens.

### PAYS

#### ASSOCIATIONS SOUTENUES

##### Allemagne

Amandla Edufootball  
Champions Ohne Grenzen  
KICKFAIR  
RheinFlanke  
RheinFlanke & FC Internationale 1980 E.V.

##### Belgique

ROYAL Europa 90 Kraainem FC

##### Bosnie-Herzégovine

Football Friends

##### Espagne

Red Deporte y Cooperación

##### France

Sport dans la Ville

##### Géorgie

Cross Cultures Project Association

##### Grèce

Diogenes  
Organisation Earth  
Movement on the Ground

##### Hongrie

Oltalom Sport Association

##### Italie

Balon Mundial

##### Pays-Bas

Johann Cruyff Foundation

##### République d'Irlande et Irlande du Nord

Sport Against Racism Ireland

##### Royaume-Uni

Sport4Life  
Start Again Project  
Tigers Sport & Education Trust

##### Serbie

Football Friends

##### Ukraine

Scort Foundation & Basel 1893

### RÉPERCUSSIONS SUR LE TERRAIN

Le football est la porte d'entrée des programmes et le moyen d'impliquer les jeunes migrants. En participant régulièrement aux séances d'entraînement, les adolescents et les jeunes adultes bénéficient de nombreux avantages qui vont bien au-delà de la pratique du sport. Par exemple, le football favorise la socialisation et encourage l'élargissement

de leurs réseaux sociaux. Il leur permet aussi de faire de nouvelles connaissances au sein des communautés d'accueil. Les valeurs sportives sont utilisées pour faciliter l'inclusion sociale, et la pratique régulière du sport développe l'estime de soi. Certains de ces jeunes deviennent même des leaders dans leur communauté.

Le football donne l'occasion de pratiquer une activité ludique, apporte de la joie, favorise les interactions, réduit les tensions entre les communautés et contribue fortement à diminuer la délinquance chez les groupes les plus exposés.

Les bénéficiaires de ce programme sont multiples : il développe les compétences de communication et augmente la sociabilisation, la confiance en soi et l'employabilité. Le sport favorise aussi la santé et le bien-être.

Le sport en général et le football en particulier transcendent les frontières et offrent de nouvelles chances à chacun, quels que soient son origine, sa couleur de peau, sa religion, son âge, ses capacités physiques, sa situation ou ses antécédents économiques, de tisser des liens avec les autres et avec le monde qui les entoure.

### RÉSULTATS EN CHIFFRES

- 21 projets ont bénéficié d'un montant total de EUR 1 000 000.



- Les projets ont été soutenus pour la période du 1<sup>er</sup> juin 2016 au 30 juillet 2017.
- 24 951 jeunes ont bénéficié d'une aide, 72 % ayant un statut de réfugié/de migrant et 72 % étant mineurs.
- 226 personnes ont été formées pour devenir entraîneurs.
- 2466 activités ont été réalisées, dont 2157 séances d'entraînement, 101 tournois et plus de 200 ateliers et formations, comprenant apprentissage de la langue et de la culture, intégration sociale et formation professionnelle. ●

### MISE EN LUMIÈRE DE PROJETS PONCTUELS

« Je suis psychologue scolaire et je travaille avec des enfants provenant de différentes régions d'Ukraine, dont les territoires contrôlés par les rebelles. Grâce au football, les enfants apprennent à collaborer et à communiquer entre eux, à se respecter mutuellement et même à nouer des amitiés. Une relation de confiance se crée, qui permet d'aborder des sujets plus lourds avec les enfants qui ont subi des traumatismes liés à la guerre. »

Karyna Fostyk, entraîneuse de la fondation Scort



« Le football est un outil d'intégration idéal, car il suffit d'un ballon pour commencer à jouer. Sur le terrain, les barrières de la nationalité, de la religion ou de la langue sont sans importance. Notre rôle est d'utiliser la passion mondiale du football pour faciliter la compréhension mutuelle et pour instaurer le respect entre les communautés. »

Julia Kandzia, RheinFlanke

« Le plus grand succès a été de rendre les gens heureux, de les sortir de leur isolement, de leur rendre leur dignité et de faire qu'ils se sentent utiles. En leur offrant un ballon, un terrain et la possibilité d'interagir en jouant au football, on leur donne un véritable espoir. Le football a un pouvoir unificateur incroyable : il rend les gens plus tolérants et beaucoup plus heureux rien qu'en jouant ensemble. »

Christos Alefantis, Diogenes





Être une fille dans une société masculine, souffrir d'un handicap ou vivre dans un environnement hostile ne devrait pas empêcher un enfant d'être un enfant. La Fondation UEFA pour l'enfance concentre ses efforts afin que chaque enfant, quelle que soit sa condition sociale, ait le droit de s'épanouir en toute quiétude.

1

## ONE GOAL FOR EDUCATION

**Lieux** • Belgique, Angleterre, Israël, Pays-Bas et Écosse  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût total** • EUR 347 500  
**Financement de la Fondation** • EUR 279 000  
**Partenaire** • European Football for Development Network



socialément. Ce réseau se donne pour mission de responsabiliser des jeunes en difficulté âgés de 8 à 15 ans afin de leur permettre de sortir de leur isolement et de s'engager au sein de la communauté.

Ce programme les aidera notamment à renforcer leur estime d'eux-mêmes, à mieux gérer leurs émotions face à la réussite ou à l'échec, à surmonter les stéréotypes à l'égard des personnes de cultures différentes ou encore à adopter un style de vie sain.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Participation de 1725 enfants et jeunes âgés de 8 à 15 ans
- Organisation de 1600 séances de football
- Engagement de 85 écoles et établissements scolaires

L'European Football for Development Network (EFDN) est un réseau composé de clubs de football professionnel européens engagés

2

## KHELAUN KHELAUN, PLAY FOR POSITIVE CHANGE

**Lieu** • Besisahar, district de Lamjung (Népal)  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût total** • EUR 500 987  
**Financement de la Fondation** • EUR 37 669  
**Partenaire** • Play for Change



Le soutien apporté par la Fondation UEFA pour l'enfance aux associations Play for Change et Global Action Nepal porte sur le programme *Khelaun Khelaun*. Celui-ci propose des activités sportives (badminton et

volleyball) aux jeunes défavorisés en mettant un point d'honneur à la participation des filles. Des cours de compétences de base pour la vie menés en parallèle au programme sportif sensibilisent ces jeunes à la thématique de l'égalité des sexes. Enfin, la formation d'entraîneurs et d'enseignants locaux garantit la continuité du programme, dans l'intérêt du bien-être physique et mental des jeunes Népalais, et permettra de plus la création d'emplois.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Ce projet a déjà bénéficié directement à 6046 enfants, dont plus de la moitié sont des filles.
- Une quarantaine d'écoles ont reçu des équipements sportifs et bénéficié de la formation d'entraîneurs.
- Quinze événements de sensibilisation à la thématique de l'égalité des sexes ont été organisés dans quatorze écoles.

En 2015, le Népal a été touché par deux tremblements de terre parmi les plus violents de son histoire. Au sein des milliers de Népalais touchés, les communautés défavorisées payent encore actuellement le plus lourd tribut. La reconstruction des infrastructures et de logements adéquats prend beaucoup de temps, des conditions alarmantes qui maintiennent davantage les plus lésés dans une situation difficile.

3

## ÉDUCATION INCLUSIVE POUR LES ENFANTS DE JÉRUSALEM-EST

**Lieu** • Jérusalem-Est (Palestine)  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût total** • EUR 1 325 555  
**Financement de la Fondation** • EUR 100 000  
**Partenaire** • Terre des Hommes Italie



Jérusalem-Est compte 300 000 habitants d'origine palestinienne, dont 39 % d'enfants. Les tensions liées à la situation politique en Israël et en Palestine laissent peu d'occasions de s'épanouir aux jeunes habitants de Jérusalem-Est. Le manque de terrains de jeu, d'espaces verts publics et d'installations sportives dans les écoles prive les enfants des bienfaits du

sport et des activités de plein air. En outre, le système éducatif palestinien subit les effets du manque de classes, des ressources insuffisantes et des restrictions à la libre circulation des étudiants et des enseignants.

Le projet porté par Terre des Hommes Italie cherche à améliorer la qualité du système

éducatif palestinien en mettant en place dans le pays une éducation inclusive afin de répondre aux besoins individuels des enfants palestiniens et d'assurer la défense de leurs droits fondamentaux. Des activités extrascolaires, en particulier sportives, font également partie intégrante du projet.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Soutien apporté à 10 écoles
- Formation de 111 enseignants
- Acquisition de compétences académiques et sociales par 60 % des enfants, qui ont amélioré leurs fréquentations et leurs performances scolaires en participant à des activités structurées
- Aide apportée à 183 étudiants (97 garçons/86 filles) durant la première année du projet
- Participation de 400 parents, membres du personnel scolaire, enfants et membres de la communauté aux séances de sensibilisation sur les droits de l'enfant

4

## SANTÉ ET INTÉGRATION SOCIALE PAR LE SPORT EN IRLANDE

**Lieu** • République d'Irlande  
**Domaines** • Développement personnel, accès au sport  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût total** • EUR 500 000



**Financement de la Fondation** • EUR 100 000 sur deux ans  
**Partenaire** • Fondation John Giles

Beaucoup d'enfants issus de communautés rurales et reculées n'ont pas accès à des activités sportives en raison notamment d'un déficit d'infrastructures. Ce manque d'exercice physique est susceptible d'engendrer des désordres physiologiques.

La Fondation John Giles prône un style de vie sain auprès des groupes socialement vulnérables. En promouvant le football, ce projet soutient, d'une part, la lutte contre l'obésité juvénile, phénomène croissant en Irlande et, d'autre part, l'intégration sociale des communautés défavorisées. Sa stratégie est d'aider les enfants directement dans leur cadre de vie, en contribuant au développement de dispositifs sportifs adéquats et par des actions de sensibilisation auprès des communautés locales.

### RÉSULTATS ATTENDUS

- Amélioration des infrastructures dans les zones rurales reculées
- Augmentation du nombre d'enfants pratiquant une activité sportive (y. c. les filles)
- Entraîneurs formés et qualifiés dans les zones rurales et urbaines
- Sensibilisation au problème de l'obésité en Irlande
- Répercussions positives effectives sur la santé et l'intégration sociale des enfants, augmentation de la participation à une activité sportive et acquisition de compétences durables.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Quelque 1000 enfants ont déjà bénéficié du projet.
- Chaque enfant a suivi un entraînement de football et reçu des informations nutritionnelles basées sur un style de vie équilibré et sain.

5

## LUTTE CONTRE L'EXCLUSION SOCIALE AU BURKINA FASO

**Lieu** • Ouagadougou, Burkina Faso  
**Domaine** • Développement personnel  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût total** • EUR 502 533  
**Financement de la Fondation** • EUR 137 173  
**Partenaires** • Samusocial Burkina Faso, Union européenne



Le système de protection de l'enfance au Burkina Faso est insuffisant. Le nombre d'enfants vivant dans les rues est en augmentation, et les associations d'aide présentes sur le terrain sont submergées.

Divers événements ont conduit ces enfants à se retrouver dans les rues de Ouagadougou. Une des raisons est économique, le travail précoce permettant de compléter les revenus de la famille. D'autres enfants quittent la maison en raison de violences ou de maltraitements dans le cadre familial. Quelle que soit la trajectoire empruntée par ces enfants, ils restent bien souvent marginalisés et diabolisés par la société burkinabée.

La Fondation UEFA pour l'enfance apporte son soutien financier au travail réalisé par le Samusocial Burkina Faso (SSBF). Ce dernier offre aux enfants des rues de Ouagadougou une assistance sociale, psychologique ou médicale permanente par le biais de son équipe d'aide mobile et par un service d'hébergement d'urgence. Le SSBF s'applique aussi à sortir ces enfants d'une vie de vagabonds en

les soutenant dans la recherche de leur famille ou en les dirigeant vers des programmes de réinsertion adéquats. En outre, en agissant via des campagnes d'information et de sensibilisation auprès de la population et des autorités publiques, le SSBF travaille à renforcer les synergies entre les acteurs politiques et les différents organismes humanitaires en vue de mettre fin à l'errance des plus jeunes et, surtout, à leur exclusion sociale.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- 168 bénéficiaires ont été hébergés.
- 785 consultations et traitements médicaux ont été organisés.
- 128 groupes de paroles ont été réunis.
- 257 médiations familiales ont été mises en place.
- 51 enfants sont retournés dans leur famille.

.....  
**5721 enfants mineurs vivent dans les rues au Burkina Faso.**

*Ministère de l'Action Sociale et de la Famille, 2011*  
 .....

6

## AMÉLIORER LES CONDITIONS DE VIE DES ENFANTS DES RUES À LUANDA

**Lieu** • Luanda, Angola  
**Domaine** • Développement personnel  
**Statut** • Projet en cours  
**Coût total** • EUR 368 677  
**Financement de la Fondation** • EUR 122 996  
**Partenaires** • Samusocial International, Union européenne



Les 30 ans de guerre civile, les millions de personnes déplacées dans le pays et les disparités socio-économiques ont livré à la rue de la capitale angolaise des milliers d'enfants, qui souffrent de misère et d'exclusion.

Le Samusocial International, en partenariat avec l'association angolaise CACAJ (Foyer pour enfants Arnold Janssen), œuvre en faveur des enfants des rues en Angola. Son programme vise notamment à améliorer l'accès de ces enfants aux services de base et à des soins de qualité. Le Samusocial leur offre un soutien médical, psychologique et social grâce à une équipe mobile de proximité, avec le soutien de la CACAJ. Des efforts de sensibilisation sont conjointement menés

auprès de la population en vue de favoriser les droits de ces enfants laissés pour compte et de faciliter leur réinsertion familiale ou leur insertion dans la société angolaise.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- 566 consultations médicales ont été réalisées.
- 214 entretiens sociaux ont été menés.
- 300 enfants et adolescents ont été vaccinés contre la fièvre jaune.
- 539 enfants ont été confiés à la CACAJ et à d'autres centres.

.....  
**1500 enfants et jeunes vivent dans les rues de Luanda.**

*Samusocial International*  
 .....



7

## JUST PLAY

**Lieux** • îles du Pacifique : Samoa américaines, Îles Cook, Fidji, Nouvelle-Calédonie, Nouvelle-Zélande, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Samoa, Îles Salomon, Tahiti, Tonga et Vanuatu

**Domaines** • Santé, développement personnel

**Statut** • Projet en cours

**Coût total** • EUR 1 200 000 par année

**Financement de la Fondation** • EUR 350 000 par année

**Partenaire** • Confédération Océanienne de Football

L'obésité et les maladies non transmissibles qui en découlent représentent un véritable enjeu sanitaire dans les îles du Pacifique. Selon l'Organisation mondiale de la santé (OMS), ces dernières font partie des pays qui comptent le plus d'obèses au monde. Les plus jeunes ne sont pas épargnés par cette problématique. Plus de 50% des adolescents âgés de 12 à 15 ans sont en effet en surcharge pondérale.

Réduire les risques de développer des maladies non transmissibles est l'un des premiers objectifs du projet *Just Play*. Ce programme de développement du sport géré par la Confédération Océanienne de Football (OFC) utilise le football pour éduquer les enfants

et promouvoir un style de vie sain dans la région du Pacifique, tout en impliquant la communauté. L'un de ses objectifs est également de favoriser l'acceptation des personnes en situation de handicap, qui sont généralement exclues de toute activité scolaire et sportive. Les entraînements sportifs visent à améliorer la santé physique des enfants, tout en favorisant leur développement en général.

Dans un contexte où la question de l'égalité des sexes fait débat, *Just Play* se donne pour mission d'offrir les mêmes chances d'accès au sport aux jeunes filles et de participer ainsi à un changement de mentalité à l'égard des filles et des femmes dans le Pacifique.

### RÉSULTATS DÉJÀ OBTENUS

- Participation au programme de 267 651 enfants, dont 48% de filles
- Formation de 4338 enseignants et bénévoles entre octobre 2009 et décembre 2016, dont 53% de femmes
- Formation de 707 nouvelles personnes en 2016



- Création de 73 emplois dans le Pacifique
- Désignation de neuf responsables de projet *Just Play* dans le Pacifique



## SOUTIEN À LA RECHERCHE SUR LE HANDICAP



**La Fondation UEFA pour l'enfance soutient les projets de recherche de la Fondation Internationale de la Recherche Appliquée sur le Handicap, qui utilise les nouvelles technologies en vue de favoriser l'intégration des enfants autistes.**

### AUTISME ET NOUVELLES TECHNOLOGIES

**Lieux** • Belgique, Luxembourg, Suisse, France, Irlande, Royaume-Uni

**Domaine** • Handicap

**Statut** • Projet en cours

**Coût total** • EUR 1 000 000

**Financement de la Fondation** • EUR 1 000 000

**Partenaires** • Fondation Internationale de la Recherche Appliquée sur le Handicap (FIRAH), Autisme Europe, partenaires universitaires

En 2015, le Conseil de Fondation a décerné son prix annuel à la Fondation Internationale de la Recherche Appliquée sur le handicap (FIRAH). Cette dernière s'est vu attribuer à

cette occasion une enveloppe de EUR 1 000 000 sur quatre ans pour développer des projets permettant d'améliorer la communication et l'éducation des enfants autistes en Europe.

Les projets soutenus permettent :

- d'équiper des services pour enfants autistes avec du matériel issu des nouvelles technologies ;
- de développer des outils de formation disponibles en ligne pour les enfants, leurs parents et les professionnels qui les accompagnent ;
- de réaliser des recherches appliquées débouchant sur des outils concrets utiles aux acteurs de terrain.

Le premier projet de recherche appliquée soutenu, *çaTED pour tes dents*, a permis d'atteindre des résultats concrets en apportant un outil efficace pour les enfants autistes, leurs familles, les professionnels des structures éducatives ainsi que les dentistes. Grâce à l'utilisation de l'application numérique *çaTED*, deux objectifs ont été atteints :

- l'apprentissage du brossage dentaire,
- la préparation des enfants à l'examen dentaire chez le dentiste.

Les tests réalisés avec les enfants autistes ont été un succès puisque 20 % d'entre eux ont gagné en autonomie, et les examens dentaires n'étaient plus anxiogènes pour plus d'un enfant sur deux.

Trois nouveaux projets de recherche appliquée ont été sélectionnés en 2016 et sont en cours :

- L'élaboration d'un outil d'évaluation de la pratique fondé sur des données probantes (pratique factuelle) pour soutenir les technologies pertinentes liées aux troubles du spectre autistique (TSA).
- Le développement d'un logiciel pour l'entraînement, combiné à l'interaction sociale coopérative et à l'apprentissage moteur.
- e-GOLIAH : ce projet met à disposition une plateforme de jeu numérique permettant à l'utilisateur d'améliorer l'attention conjointe et l'imitation, deux habilités clés pour les premières interactions sociales et la communication.

Trois projets supplémentaires de recherche appliquée seront sélectionnés en 2018. ●

## SOUTIEN À L'ÉDUCATION

**L'éducation est un droit, pas un privilège. En partenariat avec l'association Bibliothèque Sans Frontières, la Fondation UEFA pour l'enfance milite pour que les enfants de Ziguinchor bénéficient eux aussi de ce droit.**

### UNE MÉDIATHÈQUE POUR LES ENFANTS DE ZIGUINCHOR

**Lieu** • Ziguinchor, Sénégal

**Domaine** • Développement personnel

**Statut** • Projet en cours

**Coût total** • EUR 122 832

**Financement de la**

**Fondation** • EUR 96 957

**Partenaire** • Bibliothèques Sans Frontières

Depuis plus de trente ans, la région de la Casamance, au sud du Sénégal, est le théâtre de troubles politiques et militaires. Cette situation a entraîné un exode massif de la population vers Ziguinchor, la principale ville de la région, ce qui accentue l'instabilité de cette zone déjà fragilisée par une extrême pauvreté et par un déficit d'infrastructures. Les enfants sont les premiers menacés par la précarité de la situation à Ziguinchor.

Promouvoir l'éducation et l'accès à la culture, c'est faire des enfants d'aujourd'hui les citoyens de demain. Dans cette perspective, la Fondation UEFA pour l'enfance soutient l'association Bibliothèque Sans Frontières, qui offre l'occasion aux enfants de Ziguinchor et des environs

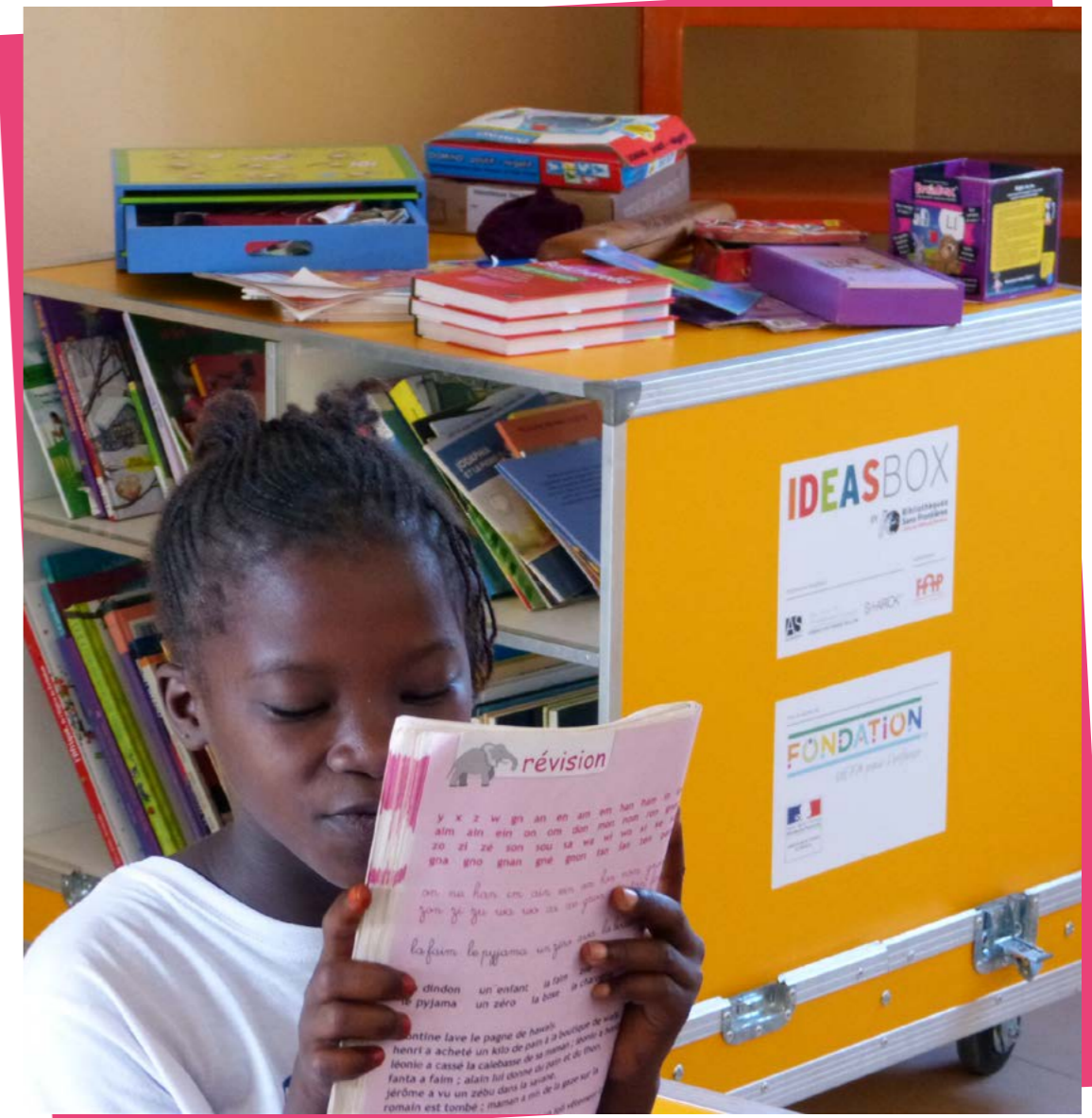
d'accéder à la culture au moyen d'un concept innovant.

L'Ideas Box est une médiathèque en kit, facilement modulable, qui fournit une connexion Internet, des ordinateurs, des tablettes et liseuses numériques, des livres et un coin cinéma avec écran. Cet outil éducatif et ludique et le travail de proximité mené par l'association Futur au Présent ouvrent aux enfants défavorisés et contraints au travail précoce un chemin vers l'alphabétisation et

l'éducation, facteurs d'insertion et de développement social.

### RÉSULTATS OBTENUS

- À ce jour, 5600 personnes ont bénéficié de l'Ideas Box de Ziguinchor, dont une majorité de filles âgées de 7 à 16 ans, prises en charge par la Maison de l'éducation (créée par Futur au Présent), et d'élèves en provenance des collèges avoisinants. ●





**Le Projet deuxième vie poursuit un double objectif : éviter de jeter ou de stocker du matériel à peine utilisé, et soutenir des projets ou des associations qui œuvrent en faveur des enfants.**

### PROJET DEUXIÈME VIE

Le *Projet deuxième vie* a démarré après l'UEFA EURO 2016, alors que des tonnes de matériel utilisé pendant le tournoi mais aussi des équipements excédentaires ont été récupérés.

La Fondation UEFA pour l'enfance a décidé de s'occuper de la redistribution de ce matériel,

pour offrir une nouvelle vie à tous ces objets très appréciés par nos partenaires qui œuvrent sur le terrain en faveur de l'enfance défavorisée.

« Nous voulions laisser un héritage positif de l'EURO 2016 », explique le secrétaire général de la Fondation UEFA pour l'enfance, Pascal Torres. « Nous savons que de nombreux groupes et organismes de bienfaisance ont grand besoin d'un soutien matériel, et la majeure partie de ce que nous distribuons a été utilisée seulement quelques jours ou quelques semaines. Lors des événements de l'UEFA, le *Projet deuxième vie* est un excellent moyen de réaliser deux choses importantes : participer à la protection de l'environnement par la réduction des déchets et améliorer la vie des

enfants en leur fournissant des équipements de bonne qualité. Beaucoup d'entre eux ont en effet des difficultés à accéder au sport ou à l'éducation. »

Après l'EURO 2016, 20 tonnes de matériel ont été collectées, y compris des équipements de formation, des vêtements, des fournitures de bureau excédentaires et du matériel informatique, comme des ordinateurs portables et des imprimantes. Ces éléments ont servi à soutenir des projets sportifs et éducatifs pour les enfants dans une vingtaine de pays à travers le monde.

Le camp de réfugiés Za'atari, en Jordanie, a reçu des kilomètres de bâches utilisées initialement pour l'habillage des stades en



France. Aujourd'hui, elles permettent de clôturer des terrains sportifs, pour que les jeunes filles puissent pratiquer leur sport à l'abri du regard des hommes. Les écoles locales en Jordanie ont également reçu des bâches.

**« Le Projet deuxième vie est un excellent moyen de réaliser deux choses importantes : participer à la protection de l'environnement par la réduction des déchets et améliorer la vie des enfants en leur fournissant des équipements de bonne qualité. »**

Suite au succès de cette opération, la Fondation a décidé d'étendre cette pratique à toutes les compétitions et événements de l'UEFA.

C'est ainsi que 23 000 ballons ont été envoyés dans 45 pays d'Europe pour soutenir des projets en faveur de la jeunesse. ●



# RÉPARTITION DES ACTIVITÉS 2016/17 DANS LE MONDE

Depuis sa création, la Fondation UEFA pour l'enfance a mené des activités qui ont touché plus de 700 000 enfants et jeunes adultes. À la fin de la saison 2016/17, la Fondation compte 82 projets dans 66 pays.

€ Proportion de projets financés pendant la période 2016/17

📅 Nombre de projets approuvés ou actuellement en cours

🚩 Nombre de pays concernés



## AMÉRIQUE

€ 8 %

📅 5

🚩 4

## EUROPE

€ 48 %

📅 60

🚩 33



## ASIE

€ 24 %

📅 9

🚩 9



## AFRIQUE

€ 5 %

📅 7

🚩 9



## Océanie

€ 15 %

📅 1

🚩 11



Dans le cadre de ses projets, la Fondation UEFA pour l'enfance respecte la répartition géographique des confédérations de football.



Par sa présence sur de grands événements footballistiques de l'UEFA, la Fondation UEFA pour l'enfance contribue à transmettre des messages forts d'intégration, de solidarité et d'espoir.

1

## SUPER COUPE DE L'UEFA 2016

La Super Coupe de l'UEFA 2016 s'est déroulée le 9 août 2016 à Trondheim et a opposé le Real Madrid et le Séville FC.



Deux enfants réfugiés en fauteuil roulant – un Afghan et un Syrien, qui vivent actuellement en Norvège – ont pu être associés à la cérémonie d'ouverture de la Super Coupe de l'UEFA 2016, grâce aux capitaines des deux équipes (Sergio Ramos et Vicente Iborra). La présence sur le terrain de ces enfants en situation de handicap constitue un événement historique dans l'histoire du football et a transmis un message de paix et d'inclusion sociale auprès des millions de spectateurs et de téléspectateurs.

Ce projet a pu être mené à bien grâce à la collaboration entre l'UEFA, l'Association norvégienne de football, le comité d'organisation local de la Super Coupe de l'UEFA à Trondheim, le Real Madrid, le Séville FC et les joueurs.

En parallèle, la Fondation UEFA pour l'enfance a décidé de soutenir la campagne mondiale *Stop au bombardement des civils* de l'organisation humanitaire Handicap International. Par ce soutien, auquel de nombreux joueurs se sont associés à titre personnel, la Fondation UEFA pour l'enfance réaffirme son soutien à l'amélioration des conditions de vie des enfants victimes de conflits et met un point d'honneur au respect de leurs droits fondamentaux.



3

## LE RÊVE DE L'UEFA EUROPA LEAGUE DEVIENT RÉALITÉ POUR UNE CENTAINE D'ENFANTS

À l'occasion de la finale de l'UEFA Europa League, qui s'est déroulée le 24 mai 2017, la Fondation UEFA pour l'enfance a renouvelé sa

collaboration avec FedEx, sponsor principal de la compétition. Lors de cet événement, des jeunes enfants défavorisés de la région de Stockholm ont escorté les joueurs de Manchester United et de l'AFC Ajax sur le terrain. La Fondation UEFA pour l'enfance et FedEx ont sélectionné des jeunes faisant partie d'une association basée à Stockholm, Djurgarden Fotboll. Membre du réseau streetfootballworld, elle utilise le football

comme vecteur de changement social. Ce soir-là, ces enfants ont vécu leur rêve aux côtés de grandes stars du football européen.

D'autres enfants de la région de Stockholm ont aussi pu vivre la magie du match grâce à la remise de 100 billets à trois organisations caritatives locales – Barn till Ensamma Mamor, Trygga Barnen et Kista Sports Club – œuvrant en faveur de l'enfance.



4

## CARDIFF EN FAMILLE À L'UEFA WOMEN'S CHAMPIONS LEAGUE

Le 1<sup>er</sup> juin 2017, la finale de l'UEFA Women's Champions League entre l'Olympique Lyonnais et le Paris Saint-Germain a coïncidé avec la Journée mondiale des parents des Nations Unies. Ces deux célébrations ont été l'occasion d'unir football et famille.

Plusieurs activités ont été préparées pour ce grand jour. La veille de la finale, quinze jeunes filles et leurs parents, membres de la Cardiff City FC Foundation, ont pu rencontrer les joueuses. Ce moment privilégié s'est renouvelé lors de la cérémonie d'ouverture, lors de laquelle ces mêmes familles ont eu la possibilité d'entrer sur le terrain et de participer à



la chorégraphie d'avant-match en déployant une banderole géante dans le cercle central. Elles ont ainsi pu ressentir au plus près cette atmosphère unique.

La Fondation UEFA pour l'enfance, en association avec streetfootballworld, a également réjoui le cœur de quelque 840 enfants et

parents provenant d'associations caritatives locales – Vi-Ability, Communities First et Cardiff City FC Foundation – en leur offrant des billets de match. Le lancement de la campagne #WePlayStrong lors de la finale a de plus profité à ces enfants, qui ont eu le privilège de promouvoir la campagne en dévoilant une banderole tifo.

2

## L'UEFA YOUTH LEAGUE VUE PAR LE CAMP CINÉMA

Ils ont entre 12 et 16 ans et ont en commun l'amour du cinéma. La Fondation UEFA pour

l'enfance a offert l'occasion à des jeunes de filmer les coulisses de la phase finale de la quatrième édition de l'UEFA Youth League, qui s'est jouée du 21 au 24 avril 2017, et le tournoi scolaire local, qui se déroulaient tous deux au Stade de Colovray, à Nyon, en Suisse.

En collaboration avec le projet Camp Cinéma de l'Association Activités Jeunesse de Nyon (AAJN), les cinéastes en herbe se sont plongés dans l'univers de la production cinématographique, avec pour défi de réaliser un reportage montrant l'émotion qui se dégage des activités des joueurs de football juniors.

Munis de tout le matériel nécessaire à la réalisation d'un court-métrage, les adolescents ont cherché à capturer la passion du football. Que ce soit en tant que scénariste, cadreur, monteur ou journaliste interviewant les futures vedettes du football, les jeunes participants ont pu avoir un aperçu des multiples activités qui se cachent derrière la réalisation et la production d'un documentaire.

En plus de la formation Camp Cinéma, ils ont également bénéficié des conseils et du soutien de l'équipe de production professionnelle de l'UEFA, qui leur a fait découvrir l'univers des médias et la culture sportive.







## THÉO A RENCONTRÉ LES JOUEURS DU PSG ET ASSISTÉ À UN MATCH

La magie du foot a opéré : Théo est rentré chez lui le sourire aux lèvres et les yeux brillants, avec en prime un maillot collector portant son prénom !

Accompagnant

### Super Coupe de l'UEFA 2016

100 billets

### Finale 2017 de l'UEFA Youth League

50 billets

### Finale 2017 de l'UEFA Europa League

100 billets

### Finale 2017 de l'UEFA Women's Champions League

840 billets

### Finale 2017 de l'UEFA Champions League

50 billets

5

## RÊVES D'ENFANTS

Permettre à des rêves d'enfants de devenir réalité, telle est la mission du groupe *Rêve* constitué au sein du personnel de l'UEFA, qui, à titre bénévole, investit de son temps pour apporter de la joie à des jeunes atteints d'une maladie grave. Assister à un match et rencontrer leurs héros sont des manières de leur faire vivre des moments de bonheur en compagnie de leurs familles et de leur permettre de s'évader un instant d'un quotidien souvent difficile.

Ainsi, au cours de la saison 2016/17, ce travail solidaire a permis de réaliser onze rêves. Les enfants étaient conviés à l'entraînement de la veille du match, au terme duquel ils pouvaient rencontrer leurs joueurs fétiches. Le lendemain, ils assistaient à un match important.

La réalisation de ces vœux n'aurait pas pu se faire sans le précieux soutien des clubs, des joueurs et d'associations intervenant auprès d'enfants malades, telles que Sternschnuppe/Étoile filante, Rêve, Dreams & Wishes, Association pour la Vie et Orchidée.

Outre réaliser les rêves d'enfants malades, la Fondation UEFA pour l'enfance a offert à des institutions travaillant en faveur d'enfants en situation de précarité (familiale, sociale ou pour des raisons de maltraitance) des billets pour des matches de l'UEFA qui se déroulaient dans leur ville.



## ANDREA ET PAULO DYBALA (JUVENTUS FC) ▼

« C'était comme dans un rêve ! Tout le monde était très gentil avec moi. Suivre pendant deux jours mon équipe préférée et la voir gagner... C'est juste inoubliable ! »

Andrea

6

## FIELD IN A BOX

La Cañada Real Galiana est le plus grand bidonville d'Europe du sud. Communément appelé « le bidonville de la honte », il est situé à moins de 15 minutes de la capitale espagnole et recense 30 000 personnes. Les habitants, dont de nombreuses familles, y vivent comme en quarantaine, confinés dans l'insalubrité la plus totale. Entre les routes boueuses, les maisons délabrées et les bâtisses précaires en taule, la Cañada Real abrite aussi des dealers, qui ont fait de ce quartier illégal leur repaire. Face à ce contexte social et aux conditions d'hygiène et de sécurité précaires, FedEx et la Fondation UEFA pour l'enfance ont offert, en mai 2016, un terrain de football à l'organisation caritative Red Deporte y Cooperación, selon le système *Field in a box*. Ce dernier offre un terrain de football synthétique clôturé, doté de buts fixés à une structure métallique.

En tant que membre du réseau streetfootballworld, Red Deporte utilise le football comme vecteur de changement social. L'installation de ce nouveau terrain entièrement fonctionnel

permet non seulement aux enfants et aux jeunes de faire du sport dans un lieu sécurisé, mais elle facilite aussi la cohésion sociale entre les différents groupes locaux. En effet, la cohabitation entre les deux plus grandes communautés de la Cañada Real (Roms et Marocains) est parfois difficile. Adoptant la méthodologie *football3*, Red Deporte organise des tournois opposant des équipes composées de membres de différentes communautés locales. Les matches se jouent aussi bien au sein de la Cañada Real que dans la région madrilène et dans le reste de l'Espagne, l'intention étant de favoriser les échanges, de surmonter les préjugés et de promouvoir le respect.

En l'espace d'un an, la création du terrain a été un véritable succès. Près de 400 enfants et jeunes adultes ont participé au projet, avec une proportion de 90 % de garçons et de 10 % de filles, et près de 500 matches ont été organisés.

Grâce à l'engagement des entraîneurs juniors formés par Red Deporte, l'entretien du terrain de la Cañada Real est assuré. Le maintien durable et le respect des infrastructures sportives sont également garantis par des

cartes d'accès. Celles-ci énumèrent les devoirs mais aussi les droits dont disposent les bénéficiaires du projet. En recourant à cette stratégie, l'association vise à fédérer les différentes communautés en créant un sentiment d'appartenance aux installations et au programme sportif.

La Fondation UEFA pour l'enfance et FedEx poursuivront leur collaboration afin que d'autres enfants de différents pays puissent bénéficier des mêmes chances. Une prochaine installation est prévue dans la petite ville de Mrągowo, au nord-est de la Pologne. ●





**La Fondation UEFA pour l'enfance et le personnel de l'UEFA unissent leurs forces dans des projets humanitaires en faveur des plus vulnérables.**

### VOYAGE SOLIDAIRE AU SRI LANKA

Entre le 7 et le 17 février 2017, quinze collaborateurs de l'UEFA ont participé bénévolement au premier voyage solidaire organisé par la Fondation UEFA pour l'enfance en collaboration avec l'association Unis vers le Sport.

Ce projet, cher à la Fondation, manifeste la volonté de venir en aide aux enfants vivant au sein de communautés défavorisées.

Vitiyala est le premier village à bénéficier du voyage solidaire de la Fondation UEFA pour l'enfance. La rénovation de l'école du village constituait le cœur du projet, avec au programme :

- la restauration des murs intérieurs et extérieurs,
- la réparation des toits,
- la rénovation du mobilier scolaire (tables, chaises),
- la réfection du revêtement de sol extérieur.

L'hébergement au sein de familles d'accueil locales a permis d'immerger les bénévoles dans la vie communautaire et de leur donner une meilleure compréhension des problèmes rencontrés par les habitants du village. Faciliter l'accès au sport aux communautés reculées faisait également partie intégrante du projet. Ainsi, deux containers de matériel scolaire et sportif serviront aux 400 enfants ainsi qu'aux enseignants de l'école concernée.

Un premier voyage réussi, riche en émotions pour les bénévoles participants, qui ont pu apporter leur pierre à l'édifice de ce programme solidaire.

### COLLECTE DE FONDS

Grâce au soutien actif des collaborateurs de l'UEFA à notre Fondation, les ressources générées par leurs activités ont permis de soutenir nos projets en faveur des enfants.

#### LA BOUTIQUE DE L'UEFA

Une deuxième année réussie pour la collecte de fonds en faveur de la Fondation UEFA pour l'enfance.

La boutique de souvenirs a généré un total de EUR 8263 grâce à la vente d'une grande variété d'articles associés à la Fondation UEFA pour l'enfance, à l'UEFA, à l'UEFA EURO 2016 et à l'UEFA Champions League.

#### L'UEFA YOUTH LEAGUE

La totalité des recettes de la phase finale de l'UEFA Youth League, qui s'est tenue les 21 et 24 avril 2017, a été reversée à la Fondation.

Les clubs engagés dans la compétition ont participé au concours du *Skills challenge*, dont le but était d'envoyer une vidéo de leurs joueurs démontrant leur talent balle au pied. Ces clips ont été vus par un grand nombre



d'internautes, et le jury de l'UEFA a choisi de récompenser la prestation du Benfica, parmi les vingt candidats.

Les recettes de la billetterie et du concours ont permis de récolter EUR 20 000.

#### LE DÉFI DES 1000 KM

Une quarantaine de collaborateurs de l'UEFA se sont lancés le défi sportif d'effectuer au moins 1000 km à vélo, à pied ou à la nage entre les mois de mai et de décembre 2016. Leur engouement exceptionnel a permis de récolter la coquette somme de EUR 43 273.

Nous remercions tout particulièrement les départements des Services, des Compétitions et des Ressources humaines, et toutes les personnes qui ont soutenu assidûment la Fondation UEFA pour l'enfance.

#### PARTAGER NOTRE SAVOIR-FAIRE

La division Activités opérationnelles de l'UEFA a accueilli douze jeunes du programme *Commentateurs sportifs* de l'association Sport dans la Ville, qui soutient des jeunes – notamment en difficulté d'insertion professionnelle – par le biais du sport. Ces douze jeunes ont bénéficié d'une présentation portant sur les activités du Centre de gestion opérationnelle des matches – où sont diffusés tous les matches d'une soirée en simultanée –, les obligations contractuelles liées aux maillots et les *Lois du Jeu*. Après la résolution d'un cas pratique sous la forme d'un jeu de rôles, ils ont pu suivre une demi-finale de l'UEFA Champions League.

Forts de cette expérience, les jeunes se sont préparés à commenter la finale de l'UEFA Champions League le 3 juin, pour le plus grand plaisir des amis de Sport dans la Ville. ●





## ÉTATS FINANCIERS

### MONNAIE DE FONCTIONNEMENT

Les comptes de la Fondation UEFA pour l'enfance sont tenus en euros, étant donné que la majorité des dons reçus et des contributions accordées sont libellés dans cette monnaie. Les états financiers sont présentés en francs suisses. Les actifs et les passifs sont convertis au cours de clôture, le capital de la Fondation au taux de change historique applicable à la date de constitution, et le compte de résultats au taux moyen applicable pour la période en question. Les pertes de change non réalisées sont comptabilisées dans le compte de résultats, alors que les gains de change non réalisés sont provisionnés au bilan. Les taux de change utilisés figurent ci-contre.

EUR/CHF	30 juin 2017	30 juin 2016
Taux de change*	1.095	1.088
Taux historique	1.038	1.038
Taux moyen	1.081	1.078

\* à la date de clôture

## BILAN AU 30 JUIN 2017

Actifs	30 juin 2017		30 juin 2016	
	(en EUR)	(en CHF)	(en EUR)	(en CHF)
<b>Actifs courants</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	305 920	334 891	441 398	480 329
Créances de l'UEFA	2 010 771	2 201 191	3 143 733	3 421 010
Autres créances	100 000	109 470	104 200	113 390
<b>Total actifs courants</b>	<b>2 416 691</b>	<b>2 645 552</b>	<b>3 689 330</b>	<b>4 014 729</b>
<b>Total actifs</b>	<b>2 416 691</b>	<b>2 645 552</b>	<b>3 689 330</b>	<b>4 014 729</b>
<b>Passifs</b>				
<b>Passifs courants</b>				
Autres dettes	7 308	8 000	18 644	20 288
Provision pour gains de change non réalisés	-	56 466	-	49 879
Contributions allouées	1 401 607	1 534 339	2 667 658	2 902 945
<b>Total passifs courants</b>	<b>1 408 915</b>	<b>1 598 806</b>	<b>2 686 302</b>	<b>2 973 113</b>
<b>Capital de la Fondation</b>				
Capital de la Fondation	1 000 000	1 038 350	1 000 000	1 038 350
Résultat reporté	3 029	3 266	-	-
Résultat net de la période	4 747	5 130	3 029	3 266
<b>Total capital de la Fondation</b>	<b>1 007 776</b>	<b>1 046 746</b>	<b>1 003 029</b>	<b>1 041 616</b>
<b>Total passifs</b>	<b>2 416 691</b>	<b>2 645 552</b>	<b>3 689 330</b>	<b>4 014 729</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS POUR LA PÉRIODE S'ACHEVANT AU 30 JUIN 2017

Actifs	30 juin 2017		24 avril 2015 au 30 juin 2016	
	(en EUR)	(en CHF)	(en EUR)	(en CHF)
<b>Dons</b>				
De l'UEFA attribués à des projets	2 350 000	2 539 388	6 057 103	6 532 481
De l'UEFA attribués aux frais administratifs	870 279	940 415	1 024 487	1 104 892
Provenant d'autres parties	365 073	394 495	38 857	41 907
<b>Total des dons</b>	<b>3 585 352</b>	<b>3 874 299</b>	<b>7 120 446</b>	<b>7 679 279</b>
Contributions aux projets	2 664 333	2 879 054	6 092 788	6 570 967
Salaires et charges sociales	591 440	639 105	620 377	669 066
Bâtiments et frais informatiques	140 279	151 584	177 098	190 997
Autres dépenses	138 560	149 727	227 012	244 829
Frais administratifs	870 279	940 415	1 024 487	1 104 892
Autres dépenses	44 694	48 296	-	-
Frais financiers	1 299	1 404	3 029	3 266
<b>Total dépenses</b>	<b>3 580 605</b>	<b>3 869 169</b>	<b>7 117 418</b>	<b>7 676 013</b>
<b>Résultat net de la période</b>	<b>4 747</b>	<b>5 130</b>	<b>3 029</b>	<b>3 266</b>

## CONTRIBUTIONS AUX PROJETS

Les contributions aux projets sont comptabilisées selon les obligations contractuelles de la Fondation UEFA pour l'enfance. Les contributions allouées non encore versées à des projets spécifiques figurent dans la section Contributions allouées du bilan.

30 juin 2017	Contributions allouées exercice 2015/16	Contributions versées	Contributions allouées en 2016/17	Contributions sur la période
	(en EUR)	(en EUR)	(en EUR)	(en EUR)
Football au camp de réfugiés de Za'atari	111 908	62 993	48 915	-
Just Play, Confédération Océanienne de Football	-	350 000	-	350 000
<b>UEFA Legacy</b>	<b>111 908</b>	<b>412 993</b>	<b>48 915</b>	<b>350 000</b>
Union nationale du sport scolaire	240 000	240 000	-	-
Sport dans la Ville	275 000	225 000	50 000	-
<b>Héritage de l'UEFA EURO 2016</b>	<b>515 000</b>	<b>465 000</b>	<b>50 000</b>	<b>-</b>
Fédération ukrainienne de football	150 000	100 000	50 000	-
Terre des hommes	50 000	50 000	-	-
Projet de développement du football en Asie (ADFP), Jordanie et Liban	250 000	150 000	100 000	-



CONTRIBUTIONS AUX PROJETS (SUITE)

30 juin 2017	Contributions allouées exercice 2015/16 (en EUR)	Contributions versées (en EUR)	Contributions allouées en 2016/17 (en EUR)	Contributions sur la période (en EUR)
streetfootballworld gGmbH	161 455	136 055	25 400	-
streetfootballworld Liban	150 000	120 000	30 000	-
Fundacio Futbol Club Barcelona	100 000	80 000	20 000	-
<b>Dons exceptionnels de l'UEFA en faveur de migrants</b>	<b>861 455</b>	<b>636 055</b>	<b>225 400</b>	-
Fondation Internationale de la Recherche Appliquée sur le Handicap (FIRAH)	600 000	400 000	200 000	-
<b>Prix de la Fondation UEFA pour l'enfance 2015</b>	<b>600 000</b>	<b>400 000</b>	<b>200 000</b>	-
Bibliothèques Sans Frontières	19 391	-	19 391	-
Fondation John Giles, République d'Irlande	20 000	-	20 000	-
Terre des Hommes Italie	60 000	-	60 000	-
Samusocial International Burkina Faso	82 304	54 870	27 434	-
Samusocial International Angola	73 798	49 198	24 600	-
Spirit of Soccer Irak	161 700	161 700	-	-
One Goal for Education, European Football for Development Network (EFDN)	139 500	111 600	27 900	-
Fondation Play for Change	22 601	-	22 601	-
<b>Appel à projets 2015</b>	<b>579 295</b>	<b>377 368</b>	<b>201 927</b>	-
Os Colombianitos	-	200 000	-	200 000
Just Play, Confédération Océanienne de Football	-	200 000	-	200 000
Fondation Magic Bus Inde	-	200 000	-	200 000
Fondation Right to Play Suisse	-	200 000	-	200 000
streetfootballworld gGmbH	-	200 000	-	200 000
<b>Prix de la Fondation UEFA pour l'enfance 2016</b>	-	<b>1 000 000</b>	-	<b>1 000 000</b>
PluSport Sport-Handicap Suisse	-	24 000	36 000	60 000
Coopération Internationale pour les Équilibres Locaux (C.I.E.LO)	-	42 000	63 000	105 000
Promo Jeune Basket	-	21 800	32 700	54 500
IMBEWU	-	4 000	6 000	10 000
Instituto Fazer Acontecer	-	63 430	95 146	158 576
Libre Vue	-	10 000	15 000	25 000
Plan Nederland	-	-	200 000	200 000
FundLife International	-	55 090	82 637	137 727
Association norvégienne de football/Football pour tous au Vietnam	-	48 000	72 000	120 000
Inter Futura Srl	-	8 200	12 300	20 500
Ludotempo	-	25 500	38 249	63 749
Education for the Children	-	14 889	22 333	37 222
<b>Appel à projets 2016, sous-total</b>	-	<b>316 909</b>	<b>675 365</b>	<b>992 274</b>
Autres dons	-	322 059	-	322 059
<b>Total</b>	<b>2 667 658</b>	<b>3 930 384</b>	<b>1 401 607</b>	<b>2 664 333</b>
<b>Total en CHF</b>	<b>2 902 945</b>		<b>1 534 339</b>	<b>2 879 054</b>



Ernst & Young Ltd  
Avenue de la Gare 39a  
P.O Box  
CH-1002 Lausanne

Phone +41 58 286 51 11  
Fax +41 58 286 51 01  
www.ey.com/ch

Au Conseil de fondation de  
**Fondation UEFA pour l'Enfance, Nyon**

Lausanne, le 10 novembre 2017

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de Fondation UEFA pour l'Enfance pour l'exercice allant du 1<sup>er</sup> juillet 2016 au 30 juin 2017.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et à l'acte de fondation.

Ernst & Young SA

Serge Clément  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Pascal Tréhan  
Expert-réviseur agréé

Dès le début de la saison, la Fondation a travaillé à l'élaboration d'une stratégie de communication générale avec pour objectif de développer sa notoriété et de faire connaître ses activités à un plus large public dans les cinq années à venir.

### FAIRE PASSER LE MESSAGE

Pour accroître la visibilité de la Fondation, l'accent a été mis sur sa présence accrue lors de certains événements majeurs pendant la saison footballistique. Une occasion pour elle de faire passer des messages importants de paix, d'inclusion sociale et de solidarité envers les personnes en situation

de handicap, de souligner le rôle majeur de la famille, ou simplement de montrer le regard des enfants et leur enthousiasme sur notre sport. Ces messages ont été largement relayés dans les stades et les zones des supporters grâce aux écrans géants.

La Fondation UEFA pour l'enfance s'est associée à une première initiative de communication pure, dont le but était de mettre en lumière le rôle du football dans nos sociétés et de faire connaître les différentes activités menées par la Fondation en Europe.

L'initiative #MoreThanFootball vise à répondre à la question de savoir comment informer le public sur les activités de responsabilité sociale lancées par les partenaires du football.

Force est de constater qu'à la une des quotidiens sportifs, le football d'élite est largement couvert : on y lit des nouvelles sur les grands joueurs, les grandes compétitions et le business du sport. Parallèlement, les fondations des clubs, les ligues et les associations nationales peinent à trouver un écho médiatique lorsqu'il s'agit d'informer le grand public sur leurs programmes de responsabilité sociale.

La MoreThanFootball Action Week (semaine d'action *Plus que du football*), lancée par l'European Football for Development Network (EFDN) et soutenue par la Fondation UEFA pour l'enfance, a offert une occasion unique de consacrer une semaine entière au fantastique travail communautaire effectué par les clubs et les organisations de football



# FONDATION

TM

## UEFA pour l'enfance



en Europe. S'agissant de la première édition d'un nouvel événement annuel, les résultats ont été très encourageants :

- 84 organisations participantes
- 28 pays d'Europe
- + de 80 500 personnes atteintes
- + de 110 nouveaux contenus publiés

La prochaine édition aura lieu entre le 26 mars et le 8 avril 2018. ●

#### CHARTRE GRAPHIQUE :

En novembre 2016, le logo de la Fondation a été légèrement modifié. La couleur de « UEFA pour l'enfance » est passée du gris au noir, pour une question de visibilité et de clarté.



www.uefafoundation.org



Entre 2016 et 2017, la Fondation UEFA pour l'enfance s'est mobilisée aux côtés de nombreux partenaires pour l'amélioration des conditions de vie des enfants, indépendamment de leur provenance géographique.

Personnalités publiques, membres d'associations ou entreprises privées, ces partenaires ont été prêts à s'engager pour les enfants dans près de 82 projets dans le monde.

Au terme de cette saison, nous tenons à adresser nos sincères remerciements à toutes les personnes et organisations qui ont porté nos projets. Ensemble, nous continuerons à aller plus loin, pour les enfants.

**NOS CONTRIBUTEURS**



**NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN**

ORGANISATIONS POLITIQUES, CARITATIVES ET DE DÉVELOPPEMENT

AMANDLA EduFootball (Allemagne)

- Aide américaine aux réfugiés du Proche-Orient (ANERA, États-Unis)
- Association Activités Jeunesse de Nyon (AAJN, Suisse)
- Association danoise de projets interculturels (CCPA, Danemark)
- Association pour la Vie (France)
- Association Rafroball (Suisse)
- Autisme Europe (Belgique)
- Balon Mundial (Italie)
- Barn till Ensamma Mammor (Suède)
- Bibliothèques Sans Frontières (France)
- Cardiff City FC Foundation (Pays de Galles)
- Champions Ohne Grenzen (Allemagne)
- Communities First (Pays de Galles)
- Coopération Internationale pour les Équilibres Locaux (C.I.E.LO, France)
- Diogenes (Grèce)
- Djurgårdens Fotboll (Suède)
- Dreams & Wishes (Royaume-Uni)
- Education for the Children (EFTC, Royaume-Uni)
- European Football for Development Network (EFDN, Belgique)
- Fondation du FC Barcelone (Espagne)
- Fondation Internationale de la Recherche Appliquée sur le Handicap (FIRAH, France)
- Fondation Johan Cruyff (Pays-Bas)

- Fondation John Giles (République d'Irlande)
- Football Friends (Serbie)
- FundLife International (Philippines)
- Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (Suisse)
- IMBEWU (Suisse)
- Instituto Fazer Acontecer (Brésil)
- Inter Futura Srl (Italie)
- KICKFAIR (Allemagne)
- Kista Sports Club (Suède)
- Libre Vue (France)
- Ludotempo (Portugal)
- Ministère jordanien de l'Éducation
- Ministre libanais de l'Éducation
- Oltalom Sport Association (Hongrie)
- Orchidée (France)
- Plan Nederland
- Play for Change (PFC, Royaume-Uni)
- PluSport Sport-handicap Suisse
- Projet de développement du football en Asie (AFDP, Jordanie)
- Promo Jeune Basket (République démocratique du Congo)
- Red Deporte y Cooperación (Espagne)
- Rêves (France)
- RheinFlanke (Allemagne)

- Samusocial Burkina Faso (SSBF)
- Samusocial International (France)
- SCORT Foundation (Ukraine)
- Spirit of Soccer (Irak)
- Sport Against Racism Ireland
- Sport dans la Ville (France)
- Sport4Life (Royaume-Uni)
- Start Again Project (Royaume-Uni)
- Sternschnuppe/Étoile filante (Suisse)
- streetfootballworld (Allemagne)
- Terre des Hommes (Italie)
- Tigers Sport & Education Trust (Royaume-Uni)
- Trondheim community (Norvège)
- Trygga Barnen (Suède)
- UNICEF (Suisse)
- Union européenne (Belgique)
- UNIS VERS le SPORT (France)
- Vi-Ability (Pays de Galles)
- Fondation Autisme Luxembourg
- Haute École de Travail Social (Suisse)
- INS HEA (France)
- National Autism Society (Royaume-Uni)

- Université Pierre et Marie Curie (France)
- Université du Mons (Belgique)
- ASSOCIATIONS DE FOOTBALL
- Association danoise de football
- Association de football de Chypre
- Association de football de la République tchèque
- Association de football d'Irlande du Nord
- Association de football de Moldavie
- Association de football du Pays de Galles
- Association écossaise de football
- Association estonienne de football
- Association finlandaise de football
- Association norvégienne de football
- Association slovène de football
- Association suédoise de football
- Association suisse de football
- Confédération Océanienne de Football
- Fédération allemande de football
- Fédération de football d'Arménie
- Fédération de football de Croatie
- Fédération des Philippines de football
- Fédération du Vietnam de football
- Fédération hellénique de football

- Fédération hongroise de football
- Fédération italienne de football
- Fédération portugaise de football
- Fédération roumaine de football
- Fédération ukrainienne de football
- Union Royale Belge des Sociétés de Football Association
- Union russe de football
- CLUBS
- AFC Ajax
- Chelsea FC
- FC Barcelone
- FC Bâle 1893
- FC Salzburg
- Juventus FC
- Manchester United FC
- Nidelv IL
- Olympique Lyonnais
- Paris Saint-Germain
- Real Madrid CF
- Séville FC
- SL Benfica
- Tottenham Hotspur FC
- PERSONNEL DE L'UEFA



- www [fondationuefa.org](http://fondationuefa.org)
- @ [media@uefafoundation.org](mailto:media@uefafoundation.org)
- f [@uefafoundation](https://www.facebook.com/uefafoundation)
- @ [uefa\\_foundation](https://www.instagram.com/uefa_foundation)
- 🐦 [@UEFA\\_Foundation](https://twitter.com/UEFA_Foundation)
- 📺 [UEFA Foundation](https://www.youtube.com/UEFA_Foundation)

**FONDATION**<sup>TM</sup>

*UEFA pour l'enfance*

Route de Genève 46

CH-1260 Nyon 2