

# **KAA GENT FOUNDATION**

## **JAARVERSLAG 2018**

**DE VERBINDENDE KRACHT  
VAN KAA GENT**



**KAA GENT**  
FOUNDATION

De KAA GENT FOUNDATION bedankt haar partners voor de steun:



## **CAA GENT FOUNDATION**

vzw Voetbal in de stad  
Ottergemsesteenweg Zuid 808, 9000 Gent  
RPR Gent  
BE 0823.319.370  
IBAN BE76 8902 3413 5395 BIC VDSPBE91

## **Algemene Vergadering**

Sofie Bracke, voorzitter (Stad Gent, bestuurder)  
Patrick Lips, ondervoorzitter (CAA Gent, bestuurder)  
Bert Mispion (OCMW Gent, bestuurder)  
Filip Raes (Supportersfederatie CAA Gent, bestuurder)  
Cengiz Cetinkaya (Gent, stad in werking, bestuurder)  
Michel Louwagie (CAA Gent, waarnemend bestuurder)  
Emine Gul Isci (Stad Gent, waarnemend bestuurder)  
Marc Alloncius (Supportersfederatie CAA Gent)  
Stijn De Roo (OCMW Gent)  
Jurgen Bockstaele (Gent, stad in Werking)

## **Medewerkers**

Wim Beelaert, algemeen coördinator  
Pierre Van der Veken, stafmedewerker  
Ellen De Jans, stafmedewerker  
Nasima El-Barkani, administratief medewerker  
Filippe Van de Craen, projectmedewerker  
Mathilde Dispersyn, community coach  
Levi Vandaele, community coach  
Koen Boterman, community coach

[www.kaagentfoundation.be](http://www.kaagentfoundation.be)  
[www.facebook.com/kaagentfdn](https://www.facebook.com/kaagentfdn)  
[www.twitter.com/kaagentfdn](https://www.twitter.com/kaagentfdn)  
[www.instagram.com/kaagentfdn/](https://www.instagram.com/kaagentfdn/)

[contact@kaagentfoundation.be](mailto:contact@kaagentfoundation.be)  
@kaagentfdn

**#COBW**

**#MoreThanFootball**



## WOORD VOORAF

2018 werd een boeiend jaar voor de KAA Gent Foundation. De verdere implementatie van het strategisch beleidsplan ‘De verbindende kracht van KAA Gent, 2017-2020’ zorgde voor een sterke vernieuwende dynamiek en dit op drie fronten:

- De KAA Gent Foundation investeerde in de aanwerving van drie **community coaches** (2,8 VTE's). Zij begeleiden de sociaal-sportieve projecten van onze organisatie waardoor de kwaliteit van de activiteiten en de gehanteerde #COBW-methodiek naar een hoger niveau kan worden getild.
- Met **Active Fans** werd een eerste gezondheidsproject voor KAA Gentsupporters gerealiseerd. Onder leiding van het European Football for Development Network (EFDN) en met de steun van de Europese Commissie wordt het stadion gebruikt als gymzaal. Supporters volgen er een twaalfwekelijks traject waarbij een tips voor een gezondere levensstijl en bewegingsactiviteiten elkaar afwisselen.
- In Nieuw Gent startte in opdracht van de Stad Gent het pilootproject Street Wise: **pleintjesvoetbal** voor jongeren in de buurt Nieuw Gent-Steenakker. Street Wise geeft niet enkel jongeren meer sportmogelijkheden. Tijdens de activiteiten wordt gewerkt aan de ontwikkeling van persoonlijke vaardigheden en buurtgericht engagement.

De KAA Gent Foundation bevestigde in 2018 haar reputatie als **sociaal-sportieve innovator** binnen de professionele voetbalwereld, zowel nationaal als internationaal. Voor de derde keer in vijf jaar tijd ontving de KAA Gent Foundation de **Pro League+ Award 2018**: de prijs voor beste maatschappelijke werking binnen het Belgische profvoetbal. Daarbovenop ontvingen we voor de werking in de buurt Nieuw Gent-Steenakker de **CSR & Community Award 2018** van de European Club Association (ECA), de vereniging van Europese profclubs. Dit is de hoogste waardering die een organisatie als de onze in de Europese voetbalwereld kan ontvangen.

Ook daarom was de organisatie van het **11<sup>de</sup> EFDN Congres** in de Ghelamco Arena op 13 en 14 november één van de absolute hoogtepunten voor onze organisatie. Met 140 vertegenwoordigers van meer dan 80 Europese clubs en hun foundations, nationale liga's en voetbalbonden werd het EFDN Congres in Gent het grootste congres ooit rond maatschappelijk verantwoord ondernemen in het Europese professionele voetbal.

De werking van de KAA Gent Foundation is slechts mogelijk dankzij de inzet van het team van de KAA Gent Foundation, gesteund door vele vrijwilligers, stagiairs en medewerkers van partnerorganisaties. We willen dan ook hen in het bijzonder danken. Samen zijn we de verbindende kracht van KAA Gent.

Wim Beelaert  
Algemeen coördinator

Sofie Bracke  
Voorzitter

Gent, 3.7.2019

## DE KAA GENT FOUNDATION 2018 IN CIJFERS

1 KAA Gent Foundation

5 deelwerkingen uitgebouwd

14 sociaal-emancipatorische projecten uitgevoerd

40 acties opgenomen in het beleidsplan uitgevoerd

83 dagen activiteiten in de Ghelamco Arena

150 rondleidingen in de Ghelamco Arena

361 wedstrijdickets verkocht aan kansentarief via Uitpas

566 unieke deelnemers aan sociaal-emancipatorische en sportieve activiteiten

743 activiteiten in alle projecten samen

5057 deelnemers aan een rondleiding in de Ghelamco Arena

25.409 contacturen met deelnemers aan sociaal-emancipatorische en sportieve activiteiten

14 Gentse voetbalclubs in het Elk Talent Telt-partnerschap (15 jeugdwerkingen)

14 Gentse jeugdwerkingen gebruiken de UitPas met kansentarief

2 wandelvoetbalclubs actief binnen de Gentse Elk Talent Telt-partnerclubs

3 meisjeswerkingen opgericht

6 opleidingssessies voor clubmedewerkers werden georganiseerd

15 demotrainingen werden georganiseerd bij de Elk Talent Telt-partnerclubs

15 scheidsrechters opgeleid in de KAA Gent Referee Academy

15 opleidingssessies voor trainers werden georganiseerd

57 trainers volgden de Elk Talent Telt-basisopleiding

107 clubbezoeken werden afgelegd door de Elk Talent Telt-medewerkers

2000 rugzakken werden verdeeld onder de Gentse jeugdvoetballers

3162 jeugdspelers in het Elk Talent Telt-partnerschap

€ 29.580,79 opgehaald via fundraising, waarvan € 14.614,00 voor goede doelen

€ 71.875,00 steun van KAA Gent werd verdeeld onder 12 lokale Elk Talent Telt-partnerclubs

€ 556.679,83 bedroeg het jaarbudget van de KAA Gent Foundation

5 studenten liepen stage in de centrale werking

8 medewerkers tewerkgesteld door de organisatie (6,8 VTE)

63 vrijwilligers met vrijwilligersovereenkomst actief bij de KAA Gent Foundation

1 Community & CSR Award van de European Club Association (ECA)

1 Pro League+ Award voor beste communitywerking in het Belgische profvoetbal

## 1. SOCIAAL-SPORTIEVE PROJECTEN

### Actie 1.1. Gantoise Plantrekkers

<b>Beschrijving</b>	Binnen de Belgische sociaal-sportieve voetbalwerking voor dak- en thuislozen (Belgian Homeless Cup) werken we met daklozen, mensen in thuislozenzorg en andere vormen van begeleid wonen, vluchtelingen en personen die afkicken van een drugs- en/of alcoholverslaving rond de voetbalwaarden diversiteit, respect, vriendschap en fairplay. De actie richt zich op dames en heren. Rond deze teams wordt een ‘vereniging’ gebouwd van geëngageerde spelers die verantwoordelijkheid nemen voor het project, het beheer van het materiaal, gezonde catering, supportersbetrokkenheid en maatschappelijke initiatieven. De Gantoise Plantrekkers is een voorbeeld van een sport-plus project.
<b>Partners</b>	<a href="#">Stad Gent – Dienst Outreachend Werken</a> <a href="#">OCMW Gent – Dienst Emancipatorische Werking</a> <a href="#">Belgian Homeless Cup</a> <a href="#">Pro League</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>2262 contacturen</u> met personen uit de doelgroep</li> <li>▪ <u>46 dagen activiteiten</u> met personen uit de doelgroep</li> <li>▪ <u>65 unieke deelnemers</u> aan activiteiten (41 heren/24 dames)</li> <li>▪ <u>15 deelnemers gemiddeld</u> aan groepsmomenten (sportief en niet-sportief)</li> <li>▪ <u>0 personen actief in een vervolgtraject</u></li> </ul>
<b>Rapportage</b>	In 2018 werden 27 wekelijkse trainingsmomenten georganiseerd. Deze werden aangevuld met enkele activiteiten georganiseerd door onder meer de Belgian Homeless Cup (tornooien, tweedaagse,...) en eigen initiatieven (wedstrijden, nieuwjaarsfeestje,...). De KAA Gent Foundation voorziet werkingsmiddelen en sociaal-sportieve omkadering. De maatschappelijke omkadering werd voorzien door de Stad Gent (Dienst Outreachend Werken) en OCMW Gent (MAACT). Voorbeelden van activiteiten: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deelname aan 5-daags ‘meer dan voetbal’ tornooi in Wroclaw, Polen (27-31.07.2018)</li> <li>- Deelname aan de optocht ‘Gent maakt tamtam tegen armoede’ in het kader van werelddag van verzet tegen armoede (17.10.2018)</li> <li>- Stadionactie ‘Werelddag van verzet tegen armoede’ op de Supporterspromenade (7.10.2018)</li> <li>- Deelname aan 2 daagse teambuilding Tongerlo (BHC, 5-6.11.2018)</li> <li>- Samenwerking met foodsavers OCMW</li> <li>- Vriendschappelijke wedstrijden: Doornik (21.02 en 28.03), Geestige Buffalo’s (18.12.2018)</li> <li>- Organisatie en deelname buurtvoetbaltornooi Dampoort in het kader van #MijnWeg (21.09.2018)</li> <li>- Nieuwjaarsentje (18.12.2018)</li> <li>- Deelname aan de tornooien van de Belgian Homeless Cup: Brugge (27-28.6.2018), Roeselare (1.4.2018)</li> </ul> Er werd geen vervolgtraject voor personen opgestart, aangezien zo’n traject de inzet vergt van een trajectbegeleider. Binnen de huidige werking is deze functie echter niet voorzien.
<b>Planning</b>	In 2019 wordt getracht het Centrum Algemeen Welzijnswerk (CAW) structureel bij de werking te betrekken. Het CAW zou een actieve rol kunnen opnemen in begeleidingsteam. De werking van de Gantoise Plantrekkers wordt geëvalueerd door de partners en de deelnemers van het project, dat in 2019 haar tiende verjaardag viert. De mogelijkheid wordt onderzocht of een bijkomend trainingsmoment georganiseerd kan worden. De nood bij de deelnemers is hoog. Vooral voor hen die omwille van een lopend activeringstraject niet langer kunnen deelnemen, blijft de nood aan een ontspanningsmoment, buiten de werkuren, hoog. Een duurzaam vervolgtraject voor de deelnemers die voldoende vaardigheden hebben verworven zou de actie aanzienlijk versterken (Zie ook: Actie 1.8.).

## Actie 1.2. De Geestige Buffalo's

<b>Beschrijving</b>	Zes centra voor geestelijke gezondheidszorg werken samen met de KAA Gent Foundation om mensen met een psychosociale problematiek de kans te geven te voetballen in een eigen team: de Geestige Buffalo's. Het project wil de deelnemers voorbereiden op een leven na de psychiatrische zorg. De focus ligt op het opbouwen van sociale vaardigheden, het vergroten van het zelfvertrouwen van de deelnemers, een betere fysieke en mentale gezondheid, re-integratie via een sport-plus aanpak. De thuisbasis van de Geestige Buffalo's is Elk Talent Telt partnerclub JAGO Sint-Amandsberg.
<b>Partners</b>	<a href="#">Psychiatrisch Centrum Gent-Sleidinge</a> <a href="#">KARUS</a> <a href="#">Hand in hand de Moester</a> <a href="#">IBW - vzw Zagan</a> <a href="#">Poco Loco</a> <a href="#">Parantee- Psylos vzw</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1472 contacturen met personen uit de doelgroep</li> <li>▪ 41 dagen activiteiten met personen uit de doelgroep</li> <li>▪ 43 unieke deelnemers aan activiteiten (40 heren/3dames)</li> <li>▪ 16 deelnemers gemiddeld aan groepsmomenten (sportief en niet-sportief)</li> <li>▪ 0 personen in een vervolgentraject actief</li> <li>▪ 0 personen toegeleid naar het reguliere sportaanbod</li> </ul>
<b>Rapportage</b>	In 2018 liep het project zoals in de voorgaande jaren. In juli werd door de KAA Gent Foundation een community coach aangeworven om de kwaliteit en de zorg voor de deelnemers te kunnen garanderen. Er werden wekelijkse trainingsmomenten georganiseerd. Daarnaast ook enkele bijzondere activiteiten; <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 toernooien in Gent (PC Gent-Sleidinge, PC Sint Camilus, Psylos Toernooi)</li> <li>- 2 wedstrijden tegen de Gantoise Plantrekkers (18.12 en 29.05)</li> <li>- Nieuwjaarsetentje (18.12)</li> <li>- Wedstrijdbezoek (21.1)</li> </ul> Deelnemers hebben het moeilijk om een band te vormen met de hulpverleners, aangezien die door de GGZ-partners slechts beperkt worden ingezet. Er wordt immers gewerkt met een rotatiesysteem waarbij elke partner 1x om de 5 weken begeleiding voorziet.
<b>Planning</b>	De werking van de Geestige Buffalo's wordt in 2019 geëvalueerd door de partners en de deelnemers van het project. De hoge participatiegraad wijst er op dat dit project beantwoord aan een hoge nood. Om de 'Geestige Buffalo's' te kunnen verduurzamen dient een vaste sociaal-sportieve omkadering door de KAA Gent Foundation en een GGZ-omkadering door de partners verzekerd te worden, naar analogie met de rol die door de lokale overheden worden opgenomen binnen actie 1.1. Een duurzaam vervolgentraject voor de deelnemers die voldoende vaardigheden hebben verworven zou de actie aanzienlijk versterken (cf. Actie 1.8.).

## Actie 1.3. KAA Gent Leercentrum

<b>Beschrijving</b>	Het voetbalstadion kan ingezet worden als een krachtige leeromgeving, in het bijzonder voor kwetsbare jongeren. Uitvalsbasis hiervoor is het KAA Gent Community Center, dat in het kader van deze actie als klaslokaal fungeert. Het pedagogische aspect van het project wordt bewaakt door de Arteveldehogeschool Gent.
<b>Partners</b>	<a href="#">Stad Gent - Onderwijscentrum</a> <a href="#">Arteveldehogeschool Gent</a> <a href="#">Hogeschool Gent</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 0 contacturen met personen uit de doelgroep</li> <li>▪ 0 dagen activiteiten met personen uit de doelgroep</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1 project waarbij gebruik wordt gemaakt van de methodiek van het KAA Gent Leercentrum</li> </ul>
<b>Rapportage</b>	<p>Daar het Community Center wordt gebruikt als kantoor-, vergader- en bergruimte voor de KAA Gent Foundation, zijn deze lokalen niet meer in gebruik als KAA Gent Leercentrum. Deze functie, hoe waardevol ook, werd noodzakelijkerwijze afgebouwd. In het kader van de Open Stadionfunctie werd het stadion wel ter beschikking gesteld van onderwijsactiviteiten (cf. Actie 3.4.).</p> <p>In samenwerking met het multidisciplinaire Onderzoeks- en Dienstverleningscentrum Leer+ van de Arteveldehogeschool werd een bij het Vlaams Fonds voor de Letteren een dossier ingediend: 'Begrijpend leesproblemen voorkomen bij kwetsbare kleuters via luisterstrategieën in een voetbalstadion'. Helaas werd dit voorstel afgewezen.</p> <p>Tijdens de Buffalo Cup (Actie5.3.) wordt door de deelnemende klassen de methodiek van de krachtige leeromgeving gebruikt.</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 worden geen nieuwe initiatieven genomen rond het gebruik van de Ghelamco Arena als krachtige leeromgeving. Dit thema kan pas opnieuw worden opgenomen indien er een oplossing komt voor de kantoor nood waarmee de organisatie te kampen heeft.</p>

## Actie 1.4. Wandelvoetbal

<b>Beschrijving</b>	<p>Wandelvoetbal brengt mensen van 55+ samen in en rond een wandelvoetbalploeg. Net als KAA Gent Homeless Blue White (Actie 1.1.) en de Geestige Buffalo's (Actie 1.2.) wordt het team opgebouwd volgens het meer-dan-voetbalprincipe: aanzetten tot bewegen, bevorderen van sociale contacten en aanscherpen van de groepsdynamiek zijn de belangrijkste doelstellingen. In 2016 startte de KAA Gent Foundation met een eerste wandelvoetbalinitiatief: HT Gantoise Legends, wandelvoetbal voor senioren in de buurt Nieuw Gent–Steenakker.</p>
<b>Partners</b>	<p><a href="#">Lokaal Dienstencentrum De Regenboog Nieuw Gent (OCMW Gent)</a>  <a href="#">Buurtwerk Nieuw Gent/Steenakker (Stad Gent)</a>  <a href="#">KV Hou ende Trou Zwijnaarde</a>  <a href="#">EFDN, European Football for Development Network</a></p>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1970 contacturen met de senioren</li> <li>▪ 52 dagen activiteiten met de senioren</li> <li>▪ 25 unieke deelnemers aan groepsmomenten (sportief en niet-sportief)</li> <li>▪ 3 personen verbonden aan HT Gantoise Legends die zich als vrijwilliger inzetten voor HT Zwijnaarde</li> </ul>
<b>Rapportage</b>	<p>In 2018 werd de werking van HT Gantoise Legends geïntegreerd bij Elk Talent Telt - partnerclub HT Zwijnaarde. De KAA Gent Foundation behield het peterschap over het initiatief maar droeg de operationele werking van het wandelvoetbalteam over aan de senioren zelf. Een vrijwilliger van de KAA Gent Foundation nam de sportieve leiding van het project over van de community coach. HT Gantoise Legends traint in de winter in Sporthal Sint-Paulus, in de andere seizoenen op de terreinen van HT Zwijnaarde. De kerngroep telt 20 leden. HT Gantoise Legends trainde in 2018 40 keer. Er werd deelgenomen aan 5 toernooien, aan de 55+ Sportdag van de Stad Gent en aan Levensloop Gent.</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 wordt de werking van HT Legends door de KAA Gent Foundation verder opgevolgd. De operationele werking wordt gedragen door de groep senioren in Nieuw Gent-Zwijnaarde zelf. In het kader van het seniorenbeleid van de lokale overheden wordt onderzocht of een nieuw wandelvoetbalinitiatief mogelijk is in de omgeving van het Zuidpark in Gent Centrum.</p>



## Actie 1.5. Iedereen anders, Iedereen Buffalo

<b>Beschrijving</b>	De KAA Gentfamilie is zo divers als onze samenleving zelf. Met de KAA Gent Foundation benaderen we de diversiteit in de samenleving als een verrijking. Onze spelerskern is bij uitstek een voorbeeld van interculturele samenwerking. Onze supporters – iedereen anders, allemaal Buffalo – zijn een voorbeeld van hoe we allemaal samen, ondanks onze verschillen, hetzelfde doel nastreven. Met deze uitgangspunten wil de KAA Gent Foundation positieve initiatieven rond diversiteit ontwikkelen en campagnes ondersteunen die racisme, onverdraagzaamheid, discriminatie en/of homo- en transfobie tackelen.
<b>Partners</b>	<a href="#">De 14 Gentse KBVB Voetbalclubs met Jeugdwerking</a> <a href="#">Stad Gent – Dienst Welzijn en Gelijke Kansen</a> <a href="#">Stad Gent – Stedelijke Adviesraad voor Personen met een Handicap</a> <a href="#">Gelijke Kansen Vlaanderen</a> <a href="#">UNIA – Interfederaal Gelijkekansencentrum</a> <a href="#">European Football for Development Network (EFDN)</a> <a href="#">Football Against Racism in Europe (FARE)</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 1 incident gerapporteerd op wedstrijddagen in de Ghelamco Arena 1 initiatief rond diversiteit ontwikkeld
<b>Rapportage</b>	In de commissie community van de Pro League werd de aanpak van kwetsende spreekkoren in de Belgische voetbalstadions een prioriteit. De KAA Gent Foundation stelde haar expertise ter beschikking. Op 19.6.2018 werd het actieplan racisme toegelicht door algemeen coördinator Wim Beelaert op de algemene vergadering van de Supportersfederatie KAA Gent vzw. Statements via sociale media naar aanleiding van gaybashing in Gent (8.8.2018) In het kader van de Internationale Dag tegen Racisme werd een campagnefilmpje gemaakt in samenwerking met de Elk Talent Telt Clubs: <a href="#">Neen tegen Racisme</a> (21.3.2018). Zowel in de Ghelamco Arena als bij alle Elk Talent Telt partnerclubs werd een sensibiliserende boodschap en het Gentse meldpunt discriminatie aangebracht. Over de acties voor supporters met een handicap werd uitgebreid gecommuniceerd (cf. Actie 2.1.)
<b>Planning</b>	In 2019 wordt meegewerkt met de campagne Football for all van de Pro League en de Belgische voetbalwereld.

## Actie 1.6. Buffalo Dance Academy

<b>Beschrijving</b>	De Buffalo Dance Academy is een sociaal-sportief project waarbij we kinderen en jongeren uit de wijk Nieuw Gent/Steenakker samenbrengen rond dans, muziek en buurtgericht engagement. Dit dansinitiatief voor kinderen/jongeren (6-18j) wordt samen met alle relevante partners opgebouwd. Hiermee willen we het vrijetijdsaanbod en de sociale cohesie in de wijk versterken. De Buffalo Dance Academy moet op termijn een project van en voor de mensen uit Nieuw Gent worden. De KAA Gent Foundation neemt het initiatief in de opstart en in het verduurzamen van het project met als doel de organisatie op termijn over te dragen aan de buurt.
<b>Partners</b>	<a href="#">Brede School Gent – Nieuw Gent/Steenakker</a> <a href="#">Stad Gent - Basisschool De Panda</a> <a href="#">Stad Gent - Stedelijk Internaat Steenakker</a> <a href="#">vzw t'Leebeekje</a> <a href="#">vzw Jong – BOP Project</a> <a href="#">KC Dancecomplex</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 32 regelmatige deelnemers (m/v) 99 sessies in drie leeftijdscategorieën met gemiddeld 10 deelnemers/sessie 1 vrijwilliger uit de buurt betrokken 1864 contacturen met personen uit de doelgroep

	<b>4 groepsactiviteiten</b>
<b>Rapportage</b>	<p>In 2018 werd gestart met 3 leeftijdsgroepen: 6 t.e.m. 8 jaar, 9 t.e.m. 11 jaar en 12 jaar t.e.m. 15. Gemiddeld namen 10 kinderen deel per leeftijdscategorie of 30 jongeren/week. In de eerste seizoenshelft lag het aantal deelnemers lager. In juli werd een community coach aangeworven om de coördinatie van het project te verbeteren en een kwaliteitsvolle werking te garanderen. Het aantal deelnemers nam hierna significant toe.</p> <p>Deelnemers worden niet langer enkel via brugfiguren toegeleid, het aanbod werd opengesteld voor alle kinderen/jongeren uit de buurt. Naast de danslessen werden ook verschillende oudermomenten georganiseerd. Dit om de betrokkenheid te verhogen. Enkele activiteiten buiten het reguliere aanbod:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deelname en optreden op winterfeest op 12.12.2018</li> <li>- Deelname en optreden op zomerfeest op 14.05.2018</li> <li>- Optreden op buurtfeest op 4.05.2018</li> <li>- Wedstrijdbezoek KAA Gent – KV Oostende op 3.03.2018</li> </ul>
<b>Planning</b>	In 2018 werden gesprekken opgestart met de Stad Gent die in 2019 moeten leiden tot een eerste investering van de lokale overheid in het project. Dit met het oog op verdere verduurzaming.

### Actie 1.7. Met en voor de buurt: wijkhuis Bij Pino in Nieuw Gent

<b>Beschrijving</b>	<p>De KAA Gent Foundation beheert wijkhuis Bij Pino in Nieuw Gent/Steenakker: 7 tijdelijke units op het centraal gelegen Rerum Novarumplein met een aanbod aan functies / voorzieningen, afgestemd op de noden van de bewoners van Nieuw Gent en Steenakker en complementair met wat er al is. Bij Pino bestaat uit een laagdrempelige koffiebar, een weggeefwinkel, een klus- en herstelruimte en een polyvalent buitenterras.</p> <p>Bij Pino zet de verbindende kracht van KAA Gent in om in een zeer diverse wijk met een meer dan gemiddelde instroom van ex-gedetineerden en mensen met een psychosociale problematiek te verbinden. Met haar innovatieve aanpak is de KAA Gent Foundation de spelverdeler van dit initiatief. Op deze wijze dragen we bij tot het versterken van de sociale cohesie in de buurt naast de Ghelamco Arena.</p>
<b>Partners</b>	<p><a href="#">Stad Gent – Dienst Beleidsparticipatie</a>  <a href="#">IN-Gent vzw</a>  <a href="#">Samenlevingsopbouw Gent</a></p>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b>  <u>190 dagen/jaar</u> activiteiten (181 dagen koffiebar)  <u>897 openingsuren</u> (850 uur dagen koffiebar)  <u>50 bezoekers/dag</u> gemiddeld  <u>25 vrijwilligers</u> uit de buurt betrokken bij werking Bij Pino  <u>13 groepsactiviteiten</u> in de buurt  <u>9200 contacturen</u> met inwoners van de buurt</p>
<b>Rapportage</b>	<p>Dankzij de verbindende kracht van KAA Gent, de centrale ligging van het wijkhuis, de ruime openingsuren en nadruk op 'iedereen welkom' is het 'Bij Pino' op nauwelijks twee jaar uitgegroeid tot <i>een sterk en bekend merk</i> waar vrijwilligers en bewoners tros op zijn, een laagdrempelige ontmoetingsplek met een divers en groot bereik. Het is een uitvalsbasis voor de wijk Nieuw Gent, waar ook veel andere organisaties uit de wijk graag gebruik van maken. Ook de rol als 'community hub' voor de sociaal-sportieve projecten van de KAA Gent Foundation zorgt dynamiek.</p> <p>We bereiken in wijkhuis Bij Pino zowel kinderen en jongeren, als volwassenen en senioren uit verschillende culturen, met verschillende interesses en verschillende sociaal-economische achtergrond. <i>In die diversiteit zit de kracht van Bij Pino, in de combinatie van doelgroepen op één plek!</i> Het is uniek dat zowel jongeren met diverse achtergrond als 'echte Genteneirs' van boven de zestig elkaar op één plek ontmoeten. Deze ongewone combinaties in een kleine ruimte zorgen soms ook voor spanningen,</p>

	<p>maar we willen blijven inzetten op verbinding en ‘echte’ diversiteit. De community coach in Pino is soms aanwezig in de projecten met kinderen zodat de verbinding met de kinderen die naar Pino komen gemakkelijker kan gelegd worden, wat het samengaan tussen de verschillende groepen bevordert.</p> <p>Tijdens 2018 was de koffiebar 181 dagen of 850 uur geopend. We hadden we in totaal op 190 dagen of gedurende 914 uren eigen activiteiten in Pino. Dat is een grote aantal dagen dan in 2017, maar minder uren. We konden daarbij rekenen op 9424 bezoeken, in totaal ongeveer 50-tal bezoekers per dag gemiddeld, dat is ongeveer hetzelfde als in 2017.</p> <p>In vergelijking met 2017 pasten we de openingsuren van de koffiebar aan zodat de doorgeefwinkel, de koffiebar en het klusatelier minstens 1 dag per week, in casu <i>dinsdag</i>, samen open zouden zijn. De koffiebar is open op dinsdag van 13 tot 16 uur, woensdag en vrijdag van 12 tot 18 uur, zondag van 14 tot 18 uur. De doorgeefwinkel op dinsdag van 14 tot 16 uur en op vrijdag van 14 tot 17 uur. Voor info over het klusatelier, zie verslag Samenlevingsopbouw Gent. Voor de koffiebar en de doorgeefwinkel kozen we voor continuïteit en behielden ook in het verlof ruime openingsuren. In juli en augustus bleven we bijvoorbeeld ALLE zondagen open. We waren doorheen het jaar slecht 4 weken gesloten.</p> <p>We kiezen bewust voor een ‘verzorgde’ setting die de aanpak van een ‘echte’ koffiebar benaderd. Ook al werken we laagdrempelig en aan lage prijzen, we willen mensen het gevoel geven dat ze een echte tea-room zitten door hen warm en met kwaliteit te onthalen. Omdat ze het waard zijn. Op zondag zijn er dus pannenkoeken, wafels of croque monsieurs, in de week altijd ijsjes (coupes en ook cornetto’s of magnums). Koffie, water en thee zijn nog steeds gratis. Frisdrank betalend. Chips vervingen we door een gezonder alternatief (ongezouten nootjes en studentenhaver), maar dat heeft weinig succes. Vooral in de zomer is het aanbod van fruit (watermeloen) erg gesmaakt. Met Samenlevingsopbouw Gent zorgden we elk om beurt voor gratis soep op woensdag. Samenlevingsopbouw Gent zorgde voor aanvoer van verse groenten via Foodsavers.</p> <p>In 2018 wilden we inzetten op meer activiteiten met en voor de bezoekers en vast overleg met de vrijwilligers. Aanvankelijk planden we om op dinsdag tijdens de openingsuren 1 x per maand te brainstormen met bezoekers, maar in praktijk bleek het niet zo eenvoudig te zijn om hierover op een vaste dag per maand te overleggen of om mensen een echt dragende rol te laten nemen in de activiteiten. Daarom evolueerden we naar ‘gewone’ openingsuren op dinsdag, op vraag van de bezoekers ook vanaf 13 uur, aansluitend op IKOOK.</p> <p>We organiseerden in overleg en samenwerking met de bewoners 15 ‘eigen’ activiteiten buiten de openingsuren van de koffiebar, vb. een kwis opgesteld door vaste bezoeker Willy, enkele Bingo-avonden, enkele babbels over voetbal en actualiteit, karaoke, twee kook-activiteiten, een yoga en make-upsessie. We plannen geen activiteiten die we zelf verzinnen, maar sluiten zoveel als mogelijk aan bij andere organisaties die in de wijk iets organiseren (11.11.11) of op vragen van bezoekers. We hebben een beperkt aanbod van buitenspeelgoed (kubb, skateborden, ballen), gezelschapspellen, knutselmateriaal en kleurplaten die nog steeds erg in trek zijn bij jong en oud.</p> <p>Bij Pino is geen eiland. 13 keer zetten bezoekers en vrijwilligers van Bij Pino zich buiten de openingsuren in voor de wijk of voor Gent (vb. catering studiedagen De Zuidpoort, blokmomenten stadsvernieuwing, opruimactie Woningent, Winterfeest in De Panda...). Dit engagement naar de wijk, los van onze eigen werking is een principe dat terugkeert in alle activiteiten van de KAA Gent Foundation. We vinden het noodzakelijk om de zogenaamde community-activiteiten te ontwikkelen en verbinding te maken met andere organisaties in de wijk. Zo hielpen we de collega’s van De Zuidpoort graag op hun studiedagen, een interessant leermoment voor onze</p>
--	--

<p>vrijwilligers en een hart onder de riem van een sterke en gewaardeerde wijkpartner.</p> <p>De ruimtes van Bij Pino worden ook gebruikt door andere organisaties zoals Formaat (2 x voor overleg), LARF (reeks workshops op donderdagavond in het najaar, twee theaterkampjes), door Mais Quelle Chanson (kampje), voor conversatietafels vanuit OCMW Gent, voor een focusgroep van het Catch-project, door De Tuintjes van Samenlevingsopbouw tijdens hun Bloemenmarkt op het buurtfeest, door Stad Gent (voor verschillende overleggen en de toiletten gedurende het hele buurtfeest). Deze gastvrije houding typeert Bij Pino, wij willen <i>een thuis zijn voor velen</i> en stellen de infrastructuur graag ter beschikking van de wijk. We moeten hierbij wel opmerken dat de ruimtes vaak te klein zijn op lange termijn meer structuur en afspraken nodig zijn voor dergelijk gebruik. Er is duidelijk een nood aan infrastructuur en een flexibele manier om die te kunnen gebruiken.</p> <p>Campus Atelier zorgde in overleg met ‘hun’ vrijwilligers en een aantal vrijwilligers van Bij Pino voor een mooi ontwerp van terras, dat samen met de vrijwilligers werd uitgevoerd. De samenwerking met hen verliep zeer goed. We investeerden ook in tenten die zorgen voor schaduw (zowel binnen als buiten).</p> <p>In overleg met de wijkregisseur en IN-Gent werd de coördinatie van de doorgeefwinkel informeel overgenomen in de zomer en formeel in oktober 2018. Dankzij de inzet van Najet en Hanaën die binnen hun gemeenschap sleutelfiguren zijn, blijven ook na het vertrek van IN-Gent de dames met Maghrebijnse roots langskomen. Er is genoeg aanvoer van materiaal. De schenkers weten ons dus wel gemakkelijk te vinden. De speciale speelgoedactie in december was opnieuw een groot succes. Er is een vaste groep bezoekers dat geregeld eens wat materiaal meeneemt. De sfeer is er heel erg gezellig. De doorgeefwinkel bekender maken bij een nieuw publiek is niet gemakkelijk. Qua ruimte zijn we ook zeer beperkt. Kledij kunnen we bijvoorbeeld niet aanvaarden, terwijl we het vaak aangeboden krijgen. En het afvoeren van onbruikbaar materiaal naar het containerpark blijft nodig (en is tijdsintensief).</p> <p>We hebben in 2018 ingezet op het beter en meer coachen van onze vrijwilligers, dankzij de komst van een extra medewerker, de community coach Levi. We organiseerden 10 overlegmomenten met de vrijwilligers van de koffiebar (9 januari, 6 februari, 17 april, 22 en 29 mei, 3 juli, 31 augustus, 9 oktober, 2 november en 14 december), daarnaast ook 3 vormingsmomenten (positieve coaching op 13 maart en intervisie aangeboden door Kwadraet), 1 groot vrijwilligersfeest voor alle vrijwilligers, ook die van het klusatelier en gingen ook 2 keer naar het voetbal.</p> <p>De (psychische) kwetsbaarheid van een aantal bezoekers (en vrijwilligers) is groot. Een groot deel bezoekers is op één of andere manier beperkt. We helpen bezoekers regelmatig met een brief of met andere vragen en verwijzen indien nodig door naar de hulpverlening. Omdat we een bekend gezicht zijn voor bezoekers en zeer bereikbaar, nemen bezoekers ons soms in vertrouwen. Veel bezoekers zijn op zoek naar een luisterend oor en vragen niet alleen in Bij Pino veel aandacht en energie, maar nemen bijvoorbeeld ook via Messenger buiten de kantooruren contact op. De komst van de outreachend werker van Poco Loco zorgt voor deels ondersteuning omdat hij kan optreden als klankbord i.f.v. aanpak en in sommige gevallen ook in interactie kan treden met bezoekers of vrijwilligers, maar hij is natuurlijk ook beperkt in tijd in Pino aanwezig. In enkele gevallen werken we ook samen met straathoekwerk, die samenwerking is erg gewaardeerd. Ook met een aantal medewerkers van het OCMW en een expert in drugbegeleiding zijn er goede contacten.</p> <p>De combinatie van de kleine ruimte en het groot aantal mensen met (psychische) kwetsbaarheid zorgt soms voor ontvlambare situaties, waarbij de aandacht moet verdeeld worden over enerzijds het conflict of incident opvolgen en anderzijds de andere bezoekers en/of vrijwilligers opvangen en eventueel de hulpdiensten bellen. Het is niet verantwoord om bij incidenten als enige professional in Bij Pino te zijn. Op termijn moeten we dus kunnen groeien naar de aanwezigheid van twee professionals.</p> <p>Enkele activiteiten met de bezoekers van Bij Pino, vaak georganiseerd in</p>
---

	<p>samenwerking met de groeivrijwilligers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- knutselnamiddag, taartjes en kwis Bij Pino 17.3.2018</li> <li>- Bingo Bij Pino 31.3.2018</li> <li>- workshop Chileense empenadas maken Bij Pino 7.4.2018</li> <li>- Karaoke Bij Pino 29.6.2018</li> <li>- Deelname aan de optocht 'Gent maakt tamtam tegen armoede' in het kader van werelddag van verzet tegen armoede 17.10.2018</li> <li>- Knutselactie Halloween 29.10.2018</li> <li>- workshop Tunesische tajine in de Zuidpoort 10.11.2018</li> <li>- speelgoedactie doorgeefwinkel 24.11.2018</li> <li>- Spaghetti-actie n.a.v. Rode Neuzendag Buurtcentrum 15.12.2019</li> </ul>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 onderzoeken we hoe we de verbindende kracht van KAA Gent in wijkhuis Bij Pino na 2020 (na het verdwijnen van de containers) kunnen verder zetten in de buurt. We streven er naar dat de sterktes van Bij Pino – een plek waar diverse doelgroepen en functies samen komen en kansen gecreëerd worden voor kwetsbare vrijwilligers – ook na 2020 overeind blijven. We onderzoeken daarbij samen met de lokale overheden op welke plek, onder welke vorm en met welke partners dit het beste kan. Daarbij wensen we ook sport en KAA Gent als sociaal-sportief middel te kunnen inzetten voor het versterken en activeren van buurtbewoners.</p>

### Actie 1.8. Team Buffalo

<b>Beschrijving</b>	<p>Team Buffalo is de laatste stap uit de methodiek #COBW (cf. V. #COBW: een geïntegreerde sport-plus praktijk). Binnen de sociaal-sportieve projecten van de KAA Gent Foundation merken we dat sommige deelnemers klaar zijn voor een volgende stap in hun activeringstraject. Het opnemen van een alternatieve rol binnen de organisatie kan een nieuwe stap zijn in hun persoonlijke ontwikkeling. Met 'Team Buffalo' willen we deze deelnemers een competentieversterkend traject aanbieden binnen de organisatie, dat kan leiden tot sociale activering of werk.</p>
<b>Partners</b>	<p><a href="#">Stad Gent – Dienst Outreachend Werken</a> <a href="#">OCMW Gent – Dienst Emancipatorische Werking</a></p>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b>  <u>0 personen</u> hebben het vervolgtraject afgelegd  <u>0 activiteiten</u> in het kader van deze actie  <u>2 personen</u> wordt na een vervolgtraject actief ingezet als vrijwilliger van de KAA Gent Foundation  <u>2 personen</u> zijn met een arbeidscontract aan de slag bij KAA Gent CVBA SO  <u>0 contacturen</u> met personen uit de doelgroep</p>
<b>Rapportage</b>	<p>Zoals aangekondigd in 2017 werd het experiment Team Buffalo stopgezet. Niet omdat we als organisatie niet zouden geloven in de kracht van voetbal als middel voor de activering van mensen, maar omdat het onze organisatie ontbreekt aan de mogelijkheden om trajectbegeleiding of coaching richting sociale activering of werk in te zetten.</p>
<b>Planning</b>	<p>Bij de besprekingen rond een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent, zal de KAA Gent Foundation dit aspect opnieuw op de tafel leggen. We menen dat activering het sluitstuk kan vormen van de #COWB methodiek, zoals beschreven in het strategisch beleidsplan 2017-2020.</p>

### Actie 1.9. Street Wise: pleintjesvoetbal onder leiding van community coach

<b>Beschrijving</b>	<p>In Nieuw Gent-Steenakker gaat een community coach vindplaatsgericht aan de slag met jongeren (12-18 jaar). Via pleintjesvoetbal worden de jongeren positief benaderd in een warme context. Via de #COBW methodiek wordt tijdens de voetbalwerking op zoek gegaan naar talenten en vaardigheden die groepsdynamisch verder ontwikkeld worden. Dit gebeurt doelgericht in de buurt, waardoor buurt en buurtbewoners versterkt worden en sociale cohesie op buurtniveau wordt bevorderd.</p>
<b>Partners</b>	<p><a href="#">Stad Gent – Dienst Welzijn en Gelijke Kansen</a> <a href="#">Formaat vzw</a></p>

	<a href="#">Campus Atelier vzw</a> <a href="#">Circusplaneet</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>16 activiteiten</u> in het kader van deze actie georganiseerd <u>30 jongeren bereikt via pleintjesvoetbal</u> <u>10 jongeren gemiddeld aanwezig/activiteit</u> <u>10 voetbalactiviteiten georganiseerd</u> <u>220 contacturen</u> met personen uit de doelgroep
<b>Rapportage</b>	<p>De community coach ging aan de slag in oktober 2018. Omwille van de specificiteit van het project en de doelgroep werd iemand aangeworven met ervaring in bijzondere jeugdzorg.</p> <p>In de eerste maanden werd gefocust op aanwezigheid in de buurt, met een wekelijkse activiteit op woensdag. Verzamelpunten zijn wijkhuis Bij Pino, Jeugdhuis Nieuw Gent en het Henri Storyplein.</p> <p>Het bestaande aanbod aan vrijetijdsinitiatieven in Nieuw Gent-Steenakker beperkt zich de facto tot HT Zwijnaarde.</p> <p>Bezoek aan gelijkaardige initiatieven in Londen (Millwall en FC Chelsea, 19-20.12.2018) en Bremen (Werder Bremen).</p> <p>Clinics pleintjesvoetbal in de wijk Muide-Meulestede in samenwerking met Samenlevingsopbouw Gent (22.8.2018)</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 wordt het aanbod stapsgewijs uitgebreid tot vier activiteiten per week. Samenwerking met HT Zwijnaarde wordt geïntensifieerd. Samen met Campus Atelier wordt een voetbalplek ingericht door en voor jongeren. Overleg met buurtpartners moet leiden tot het vergroten van een vrijetijdsaanbod in de buurt.</p> <p>Met de UGent wordt een overeenkomst bereikt over de opmaak van een studie naar de resultaten van het pilootproject en de randvoorwaarden tot verdere ontwikkeling van pleintjesvoetbal in Gent.</p>

## 2. SUPPORTERSWERKING

### Actie 2.1. Een stadion toegankelijk voor iedereen: Special Supporters

<b>Beschrijving</b>	<p>De KAA Gent Foundation begeleidt KAA Gent in haar streven om van de Ghelamco Arena een stadion te maken dat integraal toegankelijk is, ook voor supporters met een beperking. De KAA Gent Foundation doet dit in opdracht van KAA Gent en in samenwerking met INTER Vlaanderen en CAFE Football. De ervaring en kennisopbouw in Gent wordt aangewend om de toegankelijkheid van voetbalstadions voor supporters met een beperking ook buiten Gent op de agenda te plaatsen.</p>
<b>Partners</b>	<p><a href="#">Stad Gent Dienst Welzijn en Gelijke Kansen</a>  <a href="#">Stedelijke Adviesraad voor Personen met een Handicap</a>  <a href="#">INTER Vlaanderen</a>  <a href="#">UNIA Interfederaal Gelijkekansencentrum</a>  <a href="#">Centre for Access to Football in Europe</a></p>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>52 supporters kunnen met een rolstoel</u> de wedstrijden van KAA Gent in de Ghelamco Arena bijwonen. <u>15 supporters met een visuele beperking</u> en <u>10 supporters met een auditieve beperking</u> kunnen gebruik maken van technische ondersteuning. Gemiddeld wonen <u>34 supporters met een rolstoel</u> de wedstrijden van KAA Gent bij en maken <u>14 KAA Gentsupporters met een visuele beperking</u> gebruik van de technische ondersteuning. Eind 2018 stonden <u>12 kandidaten op de wachtlijst</u> voor de aankoop van een seizoenskaart in de Ghelamco Arena. Er waren <u>0 meldingen</u> van supporters met een beperking over onvolkomenheden in infrastructuur en/of organisatie tijdens wedstrijden van KAA Gent in de Ghelamco Arena. <u>1800 contacturen</u> met personen uit de doelgroep

<b>Rapportage</b>	<p>In 2018 werd een uitbreiding van het aantal rolstoelplaatsen in de Ghelamco Arena geïmplementeerd door de in gebruik name van 2 X 6 indoor plaatsen op niveau +3. Dit impliceerde de verhoging van de inzet van de INTER-vrijwilligers van 6 tot 8 vrijwilligers per wedstrijd (4 in de tribune +2, 2 indoor +3 en 2 commentatoren voor de blindentribune).</p> <p>De indoor plaatsen werden in gebruik genomen op 8.4.2018 door bewoners van OCMW Woonzorgcentrum Heiveld uit Sint-Amandsberg.</p> <p>Naar aanleiding van de vraag van jonge supporters met een rolstoel om als player escort te fungeren, werd door de KAA Gent Foundation een speciale rolstoel aangekocht: een rolstoel met dikke banden die het veld niet beschadigen. De rolstoel werd een eerste maal gebruikt op 17.4.2018.</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 wordt de werking verder gezet. Internationaal worden de contacten met CAFE en het 'Disabled Liaison Officers Network' van CAFE gecontinueerd. De verhoging van de kosten voor begeleiding door de uitbreiding van het aantal plaatsen noopt ons tot budgettaire gesprekken met KAA Gent, die aan KAA Gent Foundation deze opdracht gaf en deze opdracht financiert.</p>

## Actie 2.2. Een positieve supporterscultuur: Buffalo Positivo

<b>Beschrijving</b>	De communitywerking van KAA Gent bevordert positieve supportersinitiatieven.
<b>Partners</b>	<a href="#">Supportersfederatie KAA Gent vzw</a> <a href="#">Belgian Supporters</a> <a href="#">Football Supporters Europe</a>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b></p> <p>2 activiteiten georganiseerd in samenwerking met de Supportersfederatie KAA Gent vzw</p> <p>0 ernstige incidenten waarbij KAA Gentsupporters betrokken waren.</p> <p>2 positieve supportersinitiatieven gerealiseerd in samenwerking met voetbalverenigingen, communitywerkingen en/of supporters</p>
<b>Rapportage</b>	<p>In 2018 werd in samenwerking met de Supportersfederatie KAA Gent deelgenomen aan Levensloop 2018. (cf. Actie 4.6)</p> <p>Daarnaast werd samen gewerkt in het kader van project 'Fan in 2050', geïnspireerd door het #theTeam2050 project, deel uitmakend van een innovatieve samenwerking tussen Timelab, KAA Gent Foundation, vzw Jong, ccSPORT en enkele individuele participanten.</p> <p>Tussen KAA Gent en de supporters van KAA Gent ontstond in 2018 een dialoog rond positieve supportersbeleving op wedstrijddagen. De supportersfederatie en de sfeergroepen verzamelden zich binnen Armada Ganda. De KAA Gent Foundation speelt hierbij op de achtergrond een adviseursrol.</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 beperkt de KAA Gent Foundation rond dit thema haar rol tot het geven van adviezen gericht op het bevorderen van de dialoog tussen KAA Gent en de KAA Gentsupporters, verenigd binnen de Supportersfederatie KAA Gent en Armada Ganda.</p>

## Actie 2.3. Interculturalisering van de tribunes: we are one family

<b>Beschrijving</b>	De communitywerking van KAA Gent doet inspanningen om KAA Gent bekend en toegankelijk te maken voor Gentenaars met een migratieachtergrond.
<b>Partners</b>	<a href="#">IN-Gent</a> <a href="#">AD REM, Stedelijke adviesraad voor etnisch-culturele diversiteit</a>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b></p> <p>1 initiatief gericht op het versterken van de band tussen Gentenaars met en zonder migratieachtergrond, met KAA Gent als bindmiddel.</p>
<b>Rapportage</b>	Cf. 1.5.

<b>Planning</b>	Cf. Actie 1.5.
-----------------	----------------

## Actie 2.4. Buffalo Bus Coaches

<b>Beschrijving</b>	Tweejaarlijkse laagdrempelige opleiding van supporters die als vrijwilliger bussen met KAA Gentsupporters begeleiden naar uit- en thuiswedstrijden.
<b>Partners</b>	Supportersfederatie KAA Gent vzw Sportstewarding Voetbalzaken Politie Gent Vlaams Kruis
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>0 deelnemers</u> aan de opleiding Buffalo Bus Coaches
<b>Rapportage</b>	In 2018 werd geen opleiding voorzien. De volgende editie is gepland in 2019.
<b>Planning</b>	In 2019 wordt een nieuwe opleiding voorzien. De organisatie is in handen van KAA Gent in samenwerking met de Supportersfederatie KAA Gent. De KAA Gent Foundation treedt faciliterend op.

## Actie 2.5. Herdenkingsmuur: niemand gaat verloren

<b>Beschrijving</b>	KAA Gentsupporters zijn met elkaar verbonden door hun liefde voor blauw en wit. Als iemand van de KAA Gentfamilie overlijdt, dan kunnen de nabestaanden de naam van de overledene laten aanbrengen op de herdenkingsmuur, ingericht ter hoogte van Tribune 1 van de Ghelamco Arena. Deze muur is een bezinningsplek voor onze overleden supporters. Op de prikborden hebben vrienden en familie de mogelijkheid iets persoonlijks achter te laten: een rouwbericht, een tekening, een gedicht, een bloem, een supporterssjaal,...
<b>Partners</b>	Supportersfederatie KAA Gent KAA Gent CVBA SO Dela Uitvaartcentrum
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>20 overleden supporters</u> werden in 2018 op de herdenkingsmuur geplaatst. <u>274 overleden supporters</u> werden aangebracht op de herdenkingsmuur.
<b>Rapportage</b>	In 2018 werd de KAA Gent Foundation verantwoordelijk voor het beheer van de herdenkingsmuur: het beheer van email <a href="mailto:herdenking@kaagent.be">herdenking@kaagent.be</a> , het doorgeven van de aanvragen voor de schermherdenking (minuut 51) en het aanbrengen van de overledenen op de muur (via Printville).
<b>Planning</b>	In 2019 wordt deze werking op deze wijze verder gezet. Deze actie wordt opgenomen in de besprekingen met KAA Gent voor een nieuwe meerjarenconvenant.

## Actie 2.6. Active Fans bewegen meer en leven gezonder

<b>Beschrijving</b>	'Active Fans' beoogt dat supporters tussen 35 en 65 jaar die te weinig bewegen en met BMI van 25 of hoger een actievere en gezondere levensstijl ontwikkelen. Aan de hand van een reeks van 12 sessies op maandagavond in de Ghelamco Arena stimuleren we de deelnemers om meer te bewegen en gezonder te eten. Tijdens de sessies worden theorie en beweging afgewisseld. De Ghelamco Arena fungeert als sportzaal. Deelnemers leren hoe ze zichzelf concrete en haalbare doelen kunnen stellen om hun levensstijl duurzaam te veranderen.
<b>Partners</b>	<a href="#">European Football for Development Network (EFDN)</a> Supportersfederatie KAA Gent KAA Gent CVBA SO Bayer 04 Leverkusen, Ferencvaros TC, Feyenoord Rotterdam, PSV Eindhoven, Vitesse, Rangers FC en Valerenga Fotbal



<b>Indicatoren</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 47 geïnteresseerde supporters meldden zich voor de eerste reeks;</li> <li>- 26 deelnemers vervolmaken de eerste reeks, waarvan 42% vrouwen en 1 deelnemer met een beperking ;</li> <li>- 15 sessies, waarvan 14 in de Ghelamco Arena (2 meetsessies, 12 lessen en 1 community-activiteit);</li> <li>- 686 contacturen gerealiseerd.</li> </ul>
<b>Rapportage</b>	<p>Op 20-21.2.2018 had de startmeeting van Active Fans plaats in de Ghelamco Arena. Na enkele opleidingssessies in Glasgow (24-26.04.2018) en Oslo (4-5.09.2018) startten we in september met het eerste gezondheidsproject voor KAA Gentsupporters. Zowel voor de medewerkers als voor de deelnemers bleek Active Fans een heel verbindend project, met een positieve sfeer en veel ambiance. Op het einde van de reeks bleek dat het gewichtsverlies beperkt, maar de fysieke conditie van verschillende deelnemers verbeterde zienderogen. 90% van de deelnemers geeft aan meer te bewegen, de helft verdubbelt hun aantal stappen tijdens de reeks. Van de 13 deelnemers die deelnamen aan de Warmathon liepen er 5 11,6 km, non-stop! 26 van de 32 deelnemers vervolmaakten de reeks en waren erg enthousiast. Via een Facebookgroep staan de deelnemers nog steeds in contact met elkaar.</p> <p>Community-activiteit: deelname aan de Warmathon (ten voordele van de Gentse organisaties De Zuidpoort en De Sloep) op 22.12.2018.</p>
<b>Planning</b>	In het voorjaar van 2019 is een tweede reeks gepland, waarbij we sterker zullen inzetten op meer accurate meetresultaten. In het najaar van 2019 onderzoeken we of en hoe dit project zelf-financierend kan worden georganiseerd.

### 3. OPEN STADION

#### Actie 3.1. Een gezond stadion: Gezond Scoort!

<b>Beschrijving</b>	De KAA Gent Foundation bouwt samen met KAA Gent en haar horecavenootschap aan een gezond voetbalstadion. Daarbij willen we door een goede communicatie en in samenspraak met onze supporters een draagvlak creëren voor gezondheidsbevorderende maatregelen. Dit gebeurt op verschillende sporen: gezondheidspromotie, ziektepreventie en een gezonde omgeving. De vrijheid voor de Gentse supporter om te kunnen kiezen voor een gezond alternatief staat daarbij voorop.
<b>Partners</b>	<a href="#">LOGO Gezond Plus</a> <a href="#">Vlaams Instituut voor Gezondheidspromotie</a> <a href="#">European Healthy Stadia Network</a>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b></p> <p>Aanwezigheid van gezonde alternatieven in het cateringaanbod op de supporterspromenade van de Ghelamco Arena: vegetarisch alternatief in de Buffalo Bistro, soja producten op de promenade.</p> <p>Organisatie van een stadionactie rond gezondheidspromotie/ziektepreventie op een wedstrijddag van KAA Gent</p> <p>Aandacht voor gezondheidspromotie en bewegingsinitiatie gedurende de acties 1.1., 1.2, 1.4., 1.6., 2.6., 4.3., 5.3 en 5.4.</p>
<b>Rapportage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In het kader van de samenwerking met EFDN wordt het internationale project Healthy Fans, rond beweging en gezondheidspromotie voor supporters, opgestart.</li> <li>- Deelname aan Levensloop 2018 ten voordele van Stichting tegen Kanker. De mogelijkheid wordt onderzocht om daarbij de andere leden van de KAA Gentfamilie te betrekken: La Gantoise Hockey en Tennis, KAA Gent Atletiek, Supportersfederatie KAA Gent vzw,...</li> <li>- Stadionactie Stop Darmkanker op 18.2.2018, in het kader van het nationale actieweekend van de Pro League.</li> </ul>
<b>Planning</b>	Actie 3.1. wordt in 2019 geëvalueerd.

### Actie 3.2. Buffalo Bustels

<b>Beschrijving</b>	'Buffalo Bustels' is een arbeidszorgproject voor psychiatrische patiënten die na een acute ziekte-episode stappen zetten om zich te reintegreren in onze samenleving. In het kader van de Communitywerking van KAA Gent krijgen ze de mogelijkheid hun arbeidsmogelijkheden te ontdekken en verder te ontwikkelen. De activiteiten zijn gericht op herstel, behoud en /of de uitbreiding van arbeidscompetenties: (arbeidsattitude, stressbestendigheid, tempo, volharding,...) onder leiding van een arbeidstherapeut.
<b>Partners</b>	<a href="#">Psychiatrisch Centrum Gent-Sleidinge</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 10 personen betrokken bij het project, in groepjes van 6 personen op Busteldagen 420 contacturen met personen uit de doelgroep 22 dagen activiteiten met personen uit de doelgroep
<b>Rapportage</b>	Het arbeidsproject Buffalo Bustels werd geïntegreerd binnen de reguliere werking van KAA Gent CVBA SO. Periodiek heeft overleg plaats met de KAA Gent Foundation over de voortgang van het initiatief.
<b>Planning</b>	In 2019 wordt de werking verder gezet.

### Actie 3.3. eXtra Time

<b>Beschrijving</b>	eXtra Time is een project van het OCMW Gent. Een groep jongeren tussen de 18 en 25 jaar versterken, met het oog op latere activering, hun arbeidscompetenties via groepswork. In dit aanbod wordt ook de wervende kracht van voetbal aangewend: deze jongeren worden, onder begeleiding, ingezet bij evenementen van vzw Voetbal in de stad.
<b>Partners</b>	<a href="#">Stad Gent – Dienst Outreachend Werken</a> <a href="#">Stad Gent – Dienst Werk</a> <a href="#">OCMW Gent – Dienst Emancipatorische Werking</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 52 contacturen met personen uit de doelgroep 2 dagen activiteiten met personen uit de doelgroep
<b>Rapportage</b>	In 2018 brachten de jongeren uit het OCMW project eXtraTime een bezoek aan de Ghelamco Arena samen met bewoners van het zorgcentrum De Vijvers (16.10.2018) en met bewoners van woonzorgcentrum Heiveld (24.4.2018).
<b>Planning</b>	Overleg en onderzoek naar nauwere samenwerking in het kader van sociaal-emancipatorische projecten, in het bijzonder worden daarbij mogelijkheden tot vrijwilligerswerk nagegaan.

### Actie 3.4. Een stadion met social return

<b>Beschrijving</b>	vzw Voetbal in de stad garandeert in de Ghelamco Arena en op de oefeninfrastructuur van KAA Gent de 'social return on investment'. Het voetbalstadion en het oefencomplex wordt ook gebruikt voor sociaal-culturele en sportief-emancipatorische projecten en activiteiten gecoördineerd en georganiseerd door vzw Voetbal in de stad, de communitywerking van KAA Gent.
<b>Partners</b>	Alle partners verbonden aan de activiteiten en projecten van de KAA Gent Foundation
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 83 dagen activiteiten van de KAA Gent Foundation in de Ghelamco Arena 0 dagen receptief gebruik van het KAA Gent Community Center 2 studiebezoeken door onderwijs- of overheidsinstanties
<b>Rapportage</b>	In samenwerking met Ghelamco werd op de gevel van het stadion aandacht besteed aan communitywerking, maatschappelijke activiteiten of goede doelen:

	<p>- de Warmste Week (24.12.2018)</p> <p>- Internationale Dag van de Vrede (21.9.2018)</p> <p>- Internationale Dag tegen Homo- en Transfobie (16.5.2018)</p> <p>- Levensloop Gent (4.5.2018)</p> <p>- Stop Darmkanker (18.2.2018)</p> <p>Andere activiteiten:</p> <p>- <a href="#">Veiling schilderkunst</a> in de Business Lounge ten voordele van vzw Sportaround (21.12.2018)</p> <p>Twee studenten (Lukasz uit Katowice en Michelle uit Pretoria) van de Zomercursus Nederlands van het Talencentrum UGent brengen een bedrijfsbezoek aan de KAA Gent Foundation (7-8.08.2018).</p> <p>Vijf studenten liepen stage bij de KAA Gent Foundation: twee studenten sociaal werk (Arteveldehogeschool), twee studenten pedagogie van het jonge kind (Arteveldehogeschool) en een studente communicatie (HOGent).</p> <p>In de Ghelamco Arena werden gastcollege's georganiseerd:</p> <p>- voor de studenten Sportmanagement UGent, over de werking van de KAA Gent Foundation (24.4.2018)</p> <p>- voor leerlingen van het derde middelbaar humane wetenschappen van het KA Voskenslaan (8.3.2018)</p> <p>De supportersfederatie KAA Gent de sfeergroepen kunnen kosteloos gebruik maken van het community center voor overleg. De Supportersfederatie KAA Gent vergadert maandelijks.</p> <p>Skyboxgesprek op wedstrijdmoment 10.02.2018 'Over maatschappelijk verantwoord ondernemen in het professionele voetbal.</p>
<b>Planning</b>	De KAA Gent Foundation garandeert het gebruik van de Ghelamco Arena als een stadion met social return.

### Actie 3.5. Niet-commerciële activiteiten door derden: stadsdagen

<b>Beschrijving</b>	vzw Voetbal in de stad faciliteert de receptieve functie van het voetbalstadion van KAA Gent voor non-profitinitiatieven. De voetbalgerelateerde delen van het stadion kunnen op 15 dagen/jaar gebruikt worden voor niet-commerciële activiteiten door derden.
<b>Partners</b>	Overheidsorganisaties, diensten, verenigingen en supportersinitiatieven.
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 8 dagen activiteiten georganiseerd door derden in de Ghelamco Arena
<b>Rapportage</b>	<p>In 2018</p> <p>12-14.11.2018 EFDN Algemene Vergadering en Congres CSR in Football</p> <p>7.6.2018 Congres 'Scoren in samenspel', Arteveldehogeschool (Opleiding Pedagogie van het Jonge Kind)</p> <p>9.5.2018 MIAS KU Leuven (9.5.2018)</p> <p>24.4.2018 UGent Sportmanagement, Businessgame (24.4.2018)</p> <p>27.2.2018 Welzijnsoverleg Nieuw Gent-Steenakker (27.2.2018)</p> <p>5.2.2018 Logo Gezond+ Waterchallenge (5.2.2018)</p> <p>De informatie over de mogelijkheid de Ghelamco Arena te gebruiken door niet-commerciële derden werd geactualiseerd op de website <a href="http://kaagenfoundation.be">kaagenfoundation.be</a></p>
<b>Planning</b>	Her receptief gebruik van de Ghelamco Arena wordt gegarandeerd, in samenspraak met KAA Gent CVBA SO en The Arena. De mogelijkheid wordt echter onderbenut, bij gebrek aan mogelijkheden om aanvragen afdoende te behandelen.

### Actie 3.6. Dopjes voor blindengeleidehonden: drop je dopje

<b>Beschrijving</b>	De dopjes van de frisdranken (PET) die op wedstrijddagen verkocht worden, worden in de Ghelamco Arena verzameld. De dopjes worden door het Belgisch Centrum voor Geleidehonden (BGC) verkocht aan een recyclagebedrijf dat er duurzame paletten van maakt. Met de opbrengst worden geleidehonden voor personen met een visuele handicap opgeleid.
<b>Partners</b>	<a href="#">Belgisch Centrum voor Geleidehonden (BCG)</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 28 zakken dopjes verzameld. Eén zak dopjes bevat gemiddeld 4500 dopjes en weegt gemiddeld 11,5 kg.
<b>Rapportage</b>	17.7.2018, 28 zakken of ca. 126.000 dopjes geschonken aan het Belgisch Centrum voor Blindengeleidehonden.
<b>Planning</b>	De actie wordt verder gezet.

## 4. PUBLIEKSWERKING

### Actie 4.1. Supporters verzorgen stadionbezoeken: gidsenwerking

<b>Beschrijving</b>	Rondleidingen in de Ghelamco Arena worden gegeven door stadiongidsen: supporters van KAA Gent die dit engagement op nemen als vrijwilliger van vzw Voetbal in de stad.
<b>Partners</b>	<a href="#">KAA Gent</a> <a href="#">Arena Events</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 16 KAA Gentsupporters engageerden zich als stadiongids. 150 rondleidingen werden in de Ghelamco Arena uitgevoerd door de stadiongidsen van de KAA Gent Foundation 5057 personen namen deel aan deze rondleidingen.
<b>Rapportage</b>	In 2018 werden tijdens 150 rondleidingen meer dan 5000 personen rondgeleid door de stadiongidsen van de KAA Gent Foundation. Daarvan waren er 91 in het kader van communitywerking en 59 in het kader van events. De daling van 2017 zet zich door. Deze daling heeft twee belangrijke oorzaken: wegens het grote succes van de Buffalo Bistro, wordt de mogelijkheid voor commerciële groepen om binnen de kantooruren het stadion te bezoeken, beperkt. Wegens het afbouwen van de taken van de security, wordt de mogelijkheid voor groepen om buiten de kantooruren het stadion te bezoeken, beperkt. Een gesprek met KAA Gent CVBA SO over de mogelijkheden voor rondleidingen dringt zich op. Zeker omdat de daling van het aantal rondleidingen ook een daling van de inkomsten met zich mee brengt. In 2018 werd €14.333,96 verdiend aan de rondleidingen, middelen die ingezet worden voor de organisatie van de sociaal-sportieve projecten.
<b>Planning</b>	In 2019 wordt de stadiongids geactualiseerd en worden nieuwe stadiongidsen opgeleid. Tevens wordt bij de besprekingen rond de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met KAA Gent CVBA SO bekeken hoe de rondleidingen gemakkelijker kunnen georganiseerd worden.

## Actie 4.2. Uitpastarief op wedstrijddagen: iedereen welkom

<b>Beschrijving</b>	Voor bepaalde thuiswedstrijden van KAA Gent is er een contingent kaarten te koop aan een UITPAS-kansentarief (80% reductie).
<b>Partners</b>	- <a href="#">Stad Gent</a> - <a href="#">Vlaamse Overheid</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 361 tickets verkocht aan houders van een UITPAS met kansentarief.
<b>Rapportage</b>	KAA Gent biedt elke wedstrijd 150 kaarten (in T2, T3 en T4) aan UITPAS-kansentarief aan voor de wedstrijden uit de reguliere competitie van de Jupiler Pro League, voor vriendschappelijke wedstrijden en - in geval van kwalificatie - voor UEFA Europa League wedstrijden.  Tijdens 15 wedstrijden werden 361 tickets via UITPAS aan kansentarief verkocht of gemiddeld 24 tickets/wedstrijd. Uitschieters waren: KAA Gent - Club Brugge KV, 44 tickets KAA Gent - KRC Genk, 42 tickets KAA Gent - Cercle Brugge KSV, 39 tickets
<b>Planning</b>	De actie wordt onverkort verder gezet, opgenomen binnen de reguliere werking van KAA Gent.

## Actie 4.3. Met de fiets naar het voetbalstadion: Velo Buffalo

<b>Beschrijving</b>	De KAA Gent Foundation promoot duurzaam vervoer naar thuiswedstrijden van KAA Gent, in het bijzonder het gebruik van de fiets. In dit kader zet de organisatie zich in voor een veilige fietsomgeving rond het stadion en voor een goed gebruik van de aanwezige fietsinfrastructuur.
<b>Partners</b>	- CVBA Arteveldestadion - <a href="#">Stad Gent</a> - <a href="#">Fietserbond Gent</a> - <a href="#">Healthy Stadia Network</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018:</b> Gemiddeld 2500 fietsende KAA Gentsupporters/wedstrijd 770 leden Facebookgroep Velo Buffalo
<b>Rapportage</b>	De aantrekkingskracht van de Ghelamco Arena op de fietsende KAA Gentsupporter blijft hoog. De KAA Gent Foundation heeft minder dan voorheen aandacht besteed aan fietspromotie ten voordele van andere prioriteiten binnen de werking. Er werd geen nieuwe telling uitgevoerd. In de LAR werd gefocust op het aanpakken van fietsoverlast rond het stadion: er staan op wedstrijdmomenten veel fietsen op plaatsen waar ze helemaal niet thuishoren, terwijl de dichtst bijzijnde fietsenstalling op ongeveer 250-300 meter voor een groot deel leeg staat. Er werd tijdens wedstrijden sterk gesensibiliseerd hierover om supporters aan te zetten tot het plaatsen van de fietsen in de voorziene fietsenstallingen.
<b>Planning</b>	In 2019 wordt samen met de LAR de fietsmobiliteit van en naar wedstrijden in de Ghelamco Arena in goede banen geleid.

## Actie 4.4. Voetbalcultuur en erfgoedwerking

<b>Beschrijving</b>	vzw Voetbal in de stad coördineert de erfgoedwerking rond de Buffalo's met beheer van het KAA Gent archief en vorming van een KAA Gent erfgoedcollectie. De communitywerking faciliteert culturele initiatieven die het bewustzijn over de geschiedenis van de club, de lokale verankering en het maatschappelijke karakter van
---------------------	---

	KAA Gent versterken.
<b>Partners</b>	<a href="#">STAM</a> <a href="#">AMSAB</a> <a href="#">Huis Van Alijn</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> 7 stukken die aan de erfgoedcollectie worden toegevoegd 1 cultureel initiatief werd door de KAA Gent Foundation gefaciliteerd
<b>Rapportage</b>	Aanvulling van de collectie KAA Gent door verwerving stukken via schenkingen, aankopen en samenwerking met verzamelaars. Onderzoek naar nieuwe opportuniteiten met culturele meerwaarde voor de communitywerking van KAA Gent. Onderzoek naar mogelijkheid erfgoed te bewaren, zichtbaar en toegankelijk te maken in de aanloop naar 2025: 150 jaar KAA Gent. Samenwerking met ConteS/Xting SPORT ism Timelab Gent (cf. Actie 2.2). Samenwerking met auteur Raoul De Groote vier voorbereiding van de publicatie: 'De Gantoise: 101 verhalen over de Buffalo' (verschenen op 5.12.2018)  Bijdragen op Facebookpagina van de KAA Gent Foundation: - <a href="#">Sunshine Kenny</a> . Kenneth Hasan Saief (KAA Gent 2014-2018) – 5.1.2018 - <a href="#">Il maestro di Bellinzola</a> . Danijel Miličević (KAA Gent 2014-2018) – 5.1.2018 - <a href="#">Verdediger uit Beervelde</a> . Luc Criel (7.1.1958-27.1.2018) – 27.1.2018 - <a href="#">De 'Coupe Romain Cornelis'</a> – 20.6.2018 - <a href="#">La Gantoise vs Les Girondins</a> – 21.8.2018 - <a href="#">Feyenoord, Shkendija, Bordeaux?</a> – 30.8.2018
<b>Planning</b>	Aanvulling van de collectie KAA Gent door verwerving stukken via schenkingen, aankopen en samenwerking met verzamelaars. Activering stadiongidsen en onderzoek naar mogelijkheden in de aanloop naar 2025: 150 jaar KAA Gent.

#### Actie 4.5. Buffalo in de stad: KAA Gent en (stedelijke) evenementen

<b>Beschrijving</b>	KAA Gent is een deel van de stad. De voetbalclub en haar communitywerking nemen in de mate van het mogelijke deel aan stedelijke evenementen zoals de Gentse Feesten en de Halfvastenfoor.
<b>Partners</b>	Stad Gent, Dienst Evenementen, Feesten, Markten en Foren
<b>Indicatoren</b>	2 evenementen in Gent waar KAA Gent aan deelneemt.
<b>Rapportage</b>	In 2018 organiseerde de KAA Gent Foundation de <a href="#">Buffalodag op de Halfvastenfoor</a> (7.3.2018). KAA Gent werd op 17 juli ontvangen op het <a href="#">Sint-Baafsplein</a> tijdens de Gentse Feesten (17.07.2018). KAA Gent participeert aan de oprichting van de UGent Leerstoel 'Frans Verheeke. De Toekomst van de sport', die wordt opgericht op 22.10.2018. KAA Gent Foundation neemt samen met Brede School Nieuw Gent de organisatie op zich van Check it out, vrijetijdsmarkt voor kinderen en jongeren in Nieuw Gent- Steenakker (26.09.2018)
<b>Planning</b>	vzw Voetbal in de stad faciliteert de deelname van KAA Gent aan evenementen in de stad op vraag van KAA Gent en/of de Stad Gent.

## Actie 4.6. Fundraising

<b>Beschrijving</b>	In nauwe samenwerking met KAA Gent wordt een fondsenwervend Gala georganiseerd gericht op Gentse zakenmensen en commerciële partners van KAA Gent. Daarnaast worden ook andere fundraising initiatieven genomen.
<b>Partners</b>	<a href="#">The Arena</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> € 14.966,79 ingezameld voor de eigen werking € 14.614,00 ingezameld voor derden
<b>Rapportage</b>	In 2018 werd geen Gala georganiseerd. De sterke groei van de organisatie vroeg heel wat aandacht voor personeelszaken en financiële en administratieve processen, waardoor onvoldoende tijd kon worden geïnvesteerd in fundraising. De KAA Gent Foundation zamelde op drie momenten geld in voor het goede doel. Levensloop Gent (5 en 6 mei 2018) bracht € 9614 op voor de Stichting tegen Kanker. De Kerstactie van de Pro League, met een veiling van KAA Gent wedstrijdshirts bracht € 5000 op (gemiddeld €156,25/shirt) voor de Belgian Homeless Cup, sociale partner van de Pro League. In samenwerking met De Gentenaar werd ook in 2018 een jaarkalender verkocht. Dat bracht € 12.000 op die gedeeld werd tussen de KAA Gent Foundation en de KAA Gent Ladies. Initiatieven van derden en giften brachten € 2.966,79 op voor onze werking.
<b>Planning</b>	In 2019 wordt opnieuw deelgenomen aan Levensloop Gent. Ook de Kerstactie van de Pro League wordt herhaald. Omwille van dezelfde reden als in 2018 wordt ook in 2019 geen Gala georganiseerd. Er wordt gestreefd naar een nieuwe samenwerking met De Gentenaar zodat ook in 2019 ten voordele van de KAA Gent Foundation en de KAA Gent Ladies een kalender kan worden verkocht.

## 5. ELK TALENT TELT

### Actie 5.1. Goede Gentse bureu: Elk Talent Telt Clubsamenwerking

<b>Beschrijving</b>	14 Gentse voetbalclubs (15 jeugdwerkingen) werken samen om zo veel mogelijk kinderen in zo goed mogelijke omstandigheden te laten voetballen. Doel van het partnerschap is enerzijds de kwaliteit van de jeugdopleidingen te verhogen en anderzijds als voetbalclubs te evolueren naar sterke en open voetbalverenigingen die voetbal ook als middel gebruiken.
<b>Partners</b>	<a href="#">KRC Gent</a> <a href="#">VSV Gent</a> <a href="#">KVE Drongen</a> <a href="#">Standaard Muide AZ</a> <a href="#">SKV Oostakker</a> <a href="#">JAGO Sint-Amandsberg</a> <a href="#">HT Zwijnaarde</a> <a href="#">KVV Sint-Denijssport</a> <a href="#">KSC Excelsior Mariakerke</a> <a href="#">SV Wondelgem</a> <a href="#">FC Rooigem</a> <a href="#">KAA Gent Ladies</a> <a href="#">KAA Gent</a> <a href="#">FC Sint Kruis-Winkel</a> <a href="#">VC Zwijnaarde</a> <a href="#">Stad Gent, Sportdienst</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> Alle 14 Gentse clubs met jeugdvoetbal maken deel uit van het partnerschap

	<p>3162 jeugdspelers voetballen bij de Elk Talent Telt partnerclubs                  268 trainers zijn bij de Elk Talent Telt partnerclubs                  96 dagen activiteiten met kansengroepen via sociaal-emancipatorische projecten van de KAA Gent Foundation worden georganiseerd bij Elk Talent Telt-partnerclubs</p>
<b>Rapportage</b>	<p>Tussen 2015 en 2018 steeg het aantal betrokken clubs van 12 tot 15, het aantal betrokken trainers van 163 tot 268 en het aantal betrokken jeugdspelers van 2712 tot 3207. Wat de trainers betreft steeg het aantal dat een opleiding volgde van 49 in 2015 tot 104 in 2018.</p> <p>Wat opleidingen voor trainers, clubmedewerkers en bestuurders betreft, steeg het aantal contacturen van 821 contacturen in 2015 tot 953 in 2018.</p> <p>In 2018 werd het budget van het ondersteuningsfonds verhoogd tot € 71.875, verdeeld over 12 clubs.</p> <p>Enkele activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elk Talent Telt-weekend georganiseerd bij 13 Gentse clubs, 150 vriendschappelijke wedstrijden (25 en 26.8.2018).</li> <li>Partneravond in de Ghelamco Arena (4.12.2018)</li> <li>Spelers van de partnerclubs als player escorts voor de bekerwedstrijd KAA Gent-Beerschot (4.12.2018)</li> </ul> <p>Enkele cijfers om de breedte van de werking in 2017-18 te duiden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>15 lokale jeugdwerkingen</li> <li>15 jeugdwerkingen gebruiken de UITPas met kansentarieef</li> <li>471 Gentse jeugdspelers maken gebruik van UITPas aan kansentarieef</li> <li>3207 jeugdspelers in het Elk Talent Telt-partnerschap</li> <li>2 wandelvoetbalclubs zijn actief binnen de Gentse Elk Talent Telt-partnerclubs</li> <li>2 meisjeswerkingen begeleid bij HT Zwijnaarde en JAGO Sint-Amandsberg), en 1 meisjeswerking opgericht bij KVV Sint-Denijssport</li> <li>15 scheidsrechters werden opgeleid in de KAA Gent Referee Academy</li> <li>11 trainers werkten de Elk Talent Telt basisopleiding af, er namen 57 trainers deel aan vormingssessies van de basisopleiding</li> <li>15 demotrainingen werden georganiseerd bij de Elk Talent Telt-partnerclubs</li> <li>€ 71.875 steun van KAA Gent wordt verdeeld onder 12 lokale Elk Talent Telt-clubs</li> <li>3000 rugzakken werden door KAA Gent verdeeld onder de Gentse jeugdvoetballers</li> <li>6 opleidingssessies voor clubmedewerkers werden georganiseerd</li> <li>15 opleidingssessies voor trainers werden georganiseerd</li> <li>107 clubbezoeken werden afgelegd: het gaat hierbij om clubbezoeken aan partnerclubs met het oog op netwerking, sportieve, maatschappelijke of commerciële ondersteuning.</li> </ul>
<b>Planning</b>	<p>In 2018-19 zal, na 5 jaar samenwerking, een analyse gemaakt worden van de samenwerking en de ontwikkelde initiatieven. Deze analyse en evaluatie zal gemaakt worden met alle stakeholders: lokale partnerclubs, lokale overheid en KAA Gent.</p>

## Actie 5.2. Huiswerkbegeleiding voor jonge voetballers

<b>Beschrijving</b>	We bieden huiswerk- en studiebegeleiding aan jeugdspelers. De begeleidingsmomenten worden voor trainingsmomenten georganiseerd.
<b>Partners</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="#">KAA Gent</a></li> <li>- <a href="#">KA Voskenslaan</a></li> <li>- <a href="#">HT Zwijnaarde</a></li> <li>- <a href="#">Hogeschool Gent</a></li> </ul>
<b>Indicatoren</b>	<p>0 kinderen en jongeren werden begeleid met huiswerk op de voetbalclub</p> <p>0 sessies huiswerkbegeleiding bij HT Zwijnaarde</p> <p>0 contacturen</p>



<b>Rapportage</b>	Na het proefproject in 2017 bij HT Zwijnaarde werd deze actie stopgezet.
<b>Planning</b>	De KAA Gent Foundation speelt geen rol in huiswerkbegeleiding voor jonge voetballers.

### Actie 5.3. Voetbal in de klas: Buffalo Cup

<b>Beschrijving</b>	De Buffalo Cup is een meer-dan-voetbal competitie die jaarlijks gedurende enkele weken georganiseerd wordt voor kinderen uit het lager onderwijs in Nieuw Gent. De focus van dit project ligt op gezondheid, creativiteit, maatschappelijk engagement, sportieve resultaten, fair-play en respect. We gebruiken KAA Gent en voetbal als instrument om kinderen en ouders te versterken in hun talentontwikkeling. Tegelijkertijd gebruiken we KAA Gent om mensen in de wijk met elkaar te verbinden.
<b>Partners</b>	Brede School Nieuw Gent-Steenakker Buurtwerk Nieuw Gent-Steenakker Artevelde Hogeschool Lagere scholen Nieuw Gent (Sint-Jozef, Sint-Paulus, De Panda, Het Prisma) Sportdienst Stad Gent Pro League
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>4 basisscholen</u> (5 <sup>de</sup> /6 <sup>de</sup> leerjaar) nemen deel aan de Buffalo Cup <u>129 deelnemers</u> <u>14 dagen activiteiten</u> <u>2193 contacturen</u>
<b>Rapportage</b>	In 2018 is de Buffalo Cup een vaste waarde geworden voor de kinderen van de derde graad basisonderwijs in Nieuw Gent/Steenakker. Het project kan pas slagen door de omkadering door stagiairs van de Gentse hogescholen. Dit maakt de activiteit kwetsbaar. De Buffalo Cup van 2018, georganiseerd op 4.5.2018, stond in het teken van Geestelijke gezondheid. Er werd voor het eerst een samenwerking opgestart met Logo Gezond Plus.
<b>Planning</b>	Het project werd in 2018 geëvalueerd en als bijzonder waardevol beschouwd voor de buurt. Er werd dan ook besloten om de Buffalo Cup in 2019 opnieuw te organiseren, met een beperkte financiering.

### Actie 5.4. Buurtsport als middel: Buffalo League

<b>Beschrijving</b>	Sociaal-sportief project waarbij de verbindende kracht van KAA Gent wordt ingezet voor het versterken van kinderen en jongeren. Bij de Buffalo League ligt de focus op gezondheid, creativiteit, maatschappelijk engagement, sportieve resultaten, fair-play en respect. Doel van het project is het verhogen van de leefbaarheid in de wijk met de focus op gezondheidspromotie (gezonde voeding, belang van beweging), het aanbieden van een vrijetijdsbesteding en het toeleiden van de deelnemers naar het bestaande vrijetijdsaanbod. Door in te zetten op ouderparticipatie en buurtbetrokkenheid willen we het verduurzamen (van en voor de wijk).
<b>Partners</b>	Sportaround vzw Brede School Nieuw Gent-Steenakker Buurtwerk Nieuw Gent Lagere scholen Nieuw Gent (Sint-Jozef, Sint-Paulus, De Panda, Het Prisma) Hogeschool Gent OCMW Gent (vakantiewerking De Pagadder) Move 9000 HT Zwijnaarde
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>27 deelnemers</u> gemiddeld per activiteit <u>96 activiteiten</u> met de doelgroep <u>3 buurtactiviteiten</u> met de doelgroep

	2050 contacturen
<b>Rapportage</b>	Voor de Buffalo League was 2018 een moeilijk jaar. Midden 2018 investeerde vzw Voetbal in de stad in professionele omkadering via de aanwerving van een community coach. Daarnaast werd een samenwerking opgestart met Sportaround vzw, die in Nieuw Gent omnisportactiviteiten organiseerde, waardoor de Buffalo League nu ook op zaterdag georganiseerd wordt.
<b>Planning</b>	In 2018 werden gesprekken opgestart met de Stad Gent met het oog op een eerste investering van de stad Gent in het project. Dit met het oog op verdere verduurzaming.

### Actie 5.5. G-voetbal in Gent bevorderen

<b>Beschrijving</b>	G-voetbal is voetbal voor alle personen die vanwege een beperking niet kunnen voetballen in een regulier voetbalteam. De KAA GENT FOUNDATION ondersteunt de Elk Talent Telt partnerclubs bij het opstarten of uitbouwen van een G-werking. Het organiseren van een G-voetbalwerking werd opgenomen als criterium in het ondersteuningsfonds Elk Talent Telt.
<b>Partners</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="#">KRC Gent</a></li> <li>- <a href="#">VSV Gent</a></li> <li>- <a href="#">KVF Drongen</a></li> <li>- <a href="#">Standaard Muide AZ</a></li> <li>- <a href="#">SKV Oostakker</a></li> <li>- <a href="#">JAGO Sint-Amandsberg</a></li> <li>- <a href="#">HT Zwijnaarde</a></li> <li>- <a href="#">KVV Sint-Denijsport</a></li> <li>- <a href="#">KSC Excelsior Mariakerke</a></li> <li>- <a href="#">SV Wondelgem</a></li> <li>- <a href="#">FC Rooigem</a></li> <li>- <a href="#">KAA Gent Ladies</a></li> <li>- <a href="#">KAA Gent</a></li> <li>- <a href="#">FC Sint Kruis-Winkel</a></li> <li>- <a href="#">VC Zwijnaarde</a></li> <li>- <a href="#">Stad Gent, Sportdienst</a></li> <li>- <a href="#">Parantee-Psylos</a></li> <li>- <a href="#">Voetbal Vlaanderen</a></li> <li>- <a href="#">European Football for Development Network</a></li> </ul>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b></p> <p><u>6 G-voetbalwerkingen binnen het partnerschap Elk Talent Telt-Clubsamenwerking</u></p>
<b>Rapportage</b>	Door het delen van kennis en informatie en door kennismaking te bevorderen, krijgen meer G-voetbalwerkingen de kans in Gent meer voetbalmogelijkheden aan te bieden. Clubs worden via het Elk Talent Telt ondersteuningsfonds aangemoedigd om zich in te zetten voor G-voetbal en een aanbod uit te bouwen.
<b>Planning</b>	In 2019 zal een overlegorgaan gecreëerd worden voor Elk Talent Telt clubs met een G-werking. Op die manier willen we kennis-en informatiedeling stimuleren. We willen via de werkgroep nagaan hoe we dergelijke werkingen beter kunnen ondersteunen. De werkgroep wordt getrokken door KAA Gent Foundation en de Sportdienst van de Stad Gent.

### Actie 5.6. Meisjesvoetbal in Gent bevorderen

<b>Beschrijving</b>	Vrouwen/meisjesvoetbal zit in de lift. Binnen de Elk Talent Telt clubsamenwerking willen we meisjesvoetbal in het Gentse een boost geven. In nauwe samenwerking met KAA Gent Ladies en lokale partners organiseert de KAA Gent Foundation laagdrempelige initiatietrainingen voor meisjes om kennis te maken met vrouwenvoetbal. Vervolgens wordt tweewekelijks een training gepland. Nadien wordt
---------------------	--

	de intensiteit opgedreven tot een wekelijkse, recreatieve training. De trainingen worden verzorgd door trainers van de KAA Gent Foundation en KAA Gent Ladies. In een volgende fase neemt de lokale club de organisatie en financiering van de training over.
<b>Partners</b>	HT Zwijnaarde KAA Gent Ladies JAGO Sint-Amandsberg KVV Sint-Denijsport Silver Tie
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>1 meisjeswerking</u> gecontinueerd bij HT Zwijnaarde, 2 nieuwe (deel) werkingen opgestart bij KVV Sint-Denijs en Jago Sint-Amandsberg <u>18 deelnemers</u> per sessie <u>34 sessies</u> meisjesvoetbal georganiseerd <u>1220 contacturen</u>
<b>Rapportage</b>	Organisatie tweewekelijkse training op HT Zwijnaarde en vanaf september 2018 wekelijks, recreatief, trainingsmoment op HT Zwijnaarde als volwaardig onderdeel van de voetbalvereniging.  Organisatie initiatie op JAGO Sint-Amandsberg en vanaf september 2018 opstart nieuwe deelwerking ter aanvulling van bestaande meisjeswerking. Wekelijkse training op JAGO Sint-Amandsberg tot einde seizoen 2018-2019.  Opstart nieuwe meisjeswerking bij KVV Sint-Denijsport in augustus 2018. Wekelijkse training op KVV Sint-Denijsport, georganiseerd door KAA Gent Foundation tot einde seizoen 2018-2019.  Organisatie 1 <sup>e</sup> lokale meisjesvoetbaltornooi op 11.11.2018 met deelnemers KAA Gent Ladies, JAGO Sint-Amandsberg en KVV Sint-Denijsport.  Bijwonen wedstrijd KAA Gent Ladies – RSC Anderlecht op 26.10.2018 met de deelnemers van het project meisjesvoetbal.
<b>Planning</b>	In 2019 worden nieuwe (deel)werkingen overgedragen aan respectievelijk KVV Sint-Denijsport en JAGO Sint-Amandsberg. Beide werkingen worden als volwaardig onderdeel opgenomen in de werking.  Nieuwe meisjeswerkingen zullen opgestart worden bij partnerclubs Standaard Muide en FC Rooigem.  Er zal een overlegorgaan gecreëerd worden voor Elk Talent Telt clubs met een meisjeswerking. Op die manier willen we kennis- en informatiedeling stimuleren. We willen via de werkgroep ook nagaan hoe we dergelijke werkingen beter kunnen ondersteunen. De werkgroep wordt getrokken door de KAA Gent Foundation. Via de werkgroep willen we meisjesvoetbal op een kwalitatieve manier verder uitbouwen.

### Actie 5.7. KAA Gent Referee Academy

<b>Beschrijving</b>	Via begeleide training en constante coaching stelt de KAA Gent Referee Academy zich tot doel om jongeren op te leiden tot ambitieuze en toegewijde voetbalscheidsrechters.
<b>Partners</b>	Elk Talent Telt Partnerclubs Bureau Arbitrage KBVB Oost-Vlaanderen Bureau Arbitrage KBVB (Tubekke)
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018</b> <u>15 aspirant scheidsrechters</u> die de opleiding volgden en werden gecoached door de <u>KAA Gent Referee Academy</u>
<b>Rapportage</b>	In 2018 werd de Referee Academy een onderdeel van de KAA Gent Foundation. De werking werd ondergebracht in de werking van Elk Talent Telt. Op die manier kan heel wat knowhow gedeeld worden met de jeugdwerkingen van de Gentse jeugdvoetbalclubs.

	<p>Het project werd een eerste keer voorgesteld aan de verantwoordelijken van de partnerclubs op 8.11.2018. De clubs kunnen sinds dan ook jonge scheidsrechters toeleiden naar de Referee Academy waar ze opgeleid worden tot scheidsrechter. Wekelijks worden wedstrijden bij alle Elk Talent Telt clubs (elite tot gewestelijk) geleid door scheidsrechters van de Referee Academy.</p> <p>Op 26 en 27.6.2018 werden 13 jongeren opgeleid tijdens een tweedaags coachingstraject. Ze ontvingen een diploma in de perszaal van de Ghelamco Arena. Eén van de hoogtepunten was de deelname van 4 refs aan de IBERCUP in Barcelona (juli 2018). Daarnaast namen verschillende refs ook een rol op de talrijk georganiseerde jeugdturnoien van de Elk Talent Telt partnerclubs.</p> <p>Op 26.10.2018 gingen de refs van de KAA Gent Referee Academy mee het veld op voor de wedstrijd KAA Gent-Charleroi, als steun aan de integere refs in tijden van Propere Handen.</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 worden pogingen ondernomen om de samenwerking met het bureau Arbitrage van de voetbalfederatie te versterken: voorbereiding verdere professionalisering opleiding:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gebruik van “Ref Channel”, een digitaal platform met beeldmateriaal en gebruik van “Ref Assist”, een digitale tool voor opvolging competenties refs.</li> <li>- meer aandacht vragen voor diversiteit bij het bureau Arbitrage: draagvlak creëren voor aanpak basisopleiding scheidsrechter.</li> </ul> <p>Daarnaast willen we in 2019 gezamenlijke oefensessies organiseren voor refs uit de KAA Gent Referee Academy in samenwerking met Scheidsrechtersvereniging Gent.</p>

## 6. BELEID

### Actie 6.1. European Football for Development Network (EFDN)

<b>Beschrijving</b>	<p>De KAA Gent Foundation is een actief lid van het European Football for Development Network (EFDN). EFDN verzamelt professionele voetbalclubs die communitywerking en maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) belangrijk vinden. De clubs engageren zich om internationaal samen te werken op Europese schaal.</p>
<b>Partners</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="#">Club Brugge Foundation</a></li> <li>- <a href="#">Pro League+</a></li> <li>- <a href="#">Football Against Racism Europe (FARE)</a></li> <li>- <a href="#">Centre for Access in Football Europe (CAFE)</a></li> <li>- <a href="#">The Social Football Club Alliance (SCORT Foundation)</a></li> <li>- <a href="#">European Healthy Stadia Network</a></li> <li>- <a href="#">European Club Association (ECA)</a></li> <li>- <a href="#">UEFA Foundation for Children</a></li> </ul>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b>  <u>1 project gerealiseerd</u> via externe (nationale en internationale) partnerschappen</p>
<b>Rapportage</b>	<p>In 2018 werd gestart met het project Active Fans (Actie 2.6.), gesteund door het Erasmus+ programma van de Europese Unie.</p> <p>De KAA Gent Foundation maakt deel uit van één projectdossier, voorbereid door EFDN, dat werd goedgekeurd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Welcome Through Football: voetbal als middel tot competentieversterking van jongeren met migratieachtergrond, start in 2019 (wordt gekoppeld aan Streetwise/Community Coaching), met de steun van het Erasmus+ programma van de Europese Unie.</li> </ul> <p>Eén dossier werd ingediend en wacht nog op evaluatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- More Than Football Network: het Gentse network wordt voorgesteld als best practice inzake communitywerking en voetbal. Loopt in 2020. Aanvraag voor steun van het Erasmus+ programma van de Europese Unie.</li> </ul> <p>EFDN organiseerde twee algemene vergaderingen waarop de KAA Gent Foundation vertegenwoordigd was: 20.3.2018, Paris (Paris Saint-Germain) en 12.11.2018, Gent</p>

	<p>(KAA Gent)</p> <p>Tijdens de algemene vergadering in Parijs werd algemeen coordinator Wim Beelaert verkozen tot secretaris van EFDN.</p> <p>Op dinsdag en woensdag 13 en 14 november 2018 fungeerde de KAA Gent Foundation als gastheer van het 11de EFDN Congres. 140 vertegenwoordigers van meer dan 80 Europese clubs en hun foundations, nationale liga's en voetbalbonden verzamelden in Gent voor een congres rond maatschappelijk verantwoord ondernemen in het Europese professionele voetbal.</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 verzamelt EFDN in Londen (maart, FC Chelsea) en Barcelona (november, FC Barcelona) voor een algemene vergadering en een congres.</p> <p>De afspraken volgend uit de lopende Europese projecten worden nageleefd. Tegelijk wordt in afwachting van de keuzes die in de nieuwe bestuursperiode worden gemaakt, door de KAA Gent Foundation voorlopig niet ingegaan op internationale projectoproepen. Doel is toekomstige internationale projecten en samenwerkingen te laten afhangen van de lokale doelstellingen die door de KAA Gent Foundation worden gesteld.</p>

## Actie 6.2. Pro League+ en ECA

<b>Beschrijving</b>	<p>In België is KAA Gent lid van de Pro League, de liga van Belgische professionele voetbalclubs. De Pro League ontwikkelt haar CSR activiteiten onder de vlag Pro League+. KAA Gent is in Europa lid van de European Club Association (ECA), de organisatie van Europese professionele voetbalclubs. ECA moedigt haar leden aan CSR-processen te implementeren in de bedrijfsvoering. Zowel de Pro League als ECA geven de beste communitywerkingen en/of projecten erkenning met een award. De communitywerking van KAA Gent werkt mee aan de initiatieven van Pro League en ECA om de maatschappelijke rol van voetbalclubs te versterken.</p>
<b>Partners</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="#">Pro League+</a></li> <li>- <a href="#">European Club Association (ECA)</a></li> </ul>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 projecten gerealiseerd via externe (nationale en internationale) partnerschappen ten voordele van sociaal-emancipatorische projecten</li> <li>- 2 positieve beoordelingen van projecten en/of werking door de Pro League en/of ECA</li> </ul>
<b>Rapportage</b>	<p>In 2018 werd de KAA Gent Foundation actief vertegenwoordigd op de commissie community van de Pro League, die samen kwam op 20.3.2018, 28.6.2018, 16.10.2018, 3.12.2018.</p> <p>Tijdens de commissie community van 16.10.2018 pleitte de KAA Gent Foundation “voor een proactieve aanpak naar de overheid, waarbij in de discussie over de roerende voorheffing en de arbeidskorting de social return vanwege community als maatstaf door de Pro League wordt aangeboden aan de overheid, naar het model van de Premier League en de Football Task Force van 1999”.</p> <p>Op 14 mei 2018 ontving de KAA Gent Foundation de Pro League+ Award 2018, de prijs voor beste communitywerking in het Belgische professionele voetbal. De KAA Gent Foundation werd als beste gewaardeerd en ontving van de Pro League € 6000 naar aanleiding van de projectoproep 2018.</p> <p>Op 10 september 2018 ontving de KAA Gent Foundation de ECA Community and Social Responsibility Award 2018, voor het beste communityproject in Europa. De dossier ‘Revitalizing Nieuw Gent’ werd als beste gewaardeerd. De prijs werd uitgereikt in Split (Kroatië).</p> <p>Op 4.12.2018 ontving KAA Gent voor de werking van de KAA Gent Foundation <a href="#">het Pro League+ label</a>.</p>

<b>Planning</b>	De KAA Gent Foundation stelt zich constructief op in de commissie community van de Pro League en werkt mee aan het partnerschap tussen de Pro League en de Belgian Homeless Cup. De KAA Gent Foundation bevordert de samenwerking tussen de Pro League en de KBVB met het European Football for Development Network (EFDN). De KAA Gent Foundation volgt de CSR initiatieven van ECA op.
-----------------	---

### Actie 6.3. KAA Gent en de Amerikaanse Indianen

<b>Beschrijving</b>	KAA Gent zal met haar logo in Europa aandacht vragen voor de maatschappelijke situatie van de inheems Amerikaanse gemeenschappen vandaag. Met de KAA Gent Foundation zullen we samen met vertegenwoordigers van de native Americans onderzoeken of en hoe KAA Gent een maatschappelijke samenwerking kan organiseren met een initiatief in de VS dat de verbetering van de levensomstandigheden van inheems Amerikanen tot doel heeft en voetbal daarbij hanteert als krachtig instrument.
<b>Partners</b>	-
<b>Indicatoren</b>	Aandacht voor de maatschappelijke betekenis van het KAA Gent logo is gepubliceerd op de website.
<b>Rapportage</b>	In 2018 werden verschillende organisaties in de VS gecontacteerd die werken met sport als middel in de gemeenschap van native americans, waarbij dialoog en samenwerking werden aangeboden. Dit aanbod bleef onbeantwoord.
<b>Planning</b>	In 2019 worden geen verdere initiatieven rond deze actie gepland.

### Actie 6.4. Financiering

<b>Beschrijving</b>	vzw Voetbal in de stad wordt gefinancierd op basis van overeenkomsten met de leden, overheden, organisaties en diensten. De organisatie is een partner voor flankerend beleid, voor alle relevante overheden. De organisatie werft sponsoring bij private partners en realiseert eigen inkomsten door de organisatie van activiteiten.
<b>Partners</b>	- <a href="#">Stad Gent</a> - <a href="#">KAA Gent</a> - <a href="#">OCMW Gent</a> - <a href="#">Vlaamse Overheid</a> - <a href="#">Koning Boudewijnstichting/Fonds Jo Van Hecke</a> - <a href="#">Pro League</a> - <a href="#">Erasmus +</a> - <a href="#">UEFA Foundation for Children</a> - <a href="#">European Football for Development Network</a>
<b>Indicatoren</b>	Het budget en de rekening van vzw Voetbal in de stad werd door de algemene vergadering goedgekeurd, de rekening werd neergelegd bij de rechtbank van koophandel en publiek gemaakt via de website van de KAA Gent Foundation.
<b>Rapportage</b>	De rekening 2018 is consulteerbaar op <a href="http://www.kaagenfoundation.be">www.kaagenfoundation.be</a> Vzw Voetbal in de stad realiseerde in 2018 een record opbrengst van € 556.679,83 tegenover een totale kost van € 574.940,41. De rekening vertoont een verlies van € 18.557,82. Daarvan is € 15.844,00 toe te rekenen aan een foutief aangelegde provisie in 2017. In de praktijk blijft het verlies beperkt tot € 2.713,82. Dit blijft binnen de marge die bij de goedkeuring van het budget 2018 door de algemene vergadering van vzw Voetbal in de stad was gesteld. In 2018 werd door vzw Voetbal in de stad aanzienlijk geïnvesteerd in de aanstelling van community coaches (tot eind 2019) en de begeleiding van de Elk Talent Telt-partnerclubs bij groepsaankopen. Verder diende geïnvesteerd te worden in nieuwe kledij voor staf en vrijwilligers naar aanleiding van de wijziging van shirtsponsor van

	<p>KAA Gent.</p> <p>In 2018 werd een dossier ingediend bij het Fonds Jo Vanhecke, voor de opleiding van community coaches die worden ingezet in de sociaal-sportieve projecten.</p> <p>In 2018 werden twee projectdossiers ingediend via EFDN (cf. Actie 6.1.)</p> <p>Met de Stad Gent werden gesprekken aangeknoopt en overeenkomsten afgesloten ter betoelaging van sociaal-sportieve projecten die bijdragen tot de doelstellingen van het lokaal sociaal beleid: Buffalo Dance Academy, Buffalo League, community coaching Nieuw Gent (Pleintjesvoetbal) en wandelvoetbal voor senioren.</p> <p>Op de algemene vergadering van 13.12.2018 werd, gelet op de groei van de vereniging, beslist een commissaris aan te stellen: Ernst &amp; Young Bedrijfsrevisoren BVBA. Ernst &amp; Young Bedrijfsrevisoren CVBA duidt de heer Francis Boelens (ingeschreven op de ledenlijst van het Instituut Bedrijfsrevisoren onder het nummer A02177) aan als vaste vertegenwoordiger voor de uitoefening van het mandaat. Dit mandaat gaat in vanaf 1 januari 2019.</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 voert de commissaris in het kader van zijn opdracht een audit uit op basis van de rekening 2018. Tussen KAA Gent en de Stad Gent worden gesprekken gestart met het oog op de opmaak van een nieuwe algemene samenwerkingsovereenkomst met vzw Voetbal in de stad in 2020.</p>

## Actie 6.5. Personeel

<b>Beschrijving</b>	<p>De KAA Gent Foundation heeft op 31.12.2018 8 medewerkers (6,8 VTE) in dienst (2017, 4,2 VTE). Binnen de organisatie geldt PC 329.01 (Vlaamse Gemeenschap, sociaal-culturele sector). De organisatie is een leerplek voor stagiairs. Binnen de projecten zijn heel wat vrijwilligers actief, waarvan verschillende personen in een sociaal-emancipatorisch traject.</p>
<b>Partners</b>	<p><a href="#">Stad Gent</a>  <a href="#">KAA Gent</a>  <a href="#">OCMW Gent</a>  <a href="#">European Football for Development Network</a></p>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018:</b></p> <p>Met de personeelsleden van vzw Voetbal in de stad werden <u>functioneringsgesprekken</u> georganiseerd.</p> <p>Een huishoudelijk reglement (arbeidsreglement) is <u>in opmaak</u>.</p> <p>Elk personeelslid beschikt over <u>een taakbeschrijving</u> met opgave van rollen en verantwoordelijkheden.</p> <p>De noodzakelijke rollen op organisatieniveau en op projectniveau <u>zijn beperkt ingevuld</u>.</p>
<b>Rapportage</b>	<p>Samenstelling Algemene Vergadering van vzw Voetbal in de stad in 2018:</p> <p>Resul Tapmaz, voorzitter (Stad Gent, bestuurder met stemrecht)  Patrick Lips, ondervoorzitter (KAA Gent, bestuurder met stemrecht)  Yasin Akyil, penningmeester-secretaris (OCMW Gent, bestuurder met stemrecht)  Filip Raes, bestuurder (Supportersfederatie KAA Gent, bestuurder met stemrecht)  Cengiz Cetinkaya, bestuurder (Gent-stad in werking, bestuurder met stemrecht)  Michel Louwagie, bestuurder (KAA Gent, waarnemend bestuurder)  Olivier Morobé, bestuurder (Stad Gent, waarnemend bestuurder)  Dirk Vos (Supportersfederatie)  Nicolas Vanden Eynden (OCMW Gent)  Jurgen Bockstaele (Gent, stad in Werking)</p> <p>De raad van bestuur van vzw Voetbal in de stad vergaderde op 29.1.2018 en 13.12.2018. De algemene vergadering van vzw Voetbal in de stad vergaderde op 8.6.2018 en 13.12.2018.</p>

	<p>In 2018 werd het personeelsbestand van de KAA Gent Foundation uitgebreid tot 6,8 VTE. Eén medewerker, eindecontract, verliet de organisatie. Drie medewerkers werden aangeworven: drie community coaches en één projectmedewerker Elk Talent Telt. Er werd een ontwerp organigram met taakbeschrijving met opgave van rollen en verantwoordelijkheden van elke medewerker opgemaakt.</p> <p>Binnen het team werd een staf aangesteld, bestaand uit de algemeen coördinator, de coördinatie sociaal-sportieve projecten en de coördinatrice van wijkhuis Bij Pino. Deze staf vergadert wekelijks. Maandelijks wordt een teamvergadering georganiseerd met het hele team.</p> <p>Samen met staf en team wordt een personeelsbeleid uitgestippeld, op basis van de bepalingen die samen hangen met PC 329.01</p>
<b>Planning</b>	<p>In 2019 dient het personeelsbeleid verder uitgewerkt te worden. Daarbij zijn noodzakelijk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak huishoudelijk reglement (arbeidsreglement) op basis van de rechten en plichten inherent aan het statuut PC 329.01</li> <li>- Voorzien van de mogelijkheid tot het deelnemen aan relevante vorming voor de medewerkers van de KAA Gent Foundation, in het bijzonder aangaande het werken met vrijwilligers en met mensen uit kansengroepen.</li> <li>- Onderzoek naar de mogelijkheid tot ingebruikname adequate kantooruimte. De huidige locatie voor medewerkers en stagiairs in het community center is niet aangepast aan de noden en belemmert het multifunctionele gebruik van het community center. De huidige ‘kantooruimte’ voldoet niet langer.</li> <li>- Bepalen van de prioriteiten voor een duurzame uitbouw van het team van medewerkers van de KAA Gent Foundation met aandacht voor de noodzakelijke rollen en het welzijn van het team.</li> <li>- Organisatie van stagemogelijkheden voor multidisciplinair team stagiairs bij het team van de KAA Gent Foundation en in de verschillende sociaal-emancipatorische projecten.</li> </ul>

## Actie 6.6. Vrijwilligerswerking

<b>Beschrijving</b>	<p>Vrijwilligers zijn voor een organisatie als de KAA Gent Foundation onmisbaar. Voor de rondleidingen in de Ghelamco Arena, in de verschillende sociaal-emancipatorische projecten en bij enkele Elk Talent Telt-initiatieven worden vrijwilligers ingezet. Alle vrijwilligers sluiten een vrijwilligerscontract af en zijn verzekerd. Enkele vrijwilligers worden benaderd via de #COBW-methode. Afhankelijk van hun opdracht ontvangen vrijwilligers een vergoeding voor hun werk.</p>
<b>Partners</b>	<p><a href="#">Stad Gent</a> <a href="#">OCMW Gent</a></p>
<b>Indicatoren</b>	<p><b>In 2018:</b> 63 vrijwilligers actief met vrijwilligersovereenkomst</p>
<b>Rapportage</b>	<p>In 2018 werd in samenwerking met het Vrijwilligerspunt van de Stad Gent een begeleidingstraject gevolgd waarbij een vrijwilligersbeleid voor de KAA Gent Foundation werd uitgewerkt. Daaruit bleek de noodzaak om binnen het team om het vrijwilligersbeleid te stroomlijnen.</p> <p>Meer dan 60 vrijwilligers worden ingezet in de werking van de KAA Gent Foundation, daarbij onder meer 14 stadiongidsen, 15 trainers Elk Talent Telt, 6 coaches meisjesvoetbal, 7 danscoaches en 7 groeivrijwilligers in Wijkhuis Bij Pino.</p>
<b>Planning</b>	<p>In het kader van 10 jaar KAA Gent Foundation wordt in 2019 een vrijwilligersactiviteit georganiseerd waarbij vorming gekoppeld wordt aan teambuilding tussen de vrijwilligers die actief zijn binnen de vele projecten van de KAA Gent Foundation.</p> <p>De verdere uitwerking van een coherent vrijwilligersbeleid wordt voorop gesteld.</p>



## Actie 6.7. Monitoring en impactmeting

<b>Beschrijving</b>	Als organisatie die wil werken op basis van de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemen is transparantie en het afleggen van rekenschap en verantwoording voor het gevoerde beleid, de uitgevoerde acties en de georganiseerde projecten van bijzonder groot belang.
<b>Partners</b>	<a href="#">Universiteit Gent</a> <a href="#">Arteveldehogeschool Gent</a> <a href="#">Hogeschool Gent</a> <a href="#">European Football for Development Network</a>
<b>Indicatoren</b>	<b>In 2018:</b> Een <u>activiteitenverslag</u> over de werking van de KAA Gent Foundation is opgemaakt. <u>1 project</u> wordt gemonitord via het programma Views Aantal deelnemers aan de sociale projecten, aantal activiteiten, aantal contacturen is <u>geregistreerd</u>
<b>Rapportage</b>	Opmaak en publicatie activiteitenverslag 2019 Opmaak en publicatie rekening 2019 Monitoring via Views Active Fans 2018 (evaluatie rapport)
<b>Planning</b>	Monitoring en impactmeting moet op termijn gezien worden als een onontbeerlijk deel van de werking van de KAA Gent Foundation. Bij elk beleidsvoorstel, dossier voor het vervullen van een overheidsopdracht of het aanvragen van ondersteuning, wordt monitoring en impactmeting opgenomen in de kost van het project of de opdracht. Opstarten overleg met (Gentse) onderwijsinstellingen naar de mogelijkheid binnen onze werking onderzoek en impactmeting uit te voeren.

## Actie 6.8. Communicatie

<b>Beschrijving</b>	De KAA Gent Foundation communiceert open over haar werking en activiteiten. Enerzijds gebeurt dit via de communicatiekanalen van KAA Gent. Anderzijds gebeurt dit door eigen sociale-mediakanalen van de KAA Gent Foundation. Door de naam KAA Gent Foundation te gebruiken, wordt de verbindende kracht van KAA Gent ook in de communicatie maximaal aangewend.
<b>Partners</b>	<a href="#">Stad Gent</a> <a href="#">KAA Gent</a> <a href="#">Pro League</a> <a href="#">European Football for Development Network</a>
<b>Indicatoren</b>	<u>21 berichten</u> over de KAA Gent Foundation op de website van KAA Gent. Van 7064 naar <u>7673 volgers op de Facebookpagina</u> van de KAA Gent Foundation. Van 2268 naar <u>2406 volgers op het Twitterkanaal</u> van de KAA Gent Foundation. <u>578 volgers op Instagram</u> van de KAA Gent Foundation
<b>Rapportage</b>	In elke presentatie van KAA Gent werd de foundation meegenomen: presentatiegids 2017-2018, brochure gemaakt ter gelegenheid van de UEFA competitie, Wigwam supportersmagazine. Website en sociale media <ul style="list-style-type: none"> <li>o <a href="http://www.kaagentfoundation.be">www.kaagentfoundation.be</a></li> <li>o <a href="https://www.facebook.com/kaagentfdn">www.facebook.com/kaagentfdn</a></li> <li>o <a href="https://bit.ly/KAAGentFDN-YouTube">bit.ly/KAAGentFDN-YouTube</a></li> <li>o <a href="https://www.instagram.com/kaagentfdn/">https://www.instagram.com/kaagentfdn/</a></li> </ul> Vermelding van KAA Gent FOUNDATION op de LED-boardings van KAA Gent. Aanbrengen visibiliteit KAA GENT FOUNDATION langs de terreinen van de Gentse ETT-partnerclubs in het kader van het partnerschap clubsamenwerking. In de lente van 2018 was een studente communicatie van de Arteveldehogeschool aan de slag bij de KAA Gent Foundation.

	<p>In samenwerking met Why Not Digital werden vier filmpjes gemaakt over de werking van de KAA Gent Foundation:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="#">Elk Talent Telt</a></li> <li>- <a href="#">de KAA Gent Foundation in Nieuw Gent-Steenakker</a></li> <li>- <a href="#">de KAA Gent Foundation</a></li> <li>- <a href="#">de 11<sup>de</sup> EFDN Conferentie in Gent</a></li> </ul> <p>Op 29.1.2018 had de nieuwjaarsreceptie van de KAA Gent Foundation plaats in de Business Seats van de Ghelamco Arena. KAA Gent Foundation was aanwezig met een omvangrijke informatiestand op de Fandag van KAA Gent (12.09.2018)</p> <p>KAA Gent Foundation op colloquia en congressen in 2018:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trefmoment Demos vzw, Wim Beelaert, ‘De verbinden kracht van KAA Gent’ (Brussel, 11.10.2018)</li> <li>- Congres Sociale Innovatiefabriek, Wim Beelaert, ‘Wie supportert voor jouw innovatie’ (Brussel, 20.11.2018)</li> <li>- EFDN Congres Gent, Pierre Van der Veken, Study visit: breaking barriers through football (Gent, 14.11.2018)</li> <li>- EFDN Congres, Ellen De Jans, Study visit: KAA Gent in de neighbourhood (Gent, 14.11.2018)</li> <li>- EFDN Congres, Filippe Van de Craen, Study visit: Every Talent Counts: cooperation with grassroots football clubs (Gent, 14.11.2018)</li> <li>- EFDN Congres, Wim Beelaert, CSR in football (Gent, 13.11.2018)</li> <li>- Symposium GGZ iCan, Pierre Van der Veken, #COBW (Zaventem, 16.10.2018)</li> <li>- Dagje Planeet Gent, Jeugdendienst Stad Gent, Pierre Van der Veken, Workshop coaching voor onthaalklassen voor anderstalige nieuwkomers (Gent, 11.10.2018)</li> <li>- ISB Congres, Wim Beelaert, De verbindende kracht van KAA Gent (Gent, 22.03.2018)</li> </ul> <p>Algemeen coördinator Wim Beelaert werd als sociaal ondernemer opgenomen in het ‘Groei’ traject van de Sociale Innovatiefabriek, vier bijeenkomsten rond allerlei thema’s in 2018-19.</p> <p>Deelname aan de internationale ‘More than football’ campagne van EFDN, ECA en UEFA.</p>
<p><b>Planning</b></p>	<p>Continuïteit in de samenwerking met KAA Gent, met de mogelijkheid intensiever gebruik te maken van de audiovisuele mediakanalen van KAA Gent.</p> <p>Creëren van stageplaats voor student communicatie bij de KAA Gent Foundation.</p> <p>Inzet vrijwilligers KAA Gent Foundation voor vertaling van nieuwsberichten voor EFDN en internationale communicatie.</p>



**KAA GENT**  
FOUNDATION

vzw Voetbal in de stad  
Ottergemsesteenweg Zuid 808  
9000 Gent  
[contact@kaagentfoundation.be](mailto:contact@kaagentfoundation.be)

